

**ДВНЗ «Університет банківської справи»
Харківський навчально-науковий інститут
Факультет управління та фінансових технологій
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування**

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

<i>Навчальна дисципліна</i>		ЗОД 2 Інноваційні банківські технології (тренінг)	
1.	Офіційна назва освітньої програми	«Фінансові технології та банківський менеджмент» (дистанційна форма)	
2.	Спеціальність	072 «Фінанси, банківська справа та страхування»	
3.	Освітній ступінь	магістр	
4.	Обсяг дисципліни в кредитах ECTS	6 кредитів	
5.	Статус дисципліни	обов'язкова	
6.	Мета вивчення дисципліни	освоєння студентами інноваційних технологій залучення та обслуговування клієнтів банку	
7.	Очікувані результати навчання	<p>РНД 1. Здобувач демонструє здатність проявляти лідерські навички</p> <p>РНД 2. Здобувач демонструє здатність вести переговори та розв'язувати конфлікти.</p> <p>РНД 3. Здобувач демонструє здатність розробляти проекти у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними.</p> <p>РНД 4. Здобувач демонструє здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p> <p>РНД 5. Здобувач демонструє здатність розробляти комплексний стратегічний план діяльності банку, формувати систему управління банківськими процесами, здійснювати оцінку і управління банківськими ризиками.</p> <p>РНД 6. Здобувач демонструє здатність до координації і інтеграції оперативних планів за результатами бізнес-процесів та узгодження їх зі стратегічним планом розвитку організаційної системи, з використанням інструментарію контролінгу.</p> <p>РНД 7. Здобувач вміє працювати в команді, мотивувати та управляти роботою інших для досягнення спільної мети.</p> <p>РНД 8.Здобувач вміє оцінювати сучасний стан фінансів, банківської справи та страхування і приймати обґрунтовані рішення.</p>	
8.	Зміст навчальної дисципліни за темами	<p>Тема 1. Тренінг 1. Клієнтська політика банку</p> <p>Тема 2. Тренінг 2. Організація роботи банківських відділень</p> <p>Тема 3. Тренінг 3. Сучасна система продажу банківських продуктів.</p> <p>Тема 4. Тренінг 4 Технології системи “Web-banking”, “Ощад 24/7”, “Приват 24”</p> <p>Тема 5. Тренінг 5. Технології системи “Mobile -banking”.</p> <p>Тема 6. Тренінг 6. Технології системи “Банк 2.0”, “Банк 3.0”</p> <p>Тема 7. Тренінг 7. Технології роботи колл-центрів.</p> <p>Тема 8. Тренінг 8. Психологічні прийоми та технології взаємодії з клієнтами банку.</p>	
9.	Форми поточного та підсумкового контролю	<p>Поточний контроль – 50 балів.</p> <p>Підсумковий контроль – залік – 50 балів</p>	
10.	Мова навчання	Українська	
11.	Критерії оцінювання результатів навчання	Форми контролю	Максимальна кількість балів
		Поточний контроль:	Денна форма навчання
		Тренінговий курс «Інноваційні	

		технології»	
		Тестове опитування	8 x 3 балів = 24балів
		Практична перевірка-виконання завдань, ситуаційні справи, кейси, доповіді, презентації	(8 робіт x 2 балів = 16 балів);
		Виконання та захист індивідуальної роботи	до 10 балів
		Всього за результатами поточного контролю:	50
		Підсумковий контроль: залік	50
		Всього	100
12.	Викладач / викладачі	Вядрова Н.Г., старший викладач	
13.	Забезпечення	1. Мультимедійний проектор, ноутбук; 2. Електронна дошка; 3. Комп'ютери.	

