

**Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна**

Навчально-науковий інститут «Каразінський банківський інститут»

Кафедра банківського бізнесу та фінансових технологій

**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**



Завідувачка кафедри

Галина АЗАРЕНКОВА

«27» серпня 2024 р.

## **ПЛАН РОБОТИ КАФЕДРИ**

банківського бізнесу та фінансових технологій  
(назва кафедри)

на 2024/ 2025 навчальний рік

Обговорено і ухвалено на засіданні кафедри,  
протокол №1 від «27» серпня 2024 р.

## 1. Методична робота

**Завдання** на навчальний рік:

- Продовжити забезпечувати якісну реалізацію оновлених ОПП та навчальних планів зі спеціальностями 072 «Фінанси, банківська справа та страхування», «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» за першим (бакалаврським) та другим (магістерським) рівнями вищої освіти.

- Забезпечити реалізацію ОНП зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти.

- Продовжити реалізацію освітньо-професійної програми «Фінансові технології та банківський менеджмент», спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» для іноземних студентів англійською мовою.

- Забезпечити апробацію дистанційної освіти як окремої самостійної форми навчання за освітньо-професійної програми «Фінансові технології та банківський менеджмент», спеціальності 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок.

- Продовжити організацію навчання за дуальною формою здобуття вищої освіти в Інституті за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» для здобувачів першого та другого рівнів вищої освіти.

- Сприяти запровадженню міждисциплінарних освітніх програм, нових освітніх проектів подвійних дипломів, з гармонізацією бакалаврських та магістерських освітніх програм з іншими рівнями освіти.

- Сприяти підвищенню рівня знань іноземною мовою й покращенню мовних компетентностей професорсько-викладацького складу та здобувачів вищої освіти для отримання міжнародних мовних сертифікатів рівня B1, B2 та C1.

- Розвивати стратегічне партнерство та міжнародні зв'язки інституту з іноземними суб'єктами як інструмент підвищення якості освіти та досліджень шляхом розширення мобільності здобувачів вищої освіти й персоналу інституту, програм подвійних дипломів та інтеграції міжнародного досвіду в освітній процес.

- Забезпечити покращення позицій інституту шляхом підвищення рейтингових показників кафедри, науково-педагогічних працівників кафедри, результативності наукових досліджень та ефективності підготовки здобувачів вищої освіти. Поєднувати інноваційну складову в освітньому процесі та реалізацію інформаційної прозорості.

- Забезпечити дотримання науково-педагогічними працівниками кафедри відповідності освітній та/або професійній кваліфікації згідно з ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності та сприяти покращенню якісному складу науково-педагогічних працівників задля забезпечення кожного освітнього компонента освітніх програм на відповідному рівні.

- Сприяти подальшому розвитку та підвищенню ефективності практичної складової освітнього процесу, заключенню нових договорів про співпрацю зі спеціальності 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок, з метою забезпечення проведення практик здобувачів вищої освіти на виробництві, відповідно до їх потреб та вимог програм практичної підготовки.

- Розширити співпрацю з випускниками інституту та стейкхолдерами шляхом залучення їх до реалізації спільних освітніх та наукових проектів; для актуалізації змісту освітніх програм, щорічного їх моніторингу; наповнення змісту освітнього процесу адаптованими до потреб ринку практичними компетентностями; розвитку, вдосконалення дуальної освіти та залучення стейкхолдерів в якості експертів та працеводців.

- Продовжити впровадження комплексних заходів щодо запобігання академічної недобросовісності.

- Сприяти подальшому розвитку можливостей вибору здобувачами вищої освіти індивідуальних траєкторій навчання через сертифікацію за окремими компетентностями спеціальності шляхом їх участі в курсах, семінарах тощо, як на базі інституту так і зовнішніх (які проводяться банківськими установами, ІТ-компаніями, фірмами, підприємствами тощо).

- Продовжити роботу щодо запровадження в освітній процес дистанційної форми навчання, а саме: конструювання та розробка дистанційних курсів за першим (бакалаврським) і другим (магістерським) рівнями вищої освіти, за дисциплінами діючих навчальних планів з подальшою їх сертифікацією відповідно до перспективного плану інституту; забезпечення підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників за технологіями дистанційного навчання з отриманням відповідних сертифікатів.

- Забезпечити проведення заходів щодо адаптації здобувачів вищої освіти до навчального процесу з використанням дистанційного режиму (online-навчання).

- Продовжити роботу щодо удосконалення наявного та розробки нового, навчально-методичного забезпечення дисциплін діючих навчальних планів, відповідно до оновлених ОПП та його подальшого формування на платформі MOODLE.

№ з/п	Види роботи, заходи	Термін виконання	Виконавець
1	<b>Оновлення освітньо-професійної програми спеціальності:</b>		
	«Банківська справа та фінансовий консалтинг»	протягом року	гарант та робоча група
	«Фінансові технології та банківський менеджмент»	протягом року	гарант та робоча група
2	<b>Розроблення навчального плану спеціальності:</b>		
	«Банківська справа та фінансовий консалтинг»	протягом року	гарант та робоча група
	«Фінансові технології та банківський менеджмент»	протягом року	гарант та робоча група
3	<b>Розроблення робочого навчального плану спеціальності:</b>		
	«Банківська справа та фінансовий консалтинг»	протягом року	гарант та робоча група
	«Фінансові технології та банківський менеджмент»	протягом року	гарант та робоча група
4	<b>Розроблення програми навчальної дисципліни:</b>		
	Вступ до фаху	Серпень 2024	Азаренкова Г.М.
	Історія і теорія грошей	Серпень 2024	Бітнер І.В.
	Управління проектами	Серпень 2024	Москаленко О.В.
	Банківський менеджмент	Серпень 2024	Кочорба В.Ю.
	Фінансовий менеджмент	Серпень 2024	Азаренкова Г.М., Орехова К.В.
	Фінансово-банківські технології	Серпень 2024	Вядрова Н.Г., Баранова В.В.
Фінансовий моніторинг	Серпень 2024	Утенкова К.О.	

