



**V. N. KARAZIN KHARKIV
NATIONAL UNIVERSITY**



**EDUCATIONAL AND SCIENTIFIC INSTITUTE
«KARAZIN BANKING INSTITUTE»**

Academy of Economic Sciences of Ukraine

Research Center for Industrial Problems of Development of NAS of Ukraine

Federation of Auditors, Accountants and Financiers of the Agro-Industrial Complex of Ukraine

Institute of Accounting and Finance of NAAS

Ukrainian Association for the Development of Management and Business Education

Association for the Promotion of Globalization of Science and Education SPACETIME

AWG Treuhand GmbH & Co. KG Audit firm (Mannheim and Neustadt, Germany)

School of Business and Society, University of York (UK)

Baltic International Academy (Riga, Republic of Latvia)

British University in Dubai (Dubai, United Arab Emirates)

Gdańsk University of Technology, Faculty of Management and Economics (Gdańsk, Poland)

Concilium Research and Consulting Company (Warsaw, Poland)

Mykolas Romeris University (Vilnius, Republic of Lithuania)

RISEBA University of Applied Sciences (Riga, Republic of Latvia)

Integral University (Lucknow, India)

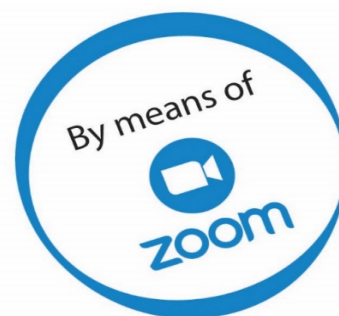
ERI «KBI» of V.N. Karazin Kharkiv National University, Department of Management, Accounting and Business Communications

PROGRAM

V International Scientific and Practical Conference

MODERN MANAGEMENT OF ORGANISATIONS: CONCEPTS, DIGITAL TRANSFORMATIONS AND INNOVATIVE DEVELOPMENT MODELS

20 November 2025



www.karazin.ua

www.kbi.karazin.ua

PROGRAMME COMMITTEE OF THE CONFERENCE

Chair:

Anton PANTELEIMONOV – PhD in Chemistry, Associate Professor, Vice-Rector for Scientific and Pedagogical Work of V. N. Karazin Kharkiv National University.

Members of the Programme Committee:

Oleksandr AMOSHA – Doctor of Economics, Professor, President of the Academy of Economic Sciences of Ukraine.

Iryna HUBAREVA – Doctor of Economics, Professor, Deputy Director for Research at the Research Centre of Industrial Problems of Development of the National Academy of Sciences of Ukraine.

Stanislav VASYLISHYN – Doctor of Economics, Professor, Head of the Kharkiv Territorial Branch, Member of the Council of the Federation of Auditors, Accountants and Financiers of the Agro-Industrial Complex of Ukraine, Director of the Institute of Accounting and Finance of the National Academy of Agrarian Sciences of Ukraine.

Liudmyla HOROKHOVA – Director of the Ukrainian Association for Management Development and Business Education.

Oleksandr KENDIUKHOV – Doctor of Economics, Professor, President of the Association for the Promotion of Globalization of Science and Education “SPACETIME,” Vice-President of the Academy of Economic Sciences of Ukraine.

Bob DOHERTY – Professor, Dean of the School for Business and Society, University of York (United Kingdom).

Wolfgang MÜLLER – Diplom-Kaufmann (degree in Business Administration), PhD, Certified Auditor and Tax Consultant, Managing Partner of AWG Treuhand GmbH & Co. KG Audit Firm, Mannheim and Neustadt, Germany.

Stanislav BUKA – Chair of the Senate of Baltic International Academy (Riga, Republic of Latvia).

Błażej PRUSAK – Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Finance, Faculty of Management and Economics, Gdańsk University of Technology (Gdańsk, Republic of Poland).

Oleksandr MELNYCHENKO – Doctor of Economics, Professor, Professor at the Department of Finance, Faculty of Management and Economics, Gdańsk University of Technology (Gdańsk, Republic of Poland).

Žaneta SIMANAVIČIENĖ – Professor at Mykolas Romeris University, Head of the Sustainable Innovations Laboratory (Vilnius, Republic of Lithuania).

Saed Nadim AKHTAR – Doctor of Science, Integral University (Lucknow, India).

ORGANIZING COMMITTEE OF THE CONFERENCE

Chair:

Borys SAMORODOV – Doctor of Economics, Professor, Academician of the Academy of Economic Sciences of Ukraine, Vice-Rector for Scientific and Pedagogical Work of V. N. Karazin Kharkiv National University.