**ДВНЗ «Університет банківської справи»
Харківський навчально-науковий інститут
Факультет управління та фінансових технологій
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування**

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

<i>Навчальна дисципліна</i>		<i>ГОД2 Фінансовий менеджмент</i>
1.	Офіційна назва освітньої програми	«Облік і аудит в управлінні бізнес-процесами», «Фінансові технології та банківський менеджмент», «Стратегічний менеджмент в бізнесі»
2.	Спеціальність	071 «Облік і оподаткування» 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» 073 «Менеджмент»
3.	Освітній ступінь	Другий (магістерський)
4.	Обсяг дисципліни в кредитах ECTS	6 кредитів
5.	Статус дисципліни	Обов'язкова
6.	Мета вивчення дисципліни	формування теоретичної та методологічної бази, необхідної для вільного володіння сучасним інструментарієм фінансового менеджменту, а також опанування вмінь та навичок щодо прийняття обґрунтованих управлінських рішень в сфері управління рухом фінансових ресурсів та капіталу.
7.	Очікувані результати навчання	РНД 1. Здатність формувати та ефективно використовувати систему інформаційного забезпечення для прийняття рішень у процесі управління фінансами підприємства. РНД 2. Здатність розробляти оптимальну стратегічну та оперативно-тактичну фінансову політику на підприємствах різних організаційно-правових форм та різних форм власності з урахуванням їх фінансового стану та кон'юнктури ринку. РНД 3. Здатність здійснювати розроблення етапів політики управління прибутком підприємства; розробляти основні напрямки політики управління оборотними та оборотними активами підприємства, використовувати оптимізаційні моделі для визначення оптимального розміру товарно-матеріальних запасів, готової продукції, дебіторської заборгованості та грошових коштів підприємства. РНД 4. Здатність визначати поелементну вартість капіталу підприємства, його середньозважену вартість, граничну вартість та оцінювати вплив структури капіталу на його вартість. РНД 5. Здатність самостійно визначати оптимальні шляхи інвестиційної діяльності, застосовувати методи визначення дохідності реальних та фінансових інвестицій. РНД 6. Здатність застосовувати методичні підходи при розробленні фінансових планів та прогнозів подальшого розвитку з метою досягнення як стратегічних, так і оперативно- тактичних цілей. РНД 7. Здатність своєчасно застосовувати зовнішні та внутрішні механізми фінансової стабілізації підприємства з метою запобігання кризового фінансового стану на підприємстві.
8.	Зміст навчальної дисципліни за темами	Тема 1. Теоретичні та організаційні основи фінансового менеджменту Тема 2. Система забезпечення фінансового менеджменту Тема 3. Управління грошовими потоками на підприємстві Тема 4. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках Тема 5. Управління прибутком Тема 6. Управління активами

		Тема 7. Вартість і оптимізація структури капіталу Тема 8. Управління інвестиціями Тема 9. Управління фінансовими ризиками Тема 10. Аналіз фінансових звітів Тема 11. Внутрішньофірмове фінансове прогнозування та планування Тема 12. Антикризове фінансове управління на підприємстві		
9.	Форми поточного та підсумкового контролю	Поточний контроль – 50 балів. Підсумковий контроль – екзамен – 50 балів		
10.	Мова навчання	Українська, англійська		
11.	Критерії оцінювання результатів навчання	Максимальна кількість балів		
Форми контролю		Денна форма навчання	Заочна форма навчання	
Поточний контроль:				
Участь у обговоренні питань, які виносяться на аудиторні заняття		до 12 балів	до 12 балів	
Тестові завдання		до 12 балів	до 12 балів	
Ситуаційні завдання		до 12 балів	до 12 балів	
Написання тез наукової доповіді		до 10 балів	до 10 балів	
Презентація та виступ на науково-практичній конференції		до 10 балів	до 10 балів	
Розроблення дослідницько-аналітичної роботи		до 30 балів	до 20 балів	
Презентація та захист дослідницько-аналітичної роботи		до 10 балів	до 10 балів	
Підсумковий контроль: екзамен		50	50	
Всього	100	100		
12.	Викладач / викладачі	Азаренкова Галина Михайлівна, д.е.н., професор; Орехова Катерина Віталіївна, к.е.н., доц.		
13.	Забезпечення	Мультимедійний проектор, ноутбук; Електронна дошка; Комп'ютери.		