	Бізнес планування	Серпень 2024	Головко О.Г., Орехова К.В., Гнип Н.О.
	Професійний тренінг	Серпень 2024	Гнип Н.О., Головко О.Г. , Вядрова Н.Г.
	Фінансове планування та бюджетування процесів в банку	Серпень 2024	Погореленко Н.П.
	Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами	Серпень 2024	Азаренкова Г.М., Орехова К.В.
	Цінова політика та управління витратами	Грудень 2024	Головко О.Г.
	Фінанси малого бізнесу	Грудень 2024	Головко О.Г.
	Безпека банківської діяльності	Грудень 2024	Галич Р.В.
	Фінанси 014.09	Грудень 2024	Бітнер І.В.
	Технології наукових досліджень	Червень 2025	Азаренкова Г.М.
	Тренінговий бізнес-курс з фінансового менеджменту	Червень 2025	Азаренкова Г.М., Головко О.Г.
	Тренінговий бізнес-курс з управління розвитком банківського бізнесу	Червень 2025	Вядрова Н.Г.
	Програма практичного (професійного) навчання за дуальною формою освіти за освітньо-професійною програмою Банківська справа та фінансовий консалтинг	Вересень 2024	Вядрова І.М., Погореленко Н.П., Бітнер І.В., Галич Р.В., Піскунов Р.О.
<b>5</b>	<b>Оновлення програми навчальної дисципліни:</b>		
	Наскрізна програма практики (бакалавр)	Серпень 2024	Вядрова І.М., Вядрова Н.Г., Гнип Н.О., Азаренкова Г.М.
	Робоча програма переддипломної практики	Серпень 2024	Азаренкова Г.М., Погореленко Н.П., Головко О.Г., Гнип Н.О.
	Робоча програма переддипломної практики (англомовна програма)	Серпень 2024	Вядрова Н.Г., Галич Р.В.
	Наскрізна програма практики (магістр)	Серпень 2024	Азаренкова Г.М.
	Порядок організації захисту кваліфікаційних робіт здобувачів	Серпень 2024	Азаренкова Г.М., Вядрова І.М., Головко О.Г., Погореленко Н.П., Гнип Н.О., Галич Р.В.

Інноваційні технології банківського бізнесу	Серпень 2024	Баранова В.В., Самородов Б.В., Азаренкова Г.М., Вядрова Н.Г.
Професійна етика	Серпень 2024	Головко О.Г., Орехова К.В.
Фінансовий менеджмент (англомовна програма)	Серпень 2024	Самородов Б.В., Орехова К.В., Азаренкова Г.М., Утенкова К.О.
Професійна етика (англомовна програма)	Серпень 2024	Орехова К.В., Головко О.Г.
Інноваційні технології банківського бізнесу (англомовна програма)	Серпень 2024	Азаренкова Г.М. Баранова В.В., Вядрова Н.Г.
Порядок організації захисту кваліфікаційних робіт здобувачів (англомовна програма)	Серпень 2024	Вядрова Н.Г., Галич Р.В.
Професійний бізнес-кейс	Грудень 2024	Азаренкова Г.М., Утенкова К.О.
Фінансовий ринок	Грудень 2024	Орехова К.В.
Ринок фінансових послуг	Грудень 2024	Орехова К.В.
Фінансовий консалтинг	Грудень 2024	Головко О.Г.
Страховий менеджмент	Грудень 2024	Головко О.Г.
Фінансова стабільність суб'єктів господарювання	Грудень 2024	Головко О.Г.
Антикризовий фінансовий менеджмент	Грудень 2024	Утенкова К.О.
Управління фінансовою стабільністю банку	Грудень 2024	Погореленко Н.П.
Банківське регулювання і нагляд	Грудень 2024	Бітнер І.В.
Центральний банк і грошово-кредитна політика	Грудень 2024	Бітнер І.В.
Банківська студія «Банківська система» 122, 125	Грудень 2024	Вядрова І.М.
Державні фінанси	Грудень 2024	Вядрова І.М.
Фінансова безпека	Грудень 2024	Галич Р.В.
Захист прав споживачів банківських послуг	Грудень 2024	Галич Р.В.
Захист прав споживачів фінансових послуг	Грудень 2024	Галич Р.В.
Внутрішній аудит у банку	Грудень 2024	Утенкова К.О.
Банківський консалтинг (з.ф.н.)	Грудень 2024	Утенкова К.О.
Інвестування	Грудень 2024	Галушко Ю.П.
Фінансовий облік у банку (з.ф.н.)	Грудень 2024	Галушко Ю.П.
Фінанси підприємств	Грудень 2024	Гнип Н.О.
Страховання	Грудень 2024	Гнип Н.О.
Страхові послуги	Грудень 2024	Гнип Н.О.

	Навчальна практика	Грудень 2024	Гнип Н.О.
	Ризик менеджмент у банку	Грудень 2024	Кочорба В.Ю.
	Гроші та кредит	Грудень 2024	Погореленко Н.П.
	Фінанси	Грудень 2024	Погореленко Н.П.
	Банківська студія «Банківська система» 072, 073	Червень 2025	Бітнер І.В.
	Правове забезпечення діяльності суб'єктів господарювання	Червень 2025	Галич Р.В.
	Економіка підприємства	Червень 2025	Погореленко Н.П.
	Банківська студія «Банківська система» 122, 125	Червень 2025	Вядрова І.М.
	Банківські операції	Червень 2025	Баранова В.В.
	Аналіз банківської діяльності	Червень 2025	Галушко Ю.П.
	Професійний тренінг	Червень 2025	Головко О.Г., Гнип Н.О., Вядрова Н.Г.
	Бізнес-планування	Червень 2025	Головко О.Г.
	Інноваційне підприємництво та управління стартап проектами	Червень 2025	Азаренкова Г.М., Орехова К.В.
	Банківське право	Червень 2025	Галич Р.В.
	Фінансове планування та бюджетування процесів в банку	Червень 2025	Погореленко Н.П.
	Професійна етика	Червень 2025	Головко О.Г., Орехова К.В.
	Професійна етика (англомовна програма)	Червень 2025	Орехова К.В.
6	<b>Публікація підручника, навчального посібника (у тому числі електронного), методичних вказівок, іншого навчально-методичного видання:</b>		
7	<b>Створення, змістовне і дидактичне наповнення дистанційного курсу та його сертифікація:</b>		
	Вступ до фаху	протягом року	Азаренкова Г.М.
	Ринок фінансових послуг	Червень 2025	Орехова К.В.
8	<b>Створення дистанційного курсу, що відкритий для доступу студентів з дисциплін:</b>		
	Професійний тренінг (вибірковий блок Фінанси)	Вересень – листопад 2025	Головко О.Г., Гнип Н.О.
	Професійна етика	Вересень – листопад 2025	Головко О.Г., Орехова К.В.
	Бізнес-планування	Вересень – листопад 2025	Головко О.Г., Орехова К.В.
	Професійна етика (англ.)	Вересень – листопад 2025	Орехова К.В.
	Цінова політика та управління витратами	Лютий – квітень 2025	Головко О.Г.