Deputy Chair:

Anna CHKHEAILO – PhD in Philosophy, Associate Professor, Director of the ERI “Karazin Banking Institute” of V. N. Karazin Kharkiv National University.

Members of the Organizing Committee:

Roman PISKUNOV – PhD in Economics, Associate Professor, Head of the Department of Management, Accounting and Business Communications, ERI “Karazin Banking Institute” of V. N. Karazin Kharkiv National University;

Alla GRINKO – Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management, Accounting and Business Communications, ERI “Karazin Banking Institute” of V. N. Karazin Kharkiv National University;

Nadiia MOROZOVA – PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management, Accounting and Business Communications, ERI “Karazin Banking Institute” of V. N. Karazin Kharkiv National University (Head of Section 3: Professional Competence of Specialists in Management, Administration and Business in the Context of Digital Transformations);

Olha PETRYKIVA – PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management, Accounting and Business Communications, ERI “Karazin Banking Institute” of V. N. Karazin Kharkiv National University (Head of Section 1: Socio-Economic, Financial and Legal Aspects of Innovative Development of Organizations);

Zhanna TORIANYK – PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management, Accounting and Business Communications, ERI “Karazin Banking Institute” of V. N. Karazin Kharkiv National University (Head of Section 2: Accounting and Analytical Mechanisms for Ensuring the Effectiveness of Innovation Activities in Addressing Contemporary Challenges);

Nataliia IZIUMTSEVA – PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management, Accounting and Business Communications, ERI “Karazin Banking Institute” of V. N. Karazin Kharkiv National University;

Oleksii MIROSHNYK – PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management, Accounting and Business Communications; Executive Editor of the collection of scientific papers “Financial and Credit Systems: Prospects for Development”, ERI “Karazin Banking Institute” of V. N. Karazin Kharkiv National University;

Iryna DENCHYK – Senior Lecturer of the Department of Management, Accounting and Business Communications, ERI “Karazin Banking Institute” of V. N. Karazin Kharkiv National University.

Secretary of the Organizing Committee:

Iryna SKORIKOVA – Specialist at the Center for the Improvement of Educational Trajectories, ERI “Karazin Banking Institute” of V. N. Karazin Kharkiv National University.

V International Scientific and Practical Conference

“MODERN MANAGEMENT OF ORGANISATIONS: CONCEPTS, DIGITAL TRANSFORMATIONS AND INNOVATIVE DEVELOPMENT MODELS”

10⁴⁵ – 11⁰⁰ Joining the conference participants

Link to the conference:

Join Zoom Meeting:

[https://us04web.zoom.us/j/9458940377?
pwd=cjRGQ1FJZDlxbS9GT2JjRy9lbHBnUT09](https://us04web.zoom.us/j/9458940377?pwd=cjRGQ1FJZDlxbS9GT2JjRy9lbHBnUT09)

Conference ID: **945 894 0377**

Passcode: **447880**

11⁰⁰ – 14⁰⁰ PLENARY SESSION OF THE CONFERENCE

OPENING OF THE CONFERENCE

Welcome address by

Borys SAMORODOV, Doctor of Economics, Professor, Academician of the Academy of Economic Sciences of Ukraine, Vice-Rector for Scientific and Pedagogical Work, V. N. Karazin Kharkiv National University.

Welcome address by

Anna CHKHEAILO, PhD in Philosophy, Associate Professor, Director of the ERI “Karazin Banking Institute”, V. N. Karazin Kharkiv National University.

Welcome address by

Liudmyla HOROKHOVA, Director of the Ukrainian Association for Management Development and Business Education.

PRESENTATIONS OF THE CONFERENCE PARTICIPANTS

Jūratė URBONIENĖ,

PhD in Informatics Engineering, Associate Professor of the Department of Engineering and Technologies;

Giedrė KOSTECKIENĖ,

Lecturer of the Department of the Business and Public Management;

Rūta PUIDOKAITĖ-SAVICKIENĖ,

Lecturer of the Department of the Business and Public Management

Faculty of Business and Technology Utena Higher Education Institution

PREREQUISITES FOR DIGITAL TRANSFORMATION OF A DENTAL CLINIC (in English)

Vitalina BABENKO,

Doctor of Economics, PhD in Technical Sciences, Professor,
Head of the National Contact Point “European Institute of Innovation & Technology”

**EUROPEAN INSTITUTE OF INNOVATION AND TECHNOLOGY:
MODELS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT** (in Ukrainian)

Denys LIFINTSEV,

PhD in Economics, Associate Professor,
Associate Professor at the Department of Management,
Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman

**PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF CROSS-CULTURAL
MANAGEMENT IN UKRAINE IN THE CONTEXT OF EUROPEAN
INTEGRATION** (in Ukrainian)