**ДВНЗ «Університет банківської справи»
Харківський навчально-науковий інститут
Факультет управління та фінансових технологій
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування**

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

<i>Навчальна дисципліна</i>		<i>ГОД2 Проектне фінансування</i>
1.	Офіційна назва освітньої програми	«Фінансові технології та банківський менеджмент» (дистанційна форма)
2.	Спеціальність	072 «Фінанси, банківська справа та страхування»
3.	Освітній ступінь	Другий (магістерський)
4.	Обсяг дисципліни в кредитах ECTS	6 кредитів
5.	Статус дисципліни	Обов'язкова
6.	Мета вивчення дисципліни	надання знань та формування фахових компетенцій з методології та інструментарію проектного фінансування з урахуванням вітчизняних та іноземних наукових досліджень, досвіду і нормативних положень банків-лідерів проектного фінансування та перспектив його розвитку.
7.	Очікувані результати навчання	<p>РНД 1. Здобувач демонструє знання правової бази проектного фінансування та вміння користування відповідними правовими вітчизняними та зарубіжними інтернет-ресурсами.</p> <p>РНД 2. Здобувач демонструє здатність застосовувати принципи і методи проектного фінансування на практиці в умовах як корпоративного, так і банківського проектного фінансування.</p> <p>РНД 3. Здобувач демонструє здатність обрати метод і провести дослідження з вибору найбільш привабливого інвестиційного напрямку, визначити економічні критерії доцільності впровадження проекту, вирішити задачі багатокритеріального вибору проекту для фінансування і підготувати експертний висновок.</p> <p>РНД 4. Здобувач демонструє здатність проаналізувати часові та вартісні характеристики проектів за допомогою сучасних аналітичних методів і програмного забезпечення, за результатами запропонувати шляхи оптимізації виконання робіт за проектом, запропонувати графіки кредитування робіт, передбачених проектом.</p> <p>РНД 5. Здобувач демонструє здатність побудувати систему проектного фінансування інвестиційно-інноваційного проекту та вміння визначити потрібні заходи та інструменти управління ризиками проекту.</p> <p>РНД 6. Здобувач демонструє знання сучасних методів формування оптимальної структури інвестиційних ресурсів проекту в умовах проектного фінансування, демонструє вміння формування такої структури ресурсів.</p> <p>РНД 7. Здобувач розуміє призначення, демонструє знання і вміння застосовувати сучасні методи оцінки майна суб'єктів проектного фінансування (проектної компанії).</p> <p>РНД 8. Здобувач демонструє знання особливостей фінансування інноваційних проектів та проектів за участю іноземного капіталу, вміння користуватися зарубіжними інтернет-сайтами, що пропонують такі послуги, аналізувати, узагальнювати і використовувати розміщену на них інформацію в практичній і науковій діяльності.</p>
8.	Зміст навчальної дисципліни за темами	Теоретичні засади проектного фінансування. Організація проектного фінансування. Передінвестиційні дослідження проектів. Заходи та інструменти управління ризиками проектного фінансування.

		<p>Управління реалізацією інвестиційних проектів. Фінансове забезпечення інвестиційного проекту. Методи проектного фінансування. Участь фінансових установ у проектному фінансуванні. Оцінювання майна суб'єктів проектного фінансування. Фінансування інноваційних проектів. Фінансування проектів за участю іноземного капіталу.</p>														
9.	Форми поточного та підсумкового контролю	<p>Поточний контроль – 50 балів. Підсумковий контроль – екзамен – 50 балів</p>														
10.	Мова навчання	Українська														
11.	Критерії оцінювання результатів навчання	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Форми контролю</th> <th>Максимальна кількість балів</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Поточний контроль:</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Тестування</td> <td>до 20 балів</td> </tr> <tr> <td>Індивідуальні завдання за темами дисципліни (або наукове дослідження з публікацією результатів)</td> <td>до 30 балів</td> </tr> <tr> <td>Всього за результатами поточного контролю</td> <td>до 50 балів</td> </tr> <tr> <td>Підсумковий контроль -екзамен</td> <td>до 50 балів</td> </tr> <tr> <td>Всього</td> <td>до 100 балів</td> </tr> </tbody> </table>	Форми контролю	Максимальна кількість балів	Поточний контроль:		Тестування	до 20 балів	Індивідуальні завдання за темами дисципліни (або наукове дослідження з публікацією результатів)	до 30 балів	Всього за результатами поточного контролю	до 50 балів	Підсумковий контроль -екзамен	до 50 балів	Всього	до 100 балів
Форми контролю	Максимальна кількість балів															
Поточний контроль:																
Тестування	до 20 балів															
Індивідуальні завдання за темами дисципліни (або наукове дослідження з публікацією результатів)	до 30 балів															
Всього за результатами поточного контролю	до 50 балів															
Підсумковий контроль -екзамен	до 50 балів															
Всього	до 100 балів															
12.	Викладач / викладачі	Сословський В.Г., к.е.н., доцент														
13.	Забезпечення	Дистанційний курс «Проектне фінансування» розміщений в LMS Moodle за адресою: https://moodle.denixx.net/course/view.php?id=48														