	Фінанси малого бізнесу	Лютий – квітень 2025	Головко О.Г., Орехова К.В.
9	<b>Підготовка конспектів лекцій та комплектів лекційних презентацій (для дисциплін, що викладаються вперше):</b>		
	Історія і теорія грошей	Протягом 1 семестру	Бітнер І.В.
	Фінанси 014.09	Протягом 2 семестру	Бітнер І.В.
	Управління проектами	Лютий 2025	Москаленко О.В.
	Економіка підприємства (лекційні презентації)	Грудень 2024	Погореленко Н.П.
10	<b>Підготовка конспектів лекцій та комплектів лекційних презентацій з дисципліни:</b>		
	Державні фінанси	Січень – травень 2025	Вядрова І.М.
11	<b>Оновлення та доповнення навчальних, методичних, демонстраційних та тестових матеріалів дистанційного курсу:</b>		
	Банківська студія «Банківська система»	Протягом 1 семестру	Бітнер І.В.
	Банківське право	Травень 2025	Галич Р.В.
	Безпека банківської діяльності	Травень 2025	Галич Р.В.
	Правове забезпечення діяльності суб'єктів господарювання	Травень 2025	Галич Р.В.
	Фінансова безпека	Травень 2025	Галич Р.В.
	Захист прав споживачів фінансових послуг	Травень 2025	Галич Р.В.
	Захист прав споживачів банківських послуг	Травень 2025	Галич Р.В.
	Проектне фінансування	Протягом року	Москаленко О.В.
12	<b>Розроблення засобів діагностики результатів навчальних досягнень з навчальної дисципліни:</b>		
	Бізнес-планування (екзаменаційні білети)	Жовтень 2024	Головко О.Г.
	Управління проектами (екзаменаційні білети)	Жовтень 2024	Москаленко О.В.
	Фінансове планування та бюджетування у банку (екзаменаційні білети)	Жовтень 2024	Погореленко Н.П.
	Фінансово-банківські технології (екзаменаційні білети)	Жовтень 2024	Баранова В.В., Вядрова Н.Г.
	Безпека банківської діяльності (екзаменаційні білети)	Квітень 2024	Галич Р.В.
	Фінанси малого бізнесу (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Головко О.Г.
	Фінанси 014.09 (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Бітнер І.В.
13	<b>Оновлення засобів діагностики результатів навчальних досягнень з навчальної дисципліни:</b>		

	Фінансовий менеджмент (екзаменаційні білети)	Жовтень 2024	Азаренкова Г.М., Орехова К.В.
	Банківська студія «Банківська система» 072,073 (екзаменаційні білети)	Жовтень 2024	Бітнер І.В.
	Банківські операції (екзаменаційні білети)	Жовтень 2024	Баранова В.В.
	Фінансовий моніторинг (екзаменаційні білети)	Жовтень 2024	Утенкова К.О.
	Фінансовий менеджмент (англ.) (екзаменаційні білети)	Жовтень 2024	Утенкова К.О.
	Аналіз банківської діяльності (екзаменаційні білети)	Жовтень 2024	Галушко Ю.П.
	Банківський менеджмент (екзаменаційні білети)	Жовтень 2024	Кочорба В.Ю.
	Економіка підприємства (екзаменаційні білети)	Жовтень 2024	Погореленко Н.П.
	Проектне фінансування	Листопад 2024	Москаленко О.В.
	Фінансовий ринок (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Орехова К.В.
	Ринок фінансових послуг (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Орехова К.В.
	Фінансова стабільність субекті господарювання (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Головко О.Г.
	Центральний банк і грошово-кредитна політика (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Бітнер І.В.
	Банківське регулювання і нагляд (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Бітнер І.В.
	Державні фінанси (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Вядрова І.М.
	Антикризовий фінансовий менеджмент (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Утенкова К.О.
	Внутрішній аудит у банку (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Утенкова К.О.
	Фінансовий облік у банку (з.ф.н.)	Квітень 2025	Галушко Ю.П.
	Фінанси підприємств (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Гнип Н.О.
	Страхові послуги (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Гнип Н.О.
	Ризик менеджмент у банку (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Кочорба В.Ю.
	Гроші та кредит (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Погореленко Н.П.
	Фінанси (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Погореленко Н.П.
	Управління фінансовою стабільністю банків (екзаменаційні білети)	Квітень 2025	Погореленко Н.П.
14	<b>Розроблення завдань для вступних випробувань, олімпіад тощо:</b>		
15	<b>Розробка навчально-методичного комплексу нової дисципліни:</b>		
	Управління проектами	Протягом 1 семестру	Москаленко О.В.
16	<b>Інше:</b>		



Оновлення програми до комплексного атестаційного екзамену за фахом "Фінанси, банківська справа та страхування"	Березень 2025	Вядрова І.М., Баранова В.В., Гнип Н.О., Галушко Ю.П.
Розробка екзаменаційних білетів до комплексного атестаційного екзамену за фахом "Фінанси, банківська справа та страхування"	Квітень 2025	Вядрова І.М., Баранова В.В., Гнип Н.О., Галушко Ю.П.
Виконання обов'язків гарантів ОПП «Банківська справа та фінансовий консалтинг» та ОПП «Фінансові технології та банківський менеджмент»	протягом року	Вядрова І.М., Азаренкова Г.М.
Підготовка матеріалів для наповнення веб-ресурсів університету та структурних підрозділів університету	протягом року	Бітнер І.В.
Підготовка матеріалів для наповнення веб-ресурсів університету та структурних підрозділів університету (адміністрування сторінки та сайту кафедри)	протягом року	Москаленко О.В.