Mykhailo TARASIUK,

Doctor of Economics, Professor,
Professor at the Department of Management, Marketing and
Entrepreneurship,
National University “Kyiv-Mohyla Academy”

**THE ROLE OF INTELLIGENT SYSTEMS IN ENHANCING
TRANSPARENCY AND EFFECTIVENESS OF PUBLIC FINANCE
MANAGEMENT** (in Ukrainian)

Svitlana TOPALOVA,

PhD in Political Science, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Management, Accounting
and Business Communications, ERI “Karazin Banking Institute” of V. N.
Karazin Kharkiv National University

**ENTREPRENEURIAL AND INNOVATIVE EDUCATION IN CHINESE
UNIVERSITIES: FORMATION OF A CITIZEN-PROFESSIONAL** (in
Ukrainian)

Taisiia PETRYKIVA

higher education student, ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

TRANSFORMATION OF THE MANAGER'S ROLE IN THE DIGITAL ERA DAO: FROM DECISION-MAKING TO RULES ARCHITECT (in English)

Scientific advisor: Nataliia IZIUMTSEVA, PhD in Economics, Associate Professor ERI "Karazin Banking Institute" V. N. Karazin Kharkiv National University

Maksym HODLEVSKYI,

Postgraduate student,

ERI "Karazin Banking Institute" of V. N. Karazin Kharkiv National University

ADAPTED BANK BRAND WHEEL: A MODEL FOR BANK BRAND FORMATION IN THE DIGITAL ECONOMY (in Ukrainian)

Daryna BACHMANIUK

higher education student, ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University,
assistant at the department of Mathematical Economics of European University Viadrina, Germany

Dr. SCHREIBWEIS M.

head of the department of Mathematical Economics of European University Viadrina, Germany

ALGORITHMIC OPTIMIZATION OF BANK FINANCIAL RESOURCE ALLOCATION: PYTHON IMPLEMENTATION (in English)

Section 1:

SOCIO-ECONOMIC, FINANCIAL AND LEGAL ASPECTS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF ORGANIZATIONS

Galyna AZARENKOVA, Valeriia KUZMINA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University
INNOVATIVE TECHNOLOGIES OF FINANCIAL MANAGEMENT

Bachmaniuk D.O.

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University
European University Viadrina, Germany

Schreibweis M.

European University Viadrina, Germany

ALGORITHMIC OPTIMIZATION OF BANK FINANCIAL RESOURCE ALLOCATION: PYTHON IMPLEMENTATION

Alla GRINKO

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

Inta Buka

MBA, Baltic International Academy (Latvia)

CULTURAL ASPECTS AND THEIR IMPACT ON THE INNOVATIVENESS OF ORGANIZATIONS IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

Maksym HODLEVSKYI

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

ADAPTED BANK BRAND WHEEL: A MODEL FOR BANK BRAND FORMATION IN THE DIGITAL ECONOMY

Daria PANTELEI, Tamara SEMENCHENKO

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University AN ANALYSIS OF THE TRANSFORMATION OF APPLE'S NARRATIVE STRATEGY AND EMPATHETIC MARKETING IN RESPONSE TO THE COVID-19 CRISIS

Viktoriia SHAKHOVA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE ON MANAGEMENT PROCESSES AND REQUIREMENTS FOR NEW MANAGERIAL COMPETENCIES

Scientific advisor: Candidate of Philological Sciences, Associate Professor Viktoria SHEVCHENKO

Jūratė URBONIENĖ, Giedrė KOSTECKIENĖ, Rūta PUIDOKAITĖ-SAVICKIENĖ

Faculty of Business and Technology, Utena Higher Education Institution Han SHAOSHUAI

PREREQUISITES FOR DIGITAL TRANSFORMATION OF A DENTAL CLINIC

Iryna VYTKOVETS

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University THE IMPORTANCE OF INNOVATION AND ITS IMPACT ON THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT AND FINANCIAL STABILITY OF ORGANIZATIONS

Scientific advisor: PhD in Public Administration, Associate Professor Timur MALAFEEV

Тетяна БАБЕНКО, Надія ВЯДРОВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна

МЕТОДИ ЗБІЛЬШЕННЯ ПРОДАЖІВ БАНКІВСЬКИХ ПРОДУКТІВ НА СУЧАСНОМУ РИНКУ

Тетяна БАБЕНКО, Валерія БАРАНОВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО АНАЛІЗУ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

Юлія БОНДАРЬ, Надія ВЯДРОВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна

СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ FIN-TECH ТЕХНОЛОГІЙ У ФІНАНСОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ УКРАЇНИ