**ДВНЗ «Університет банківської справи»
Харківський навчально-науковий інститут
Факультет управління та фінансових технологій
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування**

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

	<i>Навчальна дисципліна</i>	<i>ФОД1/ Страховий менеджмент</i>
1	Офіційна назва освітньої програми	«Фінансові технології та банківський менеджмент»
2	Спеціальність	072 Фінанси, банківська справа та страхування
3	Освітній ступінь	Другий (магістерський)
4	Обсяг дисципліни в кредитах ECTS	6 кредитів
5	Статус дисципліни	обов'язкова
6	Мета вивчення дисципліни	Формування системи знань з підготовки та реалізації управлінських рішень, що забезпечують раціональне створення й використання потенціалу страхових компаній і гармонізацію фінансових інтересів споживачів страхових послуг, власників і персоналу страхових компаній, посередників та держави
7	Очікувані результати навчання	<p>РНД1- розуміти особливості організації і провадження страхової діяльності та здатність розробляти місію, формулювати цілі та стратегічні завдання страховика, формувати його раціональну організаційну структуру управління</p> <p>РНД2 - демонструвати підходи до побудови ефективних внутрішніх та зовнішніх комунікацій страховика з метою формування інформаційного забезпечення його менеджменту шляхом виконання вимог законодавства щодо порядку складання та подання звітності</p> <p>РНД5 - показати розуміння специфіки страхового маркетингу, організації процесу дослідження стану страхового ринку з метою виявлення попиту на страхові послуги та побудови ефективної системи їх просування до споживачів</p> <p>РНД6 - розуміння змісту основних бізнес-процесів страховика, організації відбору ризиків на страхування, їх ідентифікації й тарифікації, використання підходів щодо визначення розміру та періоду страхового покриття і розрахунку розміру страхової премії. Характеризувати етапи та процедури ведення страхової угоди, організації врегулювання вимог страхувальників щодо відшкодування збитків</p> <p>РНД7 - показати уміння щодо формування і використання власного та залученого капіталу страховика, організації управління вхідними та вихідними грошовими потоками від операційної, фінансової та інвестиційної діяльності з метою їх оптимізації,</p> <p>РНД9 - уміти ідентифікувати ознаки фінансової кризи в страховій компанії, організовувати процедури банкрутства та фінансового оздоровлення страхової компанії, обирати інструменти та організовувати заходи із антикризового управління страховиком</p> <p>РНД10 - Демонструвати знання щодо організації системи управління безпекою страховика, виявлення та запобігання проявам страхового шахрайства, проведення фінансового моніторингу у страховій організації з метою унеможливлення використання страхування для реалізації схем легалізації брудних грошей</p>
8	Зміст навчальної дисципліни за темами	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність і значення страхового менеджменту 2. Комунікації та інформаційне забезпечення менеджменту страховика 3. Управління персоналом страховика 4. Планування у страховій діяльності 5. Управління маркетинговою діяльністю 6. Управління операційною діяльністю страховика