## **2. Наукова робота, інноваційна діяльність та підготовка докторів філософії (кандидатів наук), докторів наук**

**Завдання на навчальний рік:**

- Підвищення якості кадрового складу науково-педагогічних працівників шляхом захисту 1 докторської дисертаційної роботи (Орехова К.В.), отримання звання доцента кафедри 1 НПП (Галушко Ю.П.) отримання звання професора кафедри 2 НПП (Баранова В.В., Утенкова К.О.)
- Пошук госпрозрахункових тем, договорів, грантів, підвищення комерціалізації наукових досліджень.
- Розробка ініціативної науково-дослідної теми "Управління ризиками банку в умовах цифрової економіки"
- З метою підвищення наукового рівня та міжнародного визнання, науково-педагогічним працівникам кафедри забезпечити публікацію статей у виданнях, що входять до наукометричних баз даних Scopus, Web of Science, фахових виданнях та забезпечити участь у наукових, науково-практичних конференціях, семінарах, симпозіумах тощо, в тому числі, міжнародних.
- Забезпечити проведення заходів Всеукраїнського рівня (Університетський етап): олімпіади з банківської справи та конкурсу студентських наукових робіт з банківської справи.
- Провести засідання секцій та круглого столу кафедри двох Міжнародних науково-практичних конференцій на базі ХНУ імені В.Н. Каразіна. (Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: XIV Міжнародна науково-практична конференція молодих учених та студентів; Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: V Міжнародна науково-практична конференція) (квітень- травень 2025р.).
- Забезпечити зростання якісного рівня науково-дослідної роботи студентів шляхом: розробки та оновлення тематики курсових, кваліфікаційних магістерських робіт з урахуванням спеціалізації кафедри та її наукової школи, участі студентів у Всеукраїнських та Міжнародних конференціях, грантових програмах, олімпіадах, конкурсах студентських наукових робіт тощо.

- Організувати та провести наукові, науково-практичні семінари, круглі столи за участю провідних вчених, спеціалістів-практиків, видатних діячів у галузі банківництва та фінансів.
- Активізувати участь у міжнародних, регіональних, наукових, грантових програмах.
- Забезпечити якісну участь студентів інституту у конкурсах та олімпіадах згідно з планом інституту з наукової роботи.
- Упроваджувати результати наукової діяльності у освітній процес.

№ з/п	Види роботи, заходи	Підсумковий результат / термін виконання	Виконавець	Відмітка про виконання
<b>I. НАУКОВО-ДОСЛІДНІ ЗАХОДИ</b>				
1	<b>Забезпечити розробку та виконання науково-дослідної роботи згідно з календарними планами НДР:</b>			
	Управління ризиками банку в умовах цифрової економіки	протягом року	Кочорба В.Ю.	
2	<b>Публікація монографій:</b>			
3	<b>Публікація наукових статей:</b>			
	Стаття у науковому виданні, що індексується у міжнародних наукометричних базах SCOPUS та/або Web of Science	протягом року	нпп кафедри	
	Стаття у науковому виданні, що видане за кордоном	протягом року	нпп кафедри	
	Стаття у вітчизняному науковому виданні	протягом року	нпп кафедри	
	Стаття у науковому виданні університету	протягом року	нпп кафедри	
4	<b>Участь науково-педагогічних працівників інституту у всеукраїнських і міжнародних науково-практичних конференціях з підготовкою тез доповідей:</b>			
	- участь у вітчизняних НПК	протягом року	нпп кафедри	
	- участь у НПК за межами України	протягом року	нпп кафедри	
	- участь у НПК університету	протягом року	нпп кафедри	
5	<b>Здійснювати керівництво науково-дослідною роботою студентів:</b>			
	- з підготовкою наукової роботи на Міжнародний конкурс студентських наукових робіт «Кредитно-банківська система: історія, сучасність та перспективи розвитку».	протягом року	Утенкова К.О.	
	- з підготовкою та публікацією наукових статей	протягом року	нпп кафедри	

№ з/п	Види роботи, заходи	Підсумковий результат / термін виконання	Виконавець	Відмітка про виконання
	- з підготовкою та публікацією тез доповідей на всеукраїнських і міжнародних НПК	протягом року	нпп кафедри	
6	<b>Здійснювати рецензування підручників, навчальних посібників, словників, довідників, наукових публікацій, відгуків на автореферати дисертацій тощо</b>	протягом року	нпп кафедри	

<b>II. НАУКОВО-ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЗАХОДИ</b>				
1	<b>Участь в організації та проведенні наукових конференцій:</b>			
	V Міжнародна науково-практична конференція «Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем в Україні»	травень 2025	Азаренкова Г.М., Вядрова Н.Г., Баранова В.В.	
	XIV Міжнародна науково-практична конференцію молодих вчених та студентів «Наукові дослідження молоді – з проблем європейської інтеграції»	квітень 2025	Орехова К.В., Азаренкова Г.М.	
2	<b>Участь в організації та проведенні інститутських конкурсів:</b>			
	Кафедральний конкурс на кращу кваліфікаційну магістерську роботу за результатами захисту магістрів	грудень 2024	зав. кафедри, члени ЕК	
	Загальноуніверситетського студентського конкурсу «BankLab: Інновації в банкінгу»	квітень 2025	Азаренкова Г.М. Вядрова Н.Г. Баранова В.В.	
	«Кращий за професією» для студентів спеціальності «Фінанси, банківська справа і страхування»	квітень 2025	Азаренкова Г.М. Орехова К.В.	
	Кафедральний конкурс на кращу студентську наукову (курсову)роботуз проблем фінансової системи в контексті стратегії розвитку України	квітень 2025	Орехова К.В. керівники курсових робіт	
3	<b>Участь в організації та проведенні наукових конкурсів та олімпіад Всеукраїнського рівня:</b>			
	Організувати участь у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Банківська справа» студентів спеціальності ( Університетський рівень) та Регіональному конкурсі науково-дослідних робіт студентів	березень-квітень 2025	Азаренкова Г.М. Москаленко О.В.	
	Організувати проведення Університетського етапу олімпіади з банківської справи	березень-квітень 2025	Погореленко Н.П.	
	<b>Участь в організації та проведенні Тижня науки</b>	квітень 2025	Зав. кафедри, Орехова К.В.	
	<b>Забезпечити якісну роботу студентського наукового клубу «Financial and banking life»</b>	Протягом року	Галушко Ю.П.	

