

# **Звіт**

## **кафедри менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій**

### **про роботу за 2020-2021 навчальний рік**

#### **1. Концепція освітньої діяльності кафедри за спеціальністю 073 «Менеджмент»**

В умовах глобалізації економічних процесів, підвищення конкуренції, мобільності персоналу, швидких економічних і технологічних змін, самостійної роботи підприємств на внутрішньому та зовнішньому ринках продукції, товарів і послуг зростає потреба в наявності кваліфікованих фахівців з менеджменту, здатних ефективно управляти діяльністю підприємств, компетентно вести переговори, укласти комерційні угоди, здійснювати зовнішньоекономічну діяльність відповідно до міжнародних норм і стандартів, проводити глибокі наукові дослідження, розробляти стратегію і тактику роботи підприємств і реалізовувати науково обґрунтовані управлінські рішення.

Кафедра готує студентів до успішної професійної кар'єри менеджера, відкриваючи їм нові міжнародні горизонти, сприяючи підвищенню їх конкурентоспроможності шляхом формування сучасного бачення, глобального мислення, яке відповідає моральним, етичним і правовим нормам. Другою складовою місії кафедри є розробка і публікація високоякісних навчально-методичних матеріалів на базі науково-прикладних досліджень, що сприятиме забезпеченню існуючих потреб у спеціалістах відповідної кваліфікації. Третя складова – бути інноваційною, стратегічно орієнтованою до комунікацій кафедрою, що уможливує поширення знань для студентської аудиторії та зацікавлених сторін і розвиває студентоцентристську направленість навчання.

У 2020 році колектив інституту банківської справи було реорганізовано в ННІ «Каразінський банківський інститут», який увійшов до складу Харківського національного університету ім. В.Н. Каразіна, що сприяло значному переформатуванню роботи всього колективу та здійснило суттєвий вплив на результати діяльності кафедри.

#### **2. Динаміка контингенту студентів та профорієнтаційна робота**

Формування контингенту студентів за спеціальністю 073 «Менеджмент» є одним із найважливіших завдань колективу кафедри. Профорієнтаційна робота кафедри менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій спрямована на забезпечення виконання ліцензійних обсягів прийому студентів. Задля оптимального формування контингенту студентів всі зусилля зосереджені на оптимізації обсягів прийому на навчання з урахуванням потреб ринку та ситуації, що склалася в умовах пандемії на основі прогнозу та моніторингу, посилення індивідуалізації агітаційної та профорієнтаційної роботи, розвитку стратегічного партнерства кафедри із загальноосвітніми закладами, провідними підприємствами та організаціями, соціальними структурами.

З метою поширення інформації про підготовку фахівців зі спеціальності менеджмент та для допомоги випускникам у працевлаштуванні керівництво інституту і викладачі кафедри зустрічаються з юридичними особами відповідного профілю, проводячи рекламні заходи, залучають їх для проходження виробничої практики студентів.

У 2019-2020 н. р. на кафедрі навчалися 99 студентів, із яких 54 – на першому рівні освіти (бакалаврат), 45 – на другому рівні освіти (магістратура). У 2020-2021 н. р. на кафедрі навчалися 74 студента, із яких 53 – на першому рівні освіти (бакалаврат), 21 – на другому

рівні освіти (магістратура) (таблиця 1). Ліцензійний обсяг прийому складає 75 осіб (бакалаврат) та 40 осіб (магістратура).

Таблиця 1

Динаміка контингенту студентів кафедри  
2019-2020 н.р. – 2020-2021н.р.