		7. Управління фінансовою діяльністю страховика 8. Управління ризиками страхової компанії 9. Забезпечення фінансової стійкості і антикризове управління в страхових компаніях 10. Управління безпекою страхової компанії																
9	Форми поточного та підсумкового контролю	Поточне усне опитування на семінарських та практичних заняттях, оцінка виконання практичних домашніх завдань, аудиторне розв'язання задач, тестова перевірка під час поточного та підсумкового контролю, проведення двох контролів. Форма підсумкового контролю за навчальною дисципліною «Страховий менеджмент» - екзамен.																
10	Мова навчання	Українська																
11	Критерії оцінювання результатів навчання	<table> <tr> <td>Усна доповідь. доповнення (робота в аудиторії)</td> <td>5*3 бали = 15 балів</td> </tr> <tr> <td>Перевірка виконання практичних завдань</td> <td>5*3 бали = 15 балів</td> </tr> <tr> <td>Контрольна робота (тестування)</td> <td>2*5 бали = 10 балів</td> </tr> <tr> <td>Презентація та захист індивідуальних (дослідницько-аналітичних) робіт</td> <td>1*10 балів = 10 балів</td> </tr> <tr> <td>Представлення результатів науково-дослідних робіт на студентських конкурсах, конференціях, олімпіадах тощо</td> <td>10 балів</td> </tr> <tr> <td>Всього за результатами поточного контролю:</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>Підсумковий контроль:</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td>Всього</td> <td>100</td> </tr> </table>	Усна доповідь. доповнення (робота в аудиторії)	5*3 бали = 15 балів	Перевірка виконання практичних завдань	5*3 бали = 15 балів	Контрольна робота (тестування)	2*5 бали = 10 балів	Презентація та захист індивідуальних (дослідницько-аналітичних) робіт	1*10 балів = 10 балів	Представлення результатів науково-дослідних робіт на студентських конкурсах, конференціях, олімпіадах тощо	10 балів	Всього за результатами поточного контролю:	50	Підсумковий контроль:	50	Всього	100
Усна доповідь. доповнення (робота в аудиторії)	5*3 бали = 15 балів																	
Перевірка виконання практичних завдань	5*3 бали = 15 балів																	
Контрольна робота (тестування)	2*5 бали = 10 балів																	
Презентація та захист індивідуальних (дослідницько-аналітичних) робіт	1*10 балів = 10 балів																	
Представлення результатів науково-дослідних робіт на студентських конкурсах, конференціях, олімпіадах тощо	10 балів																	
Всього за результатами поточного контролю:	50																	
Підсумковий контроль:	50																	
Всього	100																	
12	Викладач/викладачі	Головка Олена Григорівна, кандидат економічних наук, доцент																
13	Забезпечення	Moodle, Youtube.																

**ДВНЗ «Університет банківської справи»
Харківський навчально-науковий інститут
Факультет управління та фінансових технологій
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування**

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

	<i>Навчальна дисципліна</i>	ФОД 1, ФОД 2, Банківський менеджмент
1	Офіційна назва освітньої програми	«Фінансові технології та банківський менеджмент»
2	Спеціальність	072 Фінанси, банківська справа та страхування
3	Освітній ступінь	Другий (магістерський)
4	Обсяг дисципліни в кредитах ECTS	6 кредитів
5	Статус дисципліни	обов'язкова
6	Мета вивчення дисципліни	Формування теоретико-економічного підходу до проблем, завдань і методів банківського менеджменту, а також безпосереднє вивчення конкретних заходів щодо аналізу й управління банківською діяльністю
7	Очікувані результати навчання	<p>РНД1. Здатен демонструвати знання сутності, методології, інструментарію, принципів та функцій банківського менеджменту.</p> <p>РНД2. Здатен демонструвати сутність, функції, принципи, завдання і етапи стратегічного та тактичного планування в системі банківського менеджменту. Основні моделі прийняття стратегічних рішень та види банківських стратегій.</p> <p>РНД3. Здатен демонструвати знання сутності, алгоритму та основних завдань розроблення маркетингових програм. Особливості управління продуктовою комунікаційною політикою банку, управління процесу продажу.</p> <p>РНД4. Здатен демонструвати знання принципів організаційної побудови банку, основні типи організаційних структур у банку. Основні підходи до формування оптимальної структури ресурсів комерційного банку.</p> <p>РНД5. Здатен розуміти процес управління власним капіталом та зобов'язаннями банку. Знати методи визначення достатності капіталу та проблеми управління банківським капіталом в Україні. Підходи управління активами і пасивами банку. Розуміти основні напрямки впливу регулятивної функції НБУ на методи управління активами та пасивами банку.</p> <p>РНД6. Здатен розуміти процес формування кредитної політики банку як складову загальної стратегії розвитку. Аналізувати показники, що визначають рівень дохідності кредитного портфеля та рівень кредитного ризику. Вміти характеризувати основні показники, що використовуються в процесі оцінки прибутковості та ефективності діяльності банку.</p> <p>РНД7. Здатен розуміти сутність, етапи управління та класифікацію банківських ризиків. Механізм управління ризиками: основні методи аналізу та управління банківськими ризиками.</p> <p>РНД8. Здатен демонструвати знання інформаційного забезпечення банківського менеджменту. Розуміти сутність і складові інформаційного забезпечення управління банком. Демонструвати знання з управління банківськими інноваціями. Розуміти сутність, види банківських інновацій та стратегії їх розробки.</p>
8	Зміст навчальної дисципліни за темами	<p>Тема 1. Система банківського менеджменту</p> <p>Тема 2. Організація банківської діяльності</p> <p>Тема 3. Стратегічне та оперативне управління комерційним банком</p> <p>Тема 4. Внутрішній контроль як інструмент банківського менеджменту</p> <p>Тема 5. Управління персоналом банку</p> <p>Тема 6. Банківський маркетинг</p>