### 3. Організаційна, навчально-виховна робота, розвиток матеріальної бази

#### Завдання на навчальний рік:

- Просувати кафедру як підрозділ з привабливими освітніми та науковими можливостями в інформаційному просторі.
- Популяризувати наукові надбання та дослідження на громадських засадах, проведення відкритих лекторіїв, участь у консультаціях для бізнесу та у просвітницьких заходах з фінансової грамотності.
- Продовжити співпрацю з університетами-партнерами, з метою розвитку академічної і культурної взаємодії у навчанні, викладанні і науково-дослідній діяльності.
- Розглянути можливості укладання нових меморандумів та договорів про співробітництво з кафедрами зарубіжних вищих навчальних закладів, спільних проєктів в області науки та методології.
- Реалізація академічної студентської мобільності та мобільності викладачів за програмою Еразмус+.
- Пошук нових партнерів для створення програм дводипломної бакалаврської та магістерської освіти.
- Залучення іноземних фахівців та науковців до проведення занять в рамках освітнього процесу, участі у Міжнародних конференціях, які проводяться на базі ННІ «Каразінський банківський інститут».
- Продовжити проведення профорієнтаційної роботи з учнями шкіл, майбутніми випускниками коледжів шляхом долучення їх до всіх заходів, організованих інститутом (олімпіада з економіки, івенти з фінансової грамотності) з поступовим збільшенням та нарощенням контингенту майбутніх вступників.
- Позанавчальну роботу проводити з врахуванням заходів щодо формування соціальних навичок, спрямованих на розвиток соціоемоційної компетентності здобувачів.
- Забезпечити розробку програм соціально-психологічної реабілітації та адаптації після дистанційного навчання, а також від наслідків військових подій; посилення уваги організації роботи кураторства в умовах дистанційного навчання.
- Забезпечити активізацію національно-патріотичного виховання серед студентської молоді, розробку та впровадження заходів з вшанування пам'яті загиблих під час війни.

№ з/п	Види роботи, заходи	Підсумковий результат / термін виконання	Виконавець	Відмітка про виконання
<b>Організаційна робота кафедри</b>				
1	Взяти участь у засіданнях вченої ради Університету	протягом року	Самородов Б.В.	
2	Взяти участь у засіданнях вченої ради інституту, науково-методичної комісії інституту	протягом року	Азаренкова Г. М. Вядрова І.М., Бітнер І.В. Кочорба В.Ю. Галич Р.В., Гнип Н.О.	
3	Взяти участь в оперативних засіданнях з керівниками структурних підрозділів	щомісячно	Азаренкова Г. М.	
4	Забезпечити організацію та проведення засідань кафедри	щомісячно	Азаренкова Г. М.	

№ з/п	Види роботи, заходи	Підсумковий результат / термін виконання	Виконавець	Відмітка про виконання
5	Забезпечити організацію та проведення засідань науково-методичного семінару	згідно з графіком	Гнип Н.О.	
6	Здійснити поточне планування роботи кафедри	серпень, червень, щомісячно	Азаренкова Г. М. викладачі кафедри	
7	Залучати школярів та студентів технікумів до заходів кафедри	протягом року	Галич Р.В., викладачі кафедри	
8	Здійснити розподіл навчального навантаження на 2025-2026н.р.	квітень	Азаренкова Г. М.	
9	Скласти плани методичної, наукової, організаційної роботи на 2025-2026 н.р.	квітень	викладачі кафедри	
10	Здійснити підведення підсумків виконання планів кафедри та індивідуальних планів викладачів за 2024-2025 н.р.	червень	Азаренкова Г. М. викладачі кафедри	
11	Забезпечити контроль за виконанням рішень вченої ради Університету, навчально-методичної ради Університету, вченої ради інституту, науково-методичної комісії інституту, ректоратів та селекторних нарад	протягом року	Азаренкова Г.М.	
12	Організувати навчальну, виробничу, та переддипломну практики студентів; провести студентські навчальні конференції за підсумками практик	протягом року	Азаренкова Г. М., керівники практик	
13	Заслухати звіти викладачів кафедри про виконання індивідуальних планів роботи	червень	Азаренкова Г.М., викладачі кафедри	
14	Підготувати звіти про роботу ЕК	січень, червень	викладачі кафедри	
15	Підготувати протоколи засідань кафедри	протягом року	фахівець	
16	Підготувати звіти про роботу кафедри у 2024-2025 н.р.	червень	Азаренкова Г. М. викладачі кафедри	
17	Підготувати плани роботи кафедри на 2025-2026 н.р.	червень	Азаренкова Г. М., викладачі кафедри	
18	Систематизація документів кафедри	протягом року	фахівець	
<b>Навчально-виховна робота</b>				
1	Призначити кураторів студентських груп та обговорювати результати їхньої діяльності на засіданнях кафедри	Затвердження кураторів та обговорення результатів їхньої діяльності на засіданнях кафедри (протягом року)	Азаренкова Г. М. Куратори груп	
2	Проводити кураторські години	протягом року	Куратори груп	