БАКАЛАВР									
И									
бюджет			Контракт			іноземні студенти			
2019-2020	2020-2021	різниця	2019-2020	2020-2021	різниця	2019-2020	2020-2021	різниця	
8	8	0	39	40	+1	7	5	-2	денне
			0	2	+2				заочне
МАГІСТРИ									
бюджет			Контракт			іноземні студенти			
2019-2020	2020-2021	різниця	2019-2020	2020-2021	різниця	2019-2020	2020-2021	різниця	
7	6	-1	32	15	-17	6	0	-6	денне
									заочне
АСПРАНТИ									
бюджет			Контракт			іноземні студенти			
2019-2020	2020-2021	різниця	2019-2020	2020-2021	різниця	2019-2020	2020-2021	різниця	
									денне

Як бачимо з таблиці 1, контингент студентів кафедри у 2020/2021навчальному році зменшився, що, в першу чергу, було пов'язано з реорганізацією Інституту банківської справи. По-друге, враховуючи реальну ситуацію, зумовлену пандемічними карантинними обмеженнями, завдяки яким можливість відвідування шкіл та коледжів фактично унеможлиблювалась протягом року а також, відсутністю доступу у приміщення інституту, профорієнтаційна робота проводилась дистанційно. Лише у жовтні, до введення жорстких обмежень 2020 був проведений очний захід – правопросвітницька гра зі старшокласниками Університетського ліцею (Топалова С.О., Герасименко М.В.).

Основними формами профорієнтаційної роботи, яка проводилась викладачами кафедри є:

Поширення інформації про заходи в інституті, університеті та на кафедрі через соціальні мережі, зокрема, на сторінці кафедри, на сторінках викладачів, на сторінках студентів та випускників інституту;

Підтримання особистих контактів із вчителями та учнями шкіл (Харківського району та м. Харкова), де навчаються діти викладачів кафедри, зокрема, надсилання інформації про онлайн-марафон для абітурієнтів;

Залучення студентів до поширення інформації серед своїх друзів, у школах, у яких вони навчались. Протягом 2020-2021 навчального року профорієнтаційна робота кафедри менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій (далі – кафедра) проводилась відповідно до Плану роботи кафедри та завдань «Каразінського банківського інституту» ХНУ імені В.Н.Каразіна (далі – Інститут).

На виконання поставлених завдань на навчальний рік, співробітниками кафедри було здійснено:

Особисте відвідування і налагодження співпраці в різних формах з понад 8 навчальними закладами середньої освіти і 2 закладами передвищої освіти, в тому числі за межами Харківського регіону (протягом року);

Посилено роботу із залучення на навчання осіб з окупованих територій і лінії розмежування;

Участь у презентації Інституту в новому статусі в Днях відкритих дверей та опрацювання отриманих контактів за результатами реєстрації осіб в заході.

Проведено гостьові і відкриті заняття за участі практичних фахівців з менеджменту для посилення і поглиблення професійних компетенцій здобувачів;

Проведено презентації освітніх програм і співбесіди з випускниками 1 освітнього ступеню щодо продовження навчання на відповідних програмах Інституту магістерського рівня;

Оновлення інформаційного ресурсу, призначеного для підвищення кваліфікації вчителів з технологій та організації дистанційного навчання школярів;

Розширено напрямки співпраці Інституту в новому статусі з банківськими установами, підприємствами, організаціями;

Через спілкування з випускниками у місцях проведення ЗНО, де викладачі кафедри приймали участь у якості інструкторів;

Налагодження індивідуальних контактів з потенційними абітурієнтами в межах особистих взаємозв'язків співробітників.

На 2021/2022 н. р. заплановано в цілях підвищення контингенту проводити наступні організаційні форми профорієнтаційної роботи: організація та проведення екскурсій для учнів випускних класів шкіл за програмою «Стань студентом спеціальності «Менеджмент на 1 день»; організація зустрічей учнів випускних класів зі студентами спеціальності «Менеджмент», які приймали участь у міжнародних стажуваннях; створення школи «Юнацька школа лідерства» на базі кафедри; проведення свята «День кафедри» із залученням учнів 10 та 11 класів; створення на сайті кафедри сторінки для інформації щодо працевлаштування випускників тощо.