Роман ГАЛИЧ

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ ДИСТАНЦІЙНОЇ ОСВІТИ ТА ЇЇ АДАПТАЦІЯ ДО
ПОТРЕБ ЕКОНОМІКИ

Максим ЗДОРОВИЙ

Державний біотехнологічний університет
ВИКОРИСТАННЯ АНАЛІЗУ КЛІЄНТСЬКИХ ДАНИХ ДЛЯ ПЕРСОНАЛІЗАЦІЇ
БАНКІВСЬКИХ ПРОДУКТІВ В УКРАЇНІ: ПЕРЕВАГИ ТА ПИТАННЯ
КОНФІДЕНЦІЙНОСТІ
Науковий керівник: к.е.н., доцент Олександр ГОРОХ

Зоя КАЛІНІЧЕНКО

Запорізький національний університет
ПРОБЛЕМИ ІННОВАЦІЙНОГО ВІДТВОРЕННЯ ВИРОБНИЧОГО ПОТЕНЦІАЛУ
ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ

Тарас КОЦКО, Кирило МАЛОШЕВ

Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут
імені Ігоря Сікорського"
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТА АВТОМАТИЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЯК
ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ СТІЙКОСТІ МІЖНАРОДНИХ ЛАНЦЮГІВ ДОДАНОЇ
ВАРТОСТІ

Тарас КОЦКО, Анна РИБІЦЬКА, Оксана ЯРЕМЕНКО

Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут
імені Ігоря Сікорського"
РЕІНЖІНІРИНГ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ
ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ ГНУЧКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

Назарій МАЛАНЮК, Іванна ЗАПУХЛЯК

Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЯ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ НА ОСНОВІ КОНЦЕПЦІЇ
IHES

Нурая МЕЛІКОВА, Надія ВЯДРОВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ЕВОЛЮЦІЯ ДИСТАНЦІЙНИХ КАНАЛІВ БАНКІВСЬКИХ ПОСЛУГ

Катерина ОРЄХОВА, Олена ГОЛОВКО, Віолетта ГОЛОВКО

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ПРОГНОЗУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ У РЕЗИЛЬЄНТНІЙ
ЕКОНОМІЦІ: ІНТЕГРАЦІЯ ESG ТА GREEN BUDGETING

Мар'яна ПОПОВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ПОВЕДІНКОВІ ЧИННИКИ ТА УПРАВЛІНСЬКІ ПРАКТИКИ ЯК КЛЮЧОВІ
ДРАЙВЕРИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ В УКРАЇНІ
Науковий керівник: к.е.н., доцент Наталя ІЗЮМЦЕВА

Тетяна РІКТОР

ДЗВО "Університет менеджменту освіти" НАПН України
ІМПЕРАТИВ ЛЮДИНОЦЕНТРИЗМУ ПРИ ФОРМУВАННІ ЕФЕКТИВНОЇ
ЕКОНОМІКИ ПІДПРИЄМСТВ

Тетяна СТЕПАНЕНКО

БАГАТОФАКТОРНА МОДЕЛЬ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ
ПІДПРИЄМСТВА

Михайло ТАРАСЮК

Національний університет "Києво-Могилянська академія"
РОЛЬ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ СИСТЕМ У ПІДВИЩЕННІ ПРОЗОРОСТІ ТА
РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ДЕРЖАВНИХ ФІНАНСІВ

Вікторія ТИМОШЕНКО

Полтавський державний аграрний університет
ОСОБЛИВОСТІ СТРЕС-МЕНЕДЖМЕНТУ НА ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ В
УМОВАХ ВІЙНИ
Науковий керівник: к.е.н., доцент Віталій СОБЧИШИН

Жанна ТОРЯНИК, Юлія КІБА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ПРОЦЕСУ ОНБОРДИНГУ ПЕРСОНАЛУ В СУЧАСНИХ
ОРГАНІЗАЦІЯХ

Жанна ТОРЯНИК, Анастасія СИТАРСЬКА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ЗАСТОСУВАННЯ SPACE-АНАЛІЗУ ЯК ІНСТРУМЕНТУ СТРАТЕГІЧНОГО
РОЗВИТКУ HR-БРЕНДУ ОРГАНІЗАЦІЇ

Анастасія УТЕНКОВА, Надія ВЯДРОВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА ВИКЛИКИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ
ІННОВАЦІЙ У БАНКІВСЬКОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ

Каріна УТЕНКОВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
НЕПРИБУТКОВІ ОРГАНІЗАЦІЇ ЯК ОБ'ЄКТ ФІНАНСОВОГО МОНІТОРИНГУ:
СУЧАСНІ РИЗИКИ ТА НАПРЯМИ ГАРМОНІЗАЦІЇ ЗІ СТАНДАРТАМИ FATF