		<p>Тема 7. Оцінювання діяльності комерційного банку</p> <p>Тема 8. Управління власним капіталом та зобов'язаннями банку</p> <p>Тема 9. Управління активами і пасивами банку</p> <p>Тема 10. Управління кредитно-інвестиційним портфелем банку</p> <p>Тема 11. Управління ліквідністю та прибутковістю банку</p> <p>Тема 12. Управління системою платежів і розрахунків у банку</p> <p>Тема 13. Управління банківськими ризиками</p> <p>Тема 14. Інформаційне забезпечення банківського менеджменту</p> <p>Тема 15. Управління банківськими інноваціями</p>
9	Форми поточного та підсумкового контролю	<p>Поточний контроль – 50 балів.</p> <p>Підсумковий контроль – екзамен – 50 балів</p>
10	Мова навчання	українська
11	Критерії оцінювання результатів навчання	<p>50 балів – поточний контроль та СРС</p> <p>50 балів – підсумковий контроль (екзамен)</p>
12	Викладач/ викладачі	Кочорба Валерія Юріївна, к.е.н., доцент
13	Забезпечення	<p>1. Мультимедійний проектор, ноутбук</p> <p>2. Електронна дошка</p> <p>3. Комп'ютери.</p>

**ДВНЗ «Університет банківської справи»
Харківський навчально-науковий інститут
Факультет управління та фінансових технологій
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування**

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

	<i>Навчальна дисципліна</i>	<i>/ ФОД2 Безпека працівників банку та управління змінами Модуль 1. Безпека працівників банку</i>
1	Офіційна назва освітньої програми	«Фінансові технології та банківський менеджмент» (дистанційна форма)
2	Спеціальність	072 Фінанси, банківська справа та страхування
3	Освітній ступінь	Другий (магістерський)
4	Обсяг дисципліни в кредитах ECTS	1.5 кредитів
5	Статус дисципліни	обов'язкова
6	Мета вивчення дисципліни	надання знань щодо теоретичних основ і практичних аспектів побудови безпеки діяльності банків та їх працівників, сутності механізму функціонування установ банків, встановлення партнерських стосунків з клієнтами та основ захисту прав і законних інтересів суб'єктів правовідносин і найманих працівників
7	Очікувані результати навчання	РНД 1 Володіє правовим забезпеченням щодо всіх форм безпеки банку, в тому числі особистої РНД 2 Здатний приймати організаційно-правові рішення з питань забезпечення безпеки банківської системи України РНД 3 Здатний організувати захист банківської і комерційної таємниці, визначає доступ у банку до інформації з обмеженим доступом, встановлювати режим секретності РНД 4 Визначає заходи забезпечення безпеки банку щодо протидії загрозам особистій безпеці працівників та ліквідації їх наслідків РНД 5 Вміє готувати ідеї, розробляти проекти, готувати пропозиції практичного і наукового характеру з метою забезпечення безпеки працівників банку в формі тез, статей, есе тощо.
8	Зміст навчальної дисципліни за темами	Тема 1. Правові й організаційні основи безпеки банківської діяльності Тема 2. Загрози нормальному функціонуванню банківської установи Тема 3. Недобросовісна конкуренція і промислове шпигунство в банківських установах. Тема 4. Послуги банківських установ та їх захист від правопорушників Тема 5. Забезпечення безпеки банківської діяльності в Україні
9	Форми поточного та підсумкового контролю	Об'єктами поточного контролю є: систематичність та активність поточної роботи; виконання обов'язкових завдань Підсумкове оцінювання знань здійснюється підсумовуванням результатів оцінювання
10	Мова навчання	Українська, російська, англійська
11	Критерії оцінювання результатів навчання	За результатами опанування кожної теми: 8 балів (тест самоперевірки – 2 бали; виконання інших завдань - 6 балів); Разом: 5тем x 8 балів=40 балів; Контрольні заходи: 10 балів; Разом: 50 балів
12	Викладач/ викладачі	Галич Роман Володимирович, кандидат юридичних наук
13	Забезпечення	Moodle, Youtube, Правова програма «Ліга:Закон».