№ з/п	Види роботи, заходи	Підсумковий результат / термін виконання	Виконавець	Відмітка про виконання
3	Брати участь у популяризації серед студентів кращих університетських традицій за рахунок планування і проведення кураторських годин;	протягом року	Куратори груп	
4	Залучати студентів до участі у виконанні науково-дослідних робіт та представлення їх на конкурс студентських наукових проєктів та робіт: Підготувати студентів до участі у Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт «Кредитно-банківська система: історія, сучасність та перспективи розвитку».	підготовка робіт для участі в конкурсах  лютий	Викладачі кафедри  Утенкова К.О.	
<b>Міжнародна робота кафедри</b>				
1	Забезпечити ефективне виконання існуючих договорів про міжнародне співробітництво, реалізацію проєкту (Erasmus +KA2 project DEFEP) «Distance Education for Future best EU practices in response to the requests of modern higher education seekers and labor market» та подальше розширення і пошук нових партнерів;	протягом року	Азаренкова Г. М., Самородов Б.В., Кочорба В. Ю., Галич Р.В. викладачі кафедри	
2	Підтримувати зв'язок із випускниками, які працюють за кордоном;	протягом року	Азаренкова Г. М., викладачі кафедри	
3	Продовжити роботу з міжнародної академічної мобільності студентів та викладачів з університетами Італії, Болгарії, Латвії, Литви;	протягом року	Азаренкова Г. М., викладачі кафедри	
4	Пошук та участь у міжнародних грантових програмах. Забезпечити стимулювання участі викладачів та науковців кафедри у міжнародних грантових програмах;	протягом року	Азаренкова Г. М., викладачі кафедри	
5	На сайті інституту та кафедри оперативно оновлювати інформацію про освітні програми кафедри для залучення іноземних студентів тощо, зокрема англійською мовою.	протягом року	Москаленко О.В.	
6	Сприяти професійному зростанню викладачів та співробітників кафедри, підвищенню рівня володіння іноземною мовою, забезпечуючи постійне підвищення кваліфікації, в т.ч. за кордоном.	протягом року	Азаренкова Г. М., викладачі кафедри	
<b>Профорієнтаційна робота кафедри</b>				
1	Участь у заходах до Дня відкритих дверей Університету і Інституту	протягом року	викладачі кафедри, Галич Р.В.	
2	Проведення ініціативних семінарів-консультацій для школярів за темою «Фінансова грамотність»	протягом року	викладачі кафедри	
3	Проведення зустрічей з батьками абітурієнтів в місцях тимчасового проживання співробітників	протягом року	викладачі кафедри	
4	Проведення консультацій з абітурієнтами на основі інформації бази даних учасників фінансових заходів	протягом року	викладачі кафедри	
5	Продовжити роботу співпраці з закладами передвищої освіти («Кращий за професією, круглі столи, запрошення на лекції провідних фахівців тощо)	протягом року	викладачі кафедри	

№ з/п	Види роботи, заходи	Підсумковий результат / термін виконання	Виконавець	Відмітка про виконання
6	Залучення до профорієнтаційної роботи у загальноосвітніх закладах за тимчасовим місцем проживання співробітників та студентів академічних груп.	протягом року	викладачі кафедри	
7	Співбесіди з магістрами до вступу	жовтень	викладачі кафедри	
8	Прийняти участь у підготовці та проведенні всенародних свят і заходах університета	протягом року	викладачі кафедри	
9	Розміщення та оновлення інформації про кафедру в установах та на сайті Інституту та на сторінці кафедри у ФБ	протягом року	викладачі кафедри Москаленко О.В.	
10	Участь у профорієнтаційних заходах організованих органами державної влади і органами місцевого самоврядування, зокрема НБУ	протягом року	викладачі кафедри	
11	Налагодження співпраці з громадським сектором України	протягом року	викладачі кафедри	
12	Організувати екскурсії у фінансові установи	протягом року	викладачі кафедри	
13	Підтримка напрямків співпраці з банківськими установами, підприємствами, організаціями відповідно до їх потреби у фахівцях певних напрямів і рівнів кваліфікації:	протягом року	викладачі кафедри	
14	Організувати та провести Загальноуніверситетський студентський конкурс «BankLab: Інновації в банкінгу» з залученням випускників в якості членів журі	протягом року	Азаренкова Г.М., Баранова В.В., Вядрова Н.Г.	

## Засідання кафедри

№ з/п	Основні питання	Строк проведення	Відмітка про виконання
1	2	3	4
	<b>I семестр</b>		
1	Затвердження: - робочих програм навчальних дисциплін кафедри дисциплін 1 курсу бакалаврського та магістерського рівнів вищої освіти); - Порядку організації захисту кваліфікаційних магістерських робіт для укр та іноземних здобувачів - Про підготовку до навчання фахівців за дуальною формою здобуття вищої освіти в 2024-2025 н.р. - Про стан навчально-методичного забезпечення дисциплін I семестру 2024-2025 н.р.	серпень	
2	Затвердження: - плану кафедри на 2024-2025 н.р. - індивідуальних планів роботи викладачів; - плану науково-методичних семінарів кафедри;	серпень	
3	Про викладання в I семестрі 2024-2025н.р. навчальних дисциплін англійською мовою та їх навчально-методичне забезпечення.	вересень	
4	Про стан підготовки дистанційних курсів (інформаційних ресурсів) для подальшої розробки дистанційних курсів відповідно до плану інституту і плану кафедри та організацію сертифікації розроблених	жовтень	
5	Розгляд та затвердження робочих навчальних програм з дисциплін кафедри II семестру та I семестру наступного навчального року ) 2-4 курси)	грудень, червень	
6	Про оновлення літератури з дисциплін I-II семестру	грудень, червень	
7	Про затвердження графіку проведення відкритих занять викладачами кафедр на 2024-2025н.р.	вересень, лютий	
8	Затвердження плану профорієнтаційної роботи	вересень	
9	Затвердження графіку проведення консультацій I семестру	вересень	