Крім того, на кафедрі з 2021 року започатковано набір на нову освітню магістерську програму за денною та заочною формами навчання «Менеджмент організацій та адміністрування», що сприяє значному розширенню діапазону підготовки та працевлаштування

фахівців з менеджменту не тільки у різних галузях бізнес-сфери, а й у соціальному підприємстві.

У поточному році на кафедрі проводилась робота з отримання студентами подвійного диплому з Балтійською академією (м. Рига) та Вищою школою менеджменту м. Дакар (ВШТМ) у галузі підприємництва з орієнтацією на Західну Африку на освітньому ступені «магістр», що, на нашу думку, також сприятиме збільшенню обсягу контингенту.

### 3. Кадрове забезпечення

Основні стратегічні напрями розвитку сучасної освіти в Україні – це послідовна інтеграція до європейського освітнього простору. Компетентність, відповідальність, здатність здійснювати професійну діяльність на рівні міжнародних стандартів та готовність до постійного професійного зростання – це ті якості, що характеризують сучасного викладача-науковця.

В основу кадрової політики на кафедрі покладено принцип підбору висококваліфікованих викладачів, які систематично підвищують кваліфікацію, займаються науково-дослідною роботою.

Підготовку студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент» у 2020-2021 н.р. здійснювало 16 викладачів кафедри, у т.ч. 1 професор, доктор економічних наук, 13 доцентів кандидатів економічних наук, 2 старших викладача. Кафедру очолює доктор економічних наук, професор.

Самоаналіз рівня наукової та професійної активності науково-педагогічних працівників станом на 01.06.2021 відповідно до нових ліцензійних вимог надано в таблиці 2.

Таблиця 2

Самоаналіз рівня наукової та професійної активності науково-педагогічних працівників станом на 01.06.2021

ШБ, НПП	Посада	Вимога																				Р а з о м
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
<b>Кафедра менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій</b>																						
Грінко А.П.	Зав. кафедри	+	+	+			+	+	+			+		+						+		9
Торяник Ж.І.	Доцент	+		+						+		+		+						+		6
Ізюмцева Н.В.	Доцент	+	+	+				+				+		+						+		7
Христофорова О.М.	Доцент	+		+						+	+	+								+		6
Новікова Т.В.	Доцент	+		+						+		+		+						+		6
Помазан А.А.	Ст. викладач			+	+							+								+	+	5
Панкратова О.М.	Доцент	+		+	+							+								+		5
Малафєєв Т.Р.	Доцент	+	+	+	+							+								+		6
Морозова Н.В.	Заст.директора	+		+	+							+		+						+		6
Чхейло А.А.	Заст.директора	+		+							+									+		4
Шевченко В.І.	Доцент			+	+						+		+	+	+					+		7
Семенченко Т.О.	Доцент			+	+						+		+							+		5
Топалова С.О.	Доцент	+		+							+		+							+		5
Найпак Д.В.	Доцент			+							+			+						+	+	5
Чернявська І.С.	Ст. викладач			+	+							+		+						+		5
Даудова Г.В.	Доцент	+										+	+							+	+	5

Отже, всі викладачі кафедри, що забезпечують навчальний процес мають відповідність вимогам більше ніж 4 пунктам.

Завідувач кафедри д.е.н., професор Грінько А.П. є членом НМК при Міністерстві освіти і науки України у галузі 07 «Управління та адміністрування» та є гарантом ОПП «Менеджмент організацій та адміністрування» на рівні «магістр», а к.е.н., доцент Торяник Ж.І. – гарант ОПП «Менеджмент і глобальний бізнес» на рівні «бакалавр».

Однією з основних форм підвищення кваліфікації викладачів є стажування, яке передбачає:  
 - ознайомлення з новітніми досягненнями науки та техніки в галузі управління та адміністрування;  
 - ознайомлення з новітніми технологіями навчання з метою підвищення якості підготовки фахівців.