Юлія Фокіна , Надія ВЯДРОВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ФУНКЦІОНАЛЬНІ МОЖЛИВОСТІ СИСТЕМ «БАНК-ОНЛАЙН» СУЧАСНИХ
УКРАЇНСЬКИХ БАНКІВ ТА ЇХ АНАЛІТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

Вікторія ШАХОВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ВПЛИВ МОБІЛЬНИХ ПЛАТІЖНИХ СИСТЕМ НА БЕЗГОТІВКОВІ РОЗРАХУНКИ
ТА ФІНАНСОВУ ІНКЛЮЗІЮ В УКРАЇНІ
Науковий керівник: к.е.н., доцент Ольга ПЕТРИКІВА

Вікторія ШАХОВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ПРОГРАМИ ЛОЯЛЬНОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ УТРИМАННЯ КЛІЄНТІВ: ДОСВІД
УКРАЇНИ

Науковий керівник: к.е.н., доцент Наталя ІЗЮМЦЕВА

Софія ЯКИМЧУК

Київський національний лінгвістичний університет
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ
ДІЯЛЬНІСТЮ У СФЕРІ БУХГАЛТЕРСЬКИХ ПОСЛУГ

Науковий керівник: к.е.н., доцент Надія РЕШЕТНИК

Section 2:

**ACCOUNTING AND ANALYTICAL MECHANISMS FOR ENSURING THE
EFFECTIVENESS OF INNOVATION ACTIVITIES IN ADDRESSING
CONTEMPORARY CHALLENGES**

Dong Hai

National Technical University "Kharkiv Polytechnic Institute"

BALANCED SCORECARD AS A TOOL FOR ENHANCING THE EFFECTIVENESS
OF STRATEGIC MANAGEMENT OF A COMPANY

Olena MOSKALENKO, Roman PISKUNOV

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

ACCOUNTING AND TAXATION OF DIGITAL INTANGIBLES

Roman PISKUNOV, Ilya CHEBYKIN

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

SIMPLIFIED TAXATION SYSTEM WITHOUT LOOPHOLES: INTRODUCING THE
«GROUP OF STS PAYERS» TO LEVEL THE PLAYING FIELD

Roman PISKUNOV, Maksym HEORGADZE

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

ANALYSIS AND IDENTIFICATION OF ARTIFICIAL BUSINESS-SPLITTING
SCHEMES: IMPLEMENTING THE "SINGLE ECONOMIC COMPLEX" CRITERIA

Roman PISKUNOV, Yelyzaveta HONCHAR

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

INTEGRATION OF S&OP → MPS →MRP: UNIFIED RULES FOR ALIGNING
SALES PLAN, CAPACITY, AND SUPPLY

Roman PISKUNOV, Olena MOSKALENKO

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

"ONE BUSINESS - MANY SOLE PROPRIETORS: HOW TO DETECT SCHEMES
AND INCREASE BUDGET REVENUES"

Ольга АБРАМОВА, Наталія ПТИЦЯ

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ІНТЕГРАЦІЯ ESG-КРИТЕРІЇВ У СИСТЕМУ АНАЛІТИКИ ТРАНСПОРТНО-
ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ

Олександр ВОЛОЩЕНКО

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
РОЗВИТОК ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ
ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ
ЕКОНОМІКИ

Науковий керівник: к.е.н., доцент Тетяна НОВІКОВА

Ірина ВОРОНІНА

Державний торговельно-економічний університет
РОЛЬ ВЕЛИКИХ ДАНИХ У ПРОГНОЗУВАННІ ПОПИТУ В E-COMMERCE

Науковий керівник: д.е.н., професор Тетяна КНЯЗЄВА

Тетяна ДАВИДЮК, Олександр ТАТАРИНОВ

Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»
СИСТЕМА БЮДЖЕТУВАННЯ ЯК МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ
СТІЙКОСТІ ТА ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Анна ЛУНЬОВА, Оксана СОБОЛЬ, Світлана ШУБІНА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
НЕОБХІДНІСТЬ АНАЛІЗУ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В
СУЧАСНИХ УМОВАХ УПРАВЛІННЯ ЙОГО ФІНАНСОВИМ СТАНОМ

Юлія ПЕНЯК

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна

Руслан МАРКОВ

ЛОГО «Аграрна дорадча служба»

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ОБЛІКОВИХ ПРОЦЕСІВ ЯК ФАКТОР РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В
СУЧАСНИХ УМОВАХ