10	Про стан підготовки до запланованих конкурсів та олімпіад	жовтень	
11	Затвердження тем курсових робіт з дисциплін, що викладаються у I семестрі	жовтень	
12	Затвердження звіту щодо результатів переддипломної практики студентів II курсу освітній ступінь «магістр»	жовтень	
13	Про підготовку студентів магістратури до захисту кваліфікаційних магістерських робіт (на виробництві та на іноземній мові) з урахуванням проходження системи на запобігання та виявлення академічного плагіату	листопад	
14	Про затвердження завдань для підсумкового контролю знань	листопад	
15	Про наповнення репозитарію Університету	листопад	
16	Затвердження тематики та потенційних керівників кваліфікаційних магістерських робіт студентів 1 курсу спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»	листопад	
17	Про результати захисту кваліфікаційних магістерських робіт зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»	грудень	
18	Про результати захисту курсових робіт, з дисциплін I семестру	грудень	
19	Про результати реалізації проекту дуальної освіти за I семестр 2024–2025н.р.	грудень	
20	Про результати моніторингу якості освітніх програм кафедри	грудень	
21	Про стан навчально-методичного забезпечення, в т. ч. дисциплін, які викладаються в II семестрі 2024–2025н.р.	грудень	
22	Про виконання плану методичної роботи за I семестр	січень	
23	Про виконання плану наукової роботи за I семестр	січень	
24	Про виконання плану організаційної роботи за I семестр	січень	

25	Результати анкетування студентів за результатами вивчення дисциплін та освітніх програм в цілому щодо змісту та якості викладання. Розгляд пропозицій щодо удосконалення викладання окремих дисциплін та змісту освітніх програм.	січень	
26	Про результати проведених відкритих занять викладачами кафедри	за затвердженим графіком	
27	Моніторинг профорієнтаційної роботи кафедри	щомісячно	
28	Про виконання рішень вченої ради університету, вченої ради інституту	за затвердженим графіком	
29	Про виконання рішень ректорату, селекторних нарад, навчально- методичних рад, науково-методичних комісій	за затвердженим графіком	
30	Обговорення звітів про довгострокове та короткострокове стажування.	за затвердженим графіком	
31	Про підсумки проведення ККР, базового та залишкового контролю знань студентів з визначених дисциплін кафедри	за затвердженим графіком	
32	Про підготовку студентів до олімпіад, конкурсів	протягом семестру	
33	Про результати семестрової успішності студентів	за затвердженим графіком	
34	Аналіз результатів взаємовідвідувань занять завідувачем кафедри та викладачами	за затвердженим графіком	
35	Стан розробки дистанційних курсів та форм інтерактивного спілкування зі студентами	протягом семестру	
36	Про результати реалізації проекту дуальної освіти за II семестр 2024–2025н.р.	грудень	
37	Про результати участі студентів у олімпіадах і конкурсах	протягом семестру	
38	Затвердження методичних розробок викладачів кафедри	протягом року	

1	2	3	4
	<b>II семестр</b>		
1.	Затвердження графіку проведення консультацій II семестру	лютий	
2.	Затвердження тем курсових робіт з дисциплін, що викладаються у II семестрі	лютий	
3.	Про хід виконання індивідуальних планів роботи викладачів	лютий	
4.	Про наповнення репозитарію Університету	лютий	
5.	Про затвердження проектів оновлених діючих освітньо-професійних програм на 2025-2026 н.р.	лютий	
6.	Про представлення на погодження переліку й анотацій дисциплін за вибором здобувачів, блоків дисциплін за вибором студентів на 2025-2026 н.р.	березень	
7.	Стан підготовки кафедри до Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених та студентів «Наукові дослідження молоді – з проблем європейської інтеграції»	березень	
8.	Стан підготовки кафедри до V Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем»	березень, квітень	
9.	Затвердження звіту щодо результатів виробничої практики студентів IV курсу освітній ступінь «бакалавр»	березень	
10.	Про стан підготовки до: Тижня науки, студентських конкурсів	березень	
11.	Про результати проведення Тижня науки кафедрою банківського бізнесу та фінансових технологій	квітень	
12.	Про результати роботи секції кафедри на Міжнародній студентській науково-практичній конференції «Наукові дослідження молоді – з проблем європейської інтеграції»	квітень	
13.	Про затвердження завдань для підсумкового контролю знань	березень, квітень	

14.	Про затвердження засобів діагностики результатів навчальних досягнень студентів для атестації здобувачів вищої освіти з дисциплін за фаховим спрямуванням, освітній ступінь «бакалавр»	березень	
15.	Про результати роботи секції кафедри V Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем»	травень	
16.	Підготовка плану роботи кафедри на 2025-2026 н.р.	травень	
17.	Про результати реалізації проекту дуальної освіти за II семестр 2024–2025н.р.	травень	
18.	Затвердження звіту щодо результатів навчальної практики студентів освітнього ступеня «бакалавр»	червень	
19.	Про результати наукових досліджень кафедри за 2024-2025н.р. та затвердження плану наукової роботи на 2025-2026 н.р.	червень	
20.	Про виконання навчального навантаження за 2024-2025н.р.	червень	
21.	Про виконання плану методичної роботи за II семестр	червень	
22.	Про виконання плану наукової роботи за II семестр	червень	
23.	Про виконання плану організаційної роботи за II семестр	червень	
24.	Про планування навчального навантаження на 2025-2026 н.р.	червень	
25.	Про результати атестаційного іспиту з фаху за ОПП «Банківська справа та фінансовий консалтинг»	червень	
26.	Про результати захисту курсових робіт, з дисциплін II семестру	червень	
27.	Результати анкетування студентів за результатами вивчення дисциплін та освітніх програм в цілому щодо змісту та якості викладання. Розгляд пропозицій щодо удосконалення викладання окремих дисциплін та змісту освітніх програм	червень	
28.	Про виконання рішень вченої ради інституту, вченої ради університету	за затвердженим графіком	
29.	Про виконання рішень ректорату, селекторних нарад, науково- методичної ради та комісій	за затвердженим графіком	
30.	Затвердження звітів про довгострокове та короткострокове стажування.	за затвердженим графіком	

31.	Про підготовку студентів до олімпіад, конкурсів	протягом семестру	
32.	Про результати проміжної атестації та семестрової успішності студентів	за затвердженим графіком	
33.	Про результати участі студентів у Всеукраїнських олімпіадах і конкурсах	травень	
34.	Стан розробки дистанційних курсів та форм інтерактивного спілкування зі студентами	протягом семестру	
35.	Затвердження методичних розробок викладачів кафедри	протягом року	