Підвищення кваліфікації викладачів кафедри проводиться щорічно згідно з планами. Викладачі та співробітники кафедри відповідно до нормативних вимог для підтримання на актуальному рівні професійних знань підвищували свою кваліфікацію за різними напрямками, про що свідчать дані таблиці 3:

Таблиця 3

Підвищення кваліфікації викладачів кафедри

Прізвище, імя, по батькові НПП	Місце підвищення кваліфікації	Якого виду навчання, Кількість годин	Результат (сертифікат, свідоцтво тощо)
Грінько А.П.	Харківський державний університет харчування та торгівлі	Магістр за спеціальністю «Харчові технології», 90 кредитів	Диплом М 19 № 128135), 2019 р.
Грінько А.П.	Курси підвищення кваліфікації ХДУХТ	«Інформаційно-комунікаційні методи менеджменту в освіті», з 24. 06. 2020- 29. 07. 2020 р. (180 годин).	Сертифікат № ХА 0156330/000245-20 від 29.07.2020
Грінько А.П.	Через платформу PROMETHEUS	Тренінг експертів НАЗЯВО	Експерт НАЗЯВО
Панкратова О.М.	ХНУ ім. В.Н. Каразіна	Проходження курсів підвищення кваліфікації за освітньою програмою «Організація підсумкового контролю знань у дистанційному форматі на базі LMS Moodle» - 30 год. (1 кредит ЄКТС)	Сертифікат №0207-832 від 16.12.2020.
Панкратова О.М.	ХНУ ім. В.Н. Каразіна	Проходження курсів підвищення кваліфікації за освітньою програмою «Українська мова в професійному спрямуванні» - 210 год. (7 кредитів ЄКТС)	Сертифікат №0207-961 від 06.05.2021.

Панкратова О.М.	Університет НОВА (Лісабон, Португалія)	Міжнародна наукова конференція "Economic security: state, cluster, enterprise" на базі Вищої школи бізнесу та економіки - 15 hours (0,5 ECTS credit)	Сертифікат б/н Certificate of participation 25-26.12.2020
Панкратова О.М.	Запоріжжя: Класичний приватний університет.	VII Міжнародна науково-практична конференція «Реформування економіки та фінансової системи країни: глобальні та локальні аспекти». - 15 год. (0,5 кредита ECTS)	Сертифікат учасника із зазначенням обсягу підвищення кваліфікації 5-6.02.2021
Топалова С.О.	ХНУ ім. В.Н.Каразіна	Підвищення кваліфікації за програмою "Технології дистанційного навчання у закладах вищої та фахової передвищої освіти" з 10.11.2020 по 29.12.2020	Сертифікат № 0207-749 від 29.12.2020
Топалова С.О.	Платформа електронної освіти "Civicportal.education" Фонду "Освіта для демократії"	Курс «Про гендер простою мовою для громад» з 5 жовтня по 25 листопада 2020 року. 12 год.	Сертифікат № GEN\134\2020
Семенченко Т.О.	вищий навчальний заклад Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі»	Підвищення кваліфікації за програмою «Інноваційні методи навчання»- 180 год - (6 кредитів ECTS)	свідоцтво ПК 01597997\00429-2021 2021р. (180 год.)
Ізюмцева Н.В.	Курси іноземної мови Дмитра Кривошеєва iMova	Підвищення кваліфікації з вивчення іноземної мови - 180 годин	Certificate № 03.08.2020.1 General English 180 годин
Ізюмцева Н.В.	International scientific and practical conference Buenos Aires	Active participation in the 4th International scientific and practical conference. Editorial EDULCP. Buenos Aires, Argentina - 24 hours (0,8 ECTS credit)	Сертифікат б/н Certificate of participation 7-9 березня 2021
Ізюмцева Н.В.	International scientific and	Active participation in the international scientific – practical 9th International scientific and practical conference.	Сертифікат б/н