**ДВНЗ «Університет банківської справи»
Харківський навчально-науковий інститут
Факультет управління та фінансових технологій
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування
ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

	Навчальна дисципліна	/ФОД2 Безпека працівників банку та управління змінами Модуль 2. Управління змінами	
1	Офіційна назва освітньої програми	«Фінансові технології та банківський менеджмент» (дистанційна форма)	
2	Спеціальність	072 Фінанси, банківська справа та страхування	
3	Освітній ступінь	Другий (магістерський)	
4	Обсяг дисципліни в кредитах ECTS	1.5 кредитів	
5	Статус дисципліни	обов'язкова	
6	Мета вивчення дисципліни	Формування у студентів практичних знань та набуття практичних навичок із організації процесу управління змінами та формування у майбутніх фахівців вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації універсальних проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації	
7	Очікувані результати навчання	РНД 1 Здобувач демонструє знання загальних законів, методів та принципів управління змінами в конкретних проблемних ситуаціях РНД 2 Здобувач обирає критерії розвитку підприємства в умовах змін РНД 3 Здобувач судження про об'єкт на підставі обраних доказів і критеріїв змін РНД 4 Здобувач створює нову ідею або ж пропозицію альтернативних шляхів розв'язання проблем управління змінами РНД 5 Здобувач розробляє стратегію розвитку компанії в умовах змін	
8	Зміст навчальної дисципліни за темами	Тема 1. Теоретичні основи управління змінами Тема 2. Індивідуальні зміни Тема 3. Командні зміни Тема 4. Організаційні зміни Тема 5. Роль керівництва в управлінні змінами Тема 6. Розвиток організації в сучасних умовах та проблеми управління опором змін Тема 7. Структурні зміни Тема 8. Управління змінами у стратегічному розвитку організації Тема 9. Зміни корпоративної культури Тема 10. Зміни на основі інформаційних технологій	
9	Форми поточного та підсумкового контролю	контрольне тестування з дисципліни «Управління змінами» (1 модуль×60 бал=60 балів); практична перевірка - розв'язання задач, кейсів (2 роботи × 10 бали = 20 балів); Виконання індивідуального завдання – 20 балів Підсумковий контроль: (залік) – загальна сума балів – 100.	
10	Мова навчання	українська	
11	Критерії оцінювання результатів навчання	Форми контролю	Максимальна кількість балів Денна форма навчання
		Поточний контроль:	
		Бізнес-кейс 1 «Cisco», Бізнес-кейс2 «Дорожня карта : як сформувати здатність до змін»	2 x 10 балів = 20 балів
		Підготовка індивідуальних (дослідницьких-аналітичних) робіт з дисципліни «Управління змінами»	1 x 20 балів = 20 балів
		Всього за результатами поточного контролю:	40
		Контрольне тестування	до 60 балів
		Підсумковий контроль: залік	100
		Всього	100
12	Викладач/ викладачі	Ізюмцева Наталія Володимирівна	
13	Забезпечення	Оболонка MOODLE 2, E-Learning для банкірів, Комп'ютери, гарнітура.	