Юлія ПЕНЯК, Анна ШУСТА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
РОЛЬ ERP-СИСТЕМ У ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ ФІНАНСОВОГО
УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Section 3:
**PROFESSIONAL COMPETENCE OF SPECIALISTS IN MANAGEMENT,
ADMINISTRATION AND BUSINESS IN THE CONTEXT OF DIGITAL
TRANSFORMATIONS**

Monika ANDRZEJCZAK

Department of International Finance Poznań University of Economics and Business

Vadym PENIAK

Department of International Finance Poznań University of Economics and Business

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

MODERN DEVELOPMENT OF PERSONNEL MANAGEMENT ON THE EXAMPLE
OF A BANKING INSTITUTION

Kateryna ANDRENKO

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

DIGITAL LITERACY AS A KEY COMPONENT OF A MANAGER'S PROFESSIONAL
COMPETENCE IN THE CONDITIONS OF THE DIGITAL ECONOMY

Scientific advisor: Candidate of Philological Sciences, Associate Professor Viktoria
SHEVCHENKO

Yaroslava AVRAMISHYNA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

THE IMPACT OF SOCIAL MEDIA ON CONSUMER BEHAVIOUR: TRENDS OF
2025

Scientific advisor: Senior Lecturer Iryna DENCHYK

Yaroslava AVRAMISHYNA, Inna CHERNIAVSKA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

CHOOSING A SPECIFIC ENTERPRISE MANAGEMENT STRATEGY IN TIMES OF
CRISIS

Fedir BABAK, Inna CHERNIAVSKA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

DIVERSITY AND INCLUSION AS STRATEGIC IMPERATIVES FOR MODERN
ORGANIZATIONS

Yuliia FOKINA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

PSYCHOLOGICAL SUPPORT FOR EMPLOYEES AS AN ELEMENT OF
INTERNAL SOCIAL RESPONSIBILITY OF ORGANISATION

Scientific advisor: Candidate of Philological Sciences, Associate Professor Viktoria
SHEVCHENKO

Oleksandra HAVRYK, Inna CHERNIAVSKA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

THE ROLE OF INTERPERSONAL COMMUNICATION IN ENHANCING EMPLOYEE
MORALE AND PRODUCTIVITY

Amina HAVRYLEICHENKO, Tamara SEMENCHENKO

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

THE IMPACT OF TIKTOK CONTENT STRATEGIES ON VIRALITY AND
CONVERSION EFFECTIVENESS IN SMALL BUSINESS

Yelyzaveta HONCHAR, Tamara SEMENCHENKO

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

PSYCHOLOGY OF PERSONNEL MANAGEMENT IN A MODERN ORGANIZATION

Dmytro HRYHOROV

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

DIGITAL MARKETING TOOLS FOR ENHANCING BUSINESS COMPETITIVENESS

Scientific advisor: Senior Lecturer Iryna DENCHYK

Mariia KALASHNYK

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE ON THE PROFESSIONAL
COMPETENCIES OF MANAGEMENT AND BUSINESS SPECIALISTS IN THE
CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

Scientific advisor: PhD in Economics, Associate Professor Olga PETRYKIVA

T. KORSAKA,

Invited Lecturer, Baltic International Academy (Latvia)

Nadiia MOROZOVA, Sergiy LYSAK

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF PERSONNEL MANAGEMENT IN
BANKS

Mariia KOZACHENKO

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN DIGITAL MARKETING: OPPORTUNITIES AND
CHALLENGES

Scientific advisor: Professor Volodymyr KOTKOVSKYI

Nazar KRAIEVYI

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

CONSUMER TRUST AND ETHICAL CHALLENGES IN DIGITAL ADVERTISING

Scientific advisor: Senior Lecturer Iryna DENCHYK

Nazar KRAIEVYI, Inna CHERNIAVSKA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

THE IMPACT OF INTERNAL BUSINESS COMMUNICATION ON EMPLOYEES'
PRODUCTIVITY

Denys KRAVETS, Inna CHERNIAVSKA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University

THE INFLUENCE OF DIGITAL PAYMENT SYSTEMS ON CONSUMER TRUST IN
UKRAINE

Yuliia KUZMENKO

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University
THE ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN ENHANCING TEAMWORK
EFFICIENCY

Scientific advisor: Senior Lecturer Iryna DENCHYK

Andrii LEVCHENKO, Inna CHERNIAVSKA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University
LEVERAGING EMOTIONAL INTELLIGENCE IN ENHANCING MANAGEMENT
EFFECTIVENESS

Oleksandra LUKIANENKO, Inna CHERNIAVSKA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University
THE IMPORTANCE OF RISK MANAGEMENT SKILLS FOR CAREER GROWTH IN
THE FINANCIAL SECTOR