	practical conference Cognum Publishing House. London, United Kingdom	Cognum Publishing House. London, United Kingdom- 24 hours (0,8 ECTS credit)	Certificate of participation 7-9 квітня 2021
Ізюмцева Н.В.	International scientific and practical conference Hamburg, Germany	Active participation in the 3th International Scientific and Practical Conference «Scientific Community: Interdisciplinary Research» in Hamburg, Germany - 12 hours	Сертифікат б/н Certificate of participation 16-18 березня 2021
Ізюмцева Н.В.	International scientific and practical conference Perfect Publishing. Toronto, Canada	Active participation in the 7th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Toronto, Canada - 24 hours (0,8 ECTS credit)	Сертифікат б/н Certificate of participation 24-26 березня 2021
Ізюмцева Н.В.	ХНУ ім В.Н. Каразіна	Експрес-курс Харківського національного Університету ім. В.Н. Каразіна, Центр електронного навчання, «Організація підсумкового контролю знань у дистанційному форматі на базі LMS Moodle» ( 30 год.)	Сертифікат №0207-816 від 16.12.2020
Торяник Ж.І.	ХНУ ім В.Н. Каразіна	Експрес-курс Харківського національного Університету ім. В.Н. Каразіна, Центр електронного навчання, «Організація підсумкового контролю знань у дистанційному форматі на базі LMS Moodle» ( 30 год.)	Сертифікат №0207-844 від 16.12.2020
Торяник Ж.І.	НТУ «ХПІ»	ХVІІІ Міжнародна школа-семинар «Сучасні педагогічні технології в освіті» (НТУ «ХПІ») (15 год.)	Сертифікат 27-29.01.2021
Торяник Ж.І.	APREI	Участь у науковому дослідженні «Ціннісні орієнтири українського студентства» як організатор фокус-групи та пройшла тренінг (16 год.)	Сертифікат учасника міжнародного проекту Erasmus+ 620395-EPP-1-2020-1-UA-EPPJM-SUPPA 17.05.2021

Торяник Ж.І.	Глухівський національний педагогічний університет імені Олександра Довженка	Участь у Всеукраїнському круглому столі за темою "Європейський Союз як глобальний актор" до Дня Європи в межах реалізації проекту Еразмус+ Модулі Жана Моне «Європейська політична інтеграція: історична ретроспектива та сучасність». (6 год.)	Сертифікат №1310/21 від 18.05.2021 р.
Морозова Н.Л.	ХНУ ім В.Н. Каразіна	Підвищення кваліфікації в Центрі післядипломної освіти за освітньою програмою «Школа педагогічної новатики» з 31.03.2021 по 23 червня 2021 (150 годин)	Сертифікат №0207-1028 від 23.06.2021
Новікова Т.В.	ХНУ ім В.Н. Каразіна	Підвищення кваліфікації в Центрі післядипломної освіти за освітньою програмою «Школа педагогічної новатики» з 31.03.2021 по 23 червня 2021 (150 годин)	Сертифікат №0207-1030 від 23.06.2021
Малафєєв Т.Р.	ХНУ ім В.Н. Каразіна	Підвищення кваліфікації в Центрі післядипломної освіти за освітньою програмою «Школа педагогічної новатики» з 31.03.2021 по 23 червня 2021 (150 годин)	Сертифікат №0207-1027 від 23.06.2021



Шевченко В.І.	APREI	Участь у науковому дослідженні «Ціннісні орієнтири українського студентства» як організатор фокус-групи та пройшла тренінг (16 год.)	Сертифікат учасника міжнародного проекту Erasmus+ 620395-EPP-1 -2020-1-UA-EPPJM -SUPPA 17.05.2021
Чхеайло А.А.	Україна - Польща-Словенія (дистанційно)	Міжнародне стажування «Новації вищої освіти України та ЄС в сучасному інформаційному суспільстві», 180 годин (01 грудня 2020 року – 26 лютого 2021 року)	Сертифікат №056.02/2021-EU від 26.02.2021
Чернявська І.С.	вищий навчальний заклад Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі»	Підвищення кваліфікації за програмою «Інноваційні технології навчання у вищій школі»- 180 год - (6 кредитів ECTS)	свідоцтво ПК 01597997\00435-2021 26.04.2021- 11.06.2021 (180 год.)