**ДВНЗ «Університет банківської справи»
Харківський навчально-науковий інститут
Факультет управління та фінансових технологій
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування**

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

	Навчальна дисципліна	/ ФОД 3 Комплексний бізнес-кейс
1	Офіційна назва освітньої програми	«Фінансові технології та банківський менеджмент» (дистанційна форма)
2	Спеціальність	072 Фінанси, банківська справа та страхування
3	Освітній ступінь	Другий (магістерський)
4	Обсяг дисципліни в кредитах ЕСТ8	3 кредити
5	Статус дисципліни	обов'язкова
6	Мета вивчення дисципліни	Підготувати фахівців, здатних аналізувати ситуацію – case та вирішувати практичні проблеми з використанням концептуальних основ та інструментів банківського менеджменту та маркетингу.
7	Очікувані результати навчання	<p>РНД 1. Здобувач демонструє оволодіння методологією, методами, концепціями та логікою організації проведення наукових досліджень у сфері фінансів та банківської справи.</p> <p>РНД 2. Здобувач демонструє знання принципів, функцій та інструментів банківського менеджменту та маркетингу</p> <p>РНД 3. Здобувач здійснює діагностику і моделювання фінансової діяльності банківських установ</p> <p>РНД 4. Здобувач розробляє функціональні стратегії залежно від конкурентної позиції банку на ринку.</p> <p>РНД 5. Здобувач визначає чинники зовнішнього та внутрішнього середовища, що впливають на діяльність банку та складові комплексу маркетингу;</p> <p>РНД 6. Здобувач вміє сегментувати банківський ринок та розробляти маркетингові програми/проекти щодо управління продуктовою, комунікаційною політикою банку, управління процесом продажу</p> <p>РНД 7. Здобувач демонструє вміння виявляти проблеми та застосовувати методичні підходи та інструментарій банківського менеджменту та маркетингу в процесі управління банком</p> <p>РНД 8. Здобувач демонструє вміння використовувати на практиці методи управління активами, пасивами, ризиками, ліквідністю та прибутковістю банку для ефективного прийняття управлінських рішень.</p>
8	Зміст навчальної дисципліни за темами	<p>Тема 1. Бізнес-кейс: сутність, принципи та методологія</p> <p>Тема 2. Дидактичні вимоги та методика формування кейсів у контексті підготовки фахівців у банківській сфері</p> <p>Тема 3. Структура кейс-методу: окремі аспекти</p>
9	Форми поточного та підсумкового контролю	Поточний контроль та підсумковий контроль – Комплексний бізнес-кейс - 100 балів
10	Мова навчання	Українська
11	Критерії оцінювання результатів навчання	За результатами опанування кожної теми: Комплексний бізнес-кейс. Разом: 100 балів
12	Викладач/викладачі	Торяник Жанна Іванівна, к.е.н., доц., Христофорова О.М., к.е.н., доц.
13	Забезпечення	<p>1. Мультимедійний проектор, ноутбук;</p> <p>2. Електронна дошка;</p> <p>3. Комп'ютери.</p>

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назва дисципліни	ЗОД1 УБС студія «Управління людськими ресурсами»
Освітній ступінь	ступінь другий (магістерський)
Назва освітньої програми	«Облік і аудит в управлінні бізнес-процесами»
Кількість кредитів за ECTS	6

Зміст дисципліни: http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2020/10/073_magistrobov..pdf

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назва дисципліни	ЗОД2 Професійна іноземна мова та міжнародні бізнес-комунікації (рівень С)
Освітній ступінь	ступінь другий (магістерський)
Назва освітньої програми	«Облік і аудит в управлінні бізнес-процесами»
Кількість кредитів за ECTS	6

Зміст дисципліни: http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2020/10/073_magistrobov..pdf

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назва дисципліни	ГОД1 Глобальна економіка
Освітній ступінь	ступінь другий (магістерський)
Назва освітньої програми	«Облік і аудит в управлінні бізнес-процесами»
Кількість кредитів за ECTS	6

Зміст дисципліни: http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2020/10/073_magistrobov..pdf

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Назва дисципліни	/ ГОД1 Маркетинг у банку
Освітній ступінь	ступінь другий (магістерський)
Назва освітньої програми	«Фінансові технології та банківський менеджмент» (дистанційна форма)
Кількість кредитів за ECTS	6

Зміст дисципліни: http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2020/10/073_magistrobov..pdf