Taisiia LYSOHOR

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University
USE OF BIG DATA ANALYTICS IN MANAGERIAL DECISION-MAKING Scientific
advisor: Candidate of Philological Sciences, Associate Professor Viktoria
SHEVCHENKO

V. LANDAR

WSB University, Dabrowa Gornicza, Poland

Nadiia MOROZOVA, Kostiantyn DEMCHENKO

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University
MAIN APPROACHES TO ADAPTATION OF CORPORATE CULTURE OF BANKS
UNDER MARTIAL LAW

Wolfgang MÜLLER

Diplom-Kaufmann, PhD Certified Auditor and Tax Consultant, Managing Partner of
an Audit Company Germany

Denys KRAVETS, Tetiana NOVIKOVA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University
DATA-DRIVEN DECISION MAKING (DDM) AS A KEY COMPETENCE OF A
MODERN MANAGER

Taisiia PETRYKIVA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University
TRANSFORMATION OF THE MANAGER'S ROLE IN THE DIGITAL ERA DAO: FROM
DECISION-MAKING TO RULES ARCHITECT

Scientific advisor: Nataliia IZIUMTSEVA, PhD in Economics, Associate Professor

Bohdan RADIN, Mykyta LOHVYNNENKO

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University
MODERN DEVELOPMENT OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

Scientific advisor: Nadiia MOROZOVA , PhD in Economics, Associate Professor

Renat RYBIN

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University
CONTENT MARKETING AND STORYTELLING AS TOOLS FOR BUILDING
BRAND LOYALTY IN THE DIGITAL ERA
Scientific advisor: Professor Volodymyr KOTKOVSKYI

Yuliia SKRYNNIK, Inna CHERNIAVSKA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University
SYNERGY OF SUSTAINABLE MANAGEMENT AND GREEN MARKETING IN
UKRAINIAN BUSINESS TRANSFORMATION

Amaliia TROFIKOVA, Inna CHERNIAVSKA

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University
THE IMPACT OF MICROMANAGEMENT ON TEAM DYNAMICS

Valeriia YAGLO

ERI "Karazin Banking Institute" V.N. Karazin Kharkiv National University
ANTI-GLOBALIZATION IN D. TRUMP'S POLITICS AND ITS INFLUENCE ON THE
DOMESTIC AND FOREIGN POLICY OF THE UNITED STATES Scientific advisor:
Candidate of Philological Sciences, Associate Professor Viktoriya SHEVCHENKO

Андрій ВЕПРИЦЬКИЙ, Тетяна НОВІКОВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
РОЗВИТОК ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ В
УМОВАХ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

Олександра ГАВРИК, Максим БАБЕНКО

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ЦИФРОВА КОМПЕТЕНТНІСТЬ МАЙБУТНІХ МЕНЕДЖЕРІВ ЯК ЧИННИК
ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙ

Єлизавета ГОНЧАР

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ЕМОЦІЙНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ОСОБИСТІСНИЙ РЕСУРС ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
МЕНТАЛЬНОГО ДОБРОБУТУ ПЕРСОНАЛУ
Науковий керівник: к.е.н., доцент Надія МОРОЗОВА

Єлизавета ГОНЧАР, Ольга ПЕТРИКІВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ОРГАНІЗАЦІЇ

Дар'я ГОРЮК

Київський національний університет культури і мистецтв
РОЗРОБКА МЕХАНІЗМУ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ
ГОТЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ
Науковий керівник: к.пед.н., доцент Юлія ЗЕМЛІНА

Алла ГРІНЬКО, Михайло ГОРБОВСЬКИЙ

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ АУТСОРСИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У
БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВАХ

Алла ГРІНЬКО, Олег НОВІКОВ

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ
ПЕРСОНАЛОМ В АТ КБ «ПРИВАТБАНК» У СФЕРІ ЗОВНІШНЬО-ЕКОНОМІЧНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ

Алла ГРІНЬКО, Олександр ШУР

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

Анна ГУДОК

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
МУЛЬТИБАНКІНГ: ТРАНСФОРМАЦІЯ КЛІЄНТСЬКОЇ ПОВЕДІНКИ В УМОВАХ
ЦИФРОВІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОГО РИНКУ
Науковий керівник: к.е.н., доцент Жанна ТОРЯНИК

Валерія ДЗЯД

Харківський національний університет внутрішніх справ
ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ВІЙСЬКОВИХ СИСТЕМАХ ЗВ'ЯЗКУ
Науковий керівник: ГОРБАЧ Н.Л.