### Науково-методичні семінари кафедри

№ з/п	Основні питання	Виконавці	Строк проведення	Відмітка про виконання
1	2	3	4	5
1	Про розгляд та погодження робочих програм навчальних дисциплін кафедр (дисциплін 1 курсу бакалаврського та магістерського рівнів вищої освіти) на 1 семестр 2024-2025 н.р.	викладачі кафедри	серпень	
2	Про затвердження порядків організації захисту кваліфікаційних магістерських робіт зі спеціальностей та освітніх програм	викладачі кафедри	серпень	
3	Про стан навчально-методичного забезпечення дисциплін I семестру 2024-2025 н.р.	викладачі кафедри	серпень	
4	Про затвердження тематики методичних семінарів кафедр на 2024-2025 н.р.	Гнип Н.О.	вересень	
5	Про викладання в I семестрі 2024-2025 н.р. навчальних дисциплін англійською мовою та їх навчально-методичне забезпечення	викладачі кафедри	вересень	
6	Про результати моніторингу розміщених на сайті інституту (кафедр) навчально-методичних матеріалів та матеріалів з освітньої діяльності відповідно до вимог Положення з організації освітнього процесу в ХНУ імені В.Н. Каразіна	викладачі кафедри	жовтень	

7	Про стан підготовки дистанційних курсів (інформаційних ресурсів) для подальшої розробки дистанційних курсів відповідно до плану інституту і планів кафедр та організацію сертифікації розроблених	викладачі кафедри	жовтень	
8	Про рекомендацію до друку навчально-методичного забезпечення	викладачі кафедри	листопад	
9	Про стан та підготовку робочих програм навчальних дисциплін 2 семестру 2024-2025 н.р.	викладачі кафедри	грудень	
10	Про результати підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників кафедр за I семестр поточного навчального року.	викладачі кафедри	грудень	
11	Про стан навчально-методичного забезпечення, в т.ч. дисциплін, які викладаються англійською мовою в II семестрі 2024-2025 н.р.	викладачі кафедри	лютий	
12	Про розгляд та погодження програм фахових іспитів та програм вступних випробувань	Азаренкова Г.М., Погореленко Н.П., Головко О.Г., Вядрова І.М., Вядрова Н.Г., Гнип Н.О., Галушко Ю.П.	лютий	
13	Про розгляд та погодження проєктів оновлених діючих освітньо-професійних програм	Гаранти та група забезпечення	лютий	
14	Про розгляд та погодження програм комплексних екзаменів за фахом	Вядрова І.М., Баранова В.В., Гнип Н.О., Галушко Ю.П.	березень	
15	Про представлення на погодження переліку й анотацій дисциплін за вибором здобувачів, блоків дисциплін за вибором студентів на 2025-2026 н.р.	викладачі кафедри	березень	
16	Про виконання заходів з навчально-методичної роботи щодо підготовки до нового 2025-2026 н.р.	викладачі кафедри	березень	
17	Про організацію атестаційного іспиту з фаху за ОПП «Банківська справа та фінансовий консалтинг»	Вядрова І.М.	квітень	

18	Про рекомендацію електронних матеріалів дистанційних курсів кафедр до сертифікації та виконання плану підготовки дистанційних курсів, їх експертизи до сертифікації	Гнип Н.О.	квітень	
19	Про розгляд та затвердження екзаменаційних білетів для атестації здобувачів вищої освіти, які отримують ступінь бакалавра	викладачі кафедри	квітень	
20	Про результати підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників кафедр за II семестр поточного навчального року	викладачі кафедри	травень	
21	Про рекомендацію до друку навчально-методичного забезпечення	викладачі кафедри	травень	
22	Про стан та підготовку робочих програм навчальних дисциплін 1 семестру 2025-2026 н.р. (2-4 курси бакалаврського рівня, 2 курси магістратури за спеціальностями Інституту)	викладачі кафедри	червень	
23	Про звіти кафедр щодо виконання планів з навчально-методичної роботи за 2024-2025 навчальний рік	Гнип Н.О.	червень	

#### 4. Сприяння працевлаштуванню випускників і студентів

**Завдання** на навчальний рік:

– Розширити співпрацю з випускниками інституту та стейкхолдерами шляхом залучення їх до реалізації спільних освітніх та наукових проєктів; для актуалізації змісту освітніх програм, щорічного їх моніторингу; наповнення змісту освітнього процесу адаптованими до потреб ринку практичними компетентностями; розвитку, вдосконалення й запровадження дуальної освіти в навчальний процес та залучення стейкхолдерів в якості експертів та працевлаштовувачів

№ з/п	Види роботи, заходи	Підсумковий результат	Виконавець	Відмітка про виконання
1.	Організувати та проводити зустрічі з потенційними роботодавцями	Електронні інформаційні розсилки, інформаційні повідомлення про проведені зустрічі на сторінці кафедри у фб протягом року	викладачі кафедри	
2.	Проведення зустрічей з успішно працевлаштованими випускниками за фахом, учасниками -здобувачами проєкту дуальної освіти	Електронні інформаційні розсилки, Інформаційні повідомлення на сторінці кафедри у фб протягом року	викладачі кафедри, координатор від кафедри Вядрова І.М.	

#### 5. Підвищення професійного рівня науково-педагогічних, наукових, педагогічних працівників

№ з/п	Форма підвищення професійного рівня	Учасники (прізвище, ініціали)	Термін виконання	Відмітка про виконання
1	-міжнародне стажування (Erasmus +KA2 project DEFEP) «Distance Education for Future best EU practices in response to the requests of modern higher education seekers and labor market»	Утенкова К.О., Галич Р.В., Самородов Б.,В.	протягом року	
2	- семінари (сучасні технології навчання-програмування)	Самородов Б.В.	протягом року	



### **6. Зміни, доповнення плану**

<b>Дата</b>	<b>Розділ</b>	<b>Назва змін та доповнень</b>	<b>Термін виконання</b>

### **7. Підсумки виконання плану**

(із зазначенням дати та номеру протоколу засідання кафедри  
з обговорення виконання плану роботи)