Дар'я ДРАКОН

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
SOFT SKILLS VS DIGITAL SKILLS: БАЛАНС КОМПЕТЕНЦІЙ МАЙБУТНЬОГО
МЕНЕДЖЕРА
Науковий керівник: к.пед.н., доцент Наталя СТЯГЛИК

Олексій ЗУБКО

Національний університет «Запорізька політехніка»
КЛЮЧОВІ ХАРАКТЕРИСТИКИ СУТНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ЗМІН НА
ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ
Науковий керівник: професор Петро ГУДЬ

Єлизавета ІВЛЄВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ІННОВАЦІЙНЕ ЛІДЕРСТВО Й КОМАНДНА ВЗАЄМОДІЯ В УМОВАХ ЦИФРОВИХ
ТРАНСФОРМАЦІЙ СУЧАСНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ
Науковий керівник: к.е.н., доцент Тетяна НОВІКОВА

Олег КАЛІНІЧЕНКО, Єлизавета МАЛЮКОВА

Державний торговельно-економічний університет, м. Київ
ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Мар'яна КОЛЯДА, Наталія ІЗЮМЦЕВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИМИ ЗМІНАМИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ
ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ

Таїсія ЛИСОГОР, Наталія ІЗЮМЦЕВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
СТРАТЕГІЧНІ КОМПОНЕНТИ ФОРМУВАННЯ ТРУДОВОГО МЕНТАЛІТЕТУ У
БАНКІВСЬКІЙ УСТАНОВІ

Таїсія ЛИСОГОР, Ольга ПЕТРИКІВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ПРОТИДІЯ БАР'ЄРАМ У ФОРМУВАННІ ТРУДОВОГО МЕНТАЛІТЕТУ
ПЕРСОНАЛУ БАНКІВСЬКОЇ УСТАНОВИ

Денис ЛІФІНЦЕВ

Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ КРОС-КУЛЬТУРНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ
В КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ

Анастасія ПАНТЕЛЕЙ, Тетяна НОВІКОВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
SOFT SKILLS I DIGITAL SKILLS У СТРУКТУРІ КОМПЕТЕНТНОСТІ СУЧАСНОГО
МЕНЕДЖЕРА

Анастасія ПАНТЕЛЕЙ, Олександр ЮЖЕНКО

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ЕКОНОМІКА УВАГИ ТА "КОГНІТИВНИЙ КАПІТАЛ": УПРАВЛІНСЬКА ДИЛЕМА
МІЖ ЦИФРОВОЮ ПРОДУКТИВНІСТЮ ТА ДОВГОСТРОКОВОЮ ВАРТІСТЮ
ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ
Науковий керівник: к.е.н., доцент Тетяна НОВІКОВА

Юлія СКРИННІК, Алла ГРІНЬКО

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ПРИНЦИПИ ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ
НА ПРИКЛАДІ ВПРОВАДЖЕННЯ ІНТЕРНЕТ-ТОРГІВЛІ

Наталія СТЯГЛИК

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
МОДЕЛІ ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ У
СЕРЕДОВИЩІ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ

Світлана СУПРУНЕНКО

Національна академія статистики, обліку та аудиту
СТАТИСТИКА ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ ТА РОЛЬ ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ У
ЦИФРОВІЙ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Наталія ТЕЛІЧКО, Тетяна МАКАРОВА

Одеський державний аграрний університет
ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ
СУЧАСНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ

Світлана ТОПАЛОВА, Жанна ТОРЯНИК, Вікторія ШЕВЧЕНКО

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ПІДПРИЄМНИЦЬКА ТА ІННОВАЦІЙНА ОСВІТА В КИТАЙСЬКИХ
УНІВЕРСИТЕТАХ: ВИХОВАННЯ ГРОМАДЯНИНА-ФАХІВЦЯ

Олена ФРІДМАН, Максим БАБЕНКО.

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
РОЛЬ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ В УМОВАХ
ВОЄННОГО СТАНУ

Олександр ЮЖЕНКО

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ЕФЕКТИВНІСТЬ РОБОТИ В ЦИФРОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ: ЯК РІЗНІ ТИПИ
ОСОБИСТОСТІ ВИКОРИСТОВУЮТЬ ЧАС ТА ВИКОНУЮТЬ ЗАВДАННЯ

Валерія ЯГЛО, Наталія ІЗЮМЦЕВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
ПРАКТИКА УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У БАНКАХ УКРАЇНИ ЯК
ІНСТРУМЕНТ ЗАПОБІГАННЯ ЗАГРОЗАМ

Валерія ЯГЛО В.О., Ольга ПЕТРИКІВА

ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна
СИСТЕМНІ ДОСЛІДЖЕННЯ В СУЧАСНІЙ НАУЦІ ТА ПРАКТИЦІ: МЕТОДИ,
ПЕРСПЕКТИВИ ТА МІЖДИСЦИПЛІНАРНА ІНТЕГРАЦІЯ