Як бачимо з таблиці, на кафедрі в ракурсі забезпечення систематичного ознайомлення та отримання нових фундаментальних і прикладних наукових результатів у галузях національної економіки, інформаційних технологій та впровадження їх результатів у навчальний процес здійснювались такі напрями за участю викладачів:

Доценти кафедри Торяник Ж.І. та Новікова Т.В. приймали участь у вебінарі ЦЕН Харківського національного Університету ім. В.Н. Каразіна «Як провести вебінар безпосередньо в дистанційному курсі» (22.10.2020р.); доценти кафедри Торяник Ж.І., Ізюмцева Н.В., Панкратова О.М. приймали участь у експрес-курсі Харківського національного Університету ім. В.Н. Каразіна, Центр електронного навчання, «Організація підсумкового контролю знань у дистанційному форматі на базі LMS Moodle» (7-16.12.2020 р.) та отримали сертифікати; доцент Панкратова О.М. з 09 лютого по 06 травня 2021 року. пройшла підвищення кваліфікації за освітньою програмою «Українська мова в професійному спрямуванні» - 210 год. (7 кредитів ЄКТС) та отримала сертифікат про підвищення кваліфікації від Центру післядипломної освіти ХНУ ім. В.Н. Каразіна, реєстраційний №0207-961 від 06.05.2021; доценти Морозова Н.Л., Новікова Т.В., Малафєєв Т.Р. пройшли підвищення кваліфікації в Центрі післядипломної освіти Інституту ХНУ імені В.Н. Каразіна за програмою «Школа педагогічної новатики» з 31 березня 2021 р. по 23 червня 2021 р. (5 кредитів) та отримали сертифікати (реєстраційні номери: 0207-1028, 0207-1030, 0207-1027 від 23.06.2021).

Крім того, доцент кафедри Чхеайло А.А. з 01 грудня 2020 – 26 лютого 2021 року пройшла стажування за програмою «Новації вищої освіти України та ЄС в сучасному інформаційному суспільстві» (Україна – Польща – Словаччина, (180 годин). Доцент Панкратова О. М. отримала сертифікат за участь у проведенні Міжнародної конференції «Economic security: state, cluster,

enterprise» з загальною кількістю годин – 15, що відповідає 0,5 кредитам ECTS 25-26 грудня 2020 року у Лісабоні (Португалія); 13 викладачів кафедри у звітному році стали членами Професійних організацій: «Української організації з розвитку менеджменту та бізнесу освіти» (Грінько А.П., Ізюмцева Н.В., Малафєєв Т.Р., Морозова Н.Л., Найпак Д.В., Новікова Т.В., Панкратова О.М., Топалова С.О., Христофорова О.М., Чернявська І.С., Чхеайло А.А., Швидка О.Б., Шевченко В.І.); «Української асоціації викладачів і дослідників європейської інтеграції» (Торяник Ж.І.); «Українського філософсько-економічного товариства» (Чхеайло А.А.).

Оцінка результативності роботи науково-педагогічних працівників університету є частиною системи забезпечення якості університетської освіти. Визначення рейтингу науково-педагогічних працівників є механізмом мотивації та стимулювання професійної діяльності науково-педагогічних працівників, спрямованих на розв'язання актуальних для університету завдань у навчально-методичній та науково-дослідній діяльності. На виконання рішення Вченої ради Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна з питання «Про затвердження Порядку визначення рейтингів науково-педагогічних працівників Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна» від 25.06.2018.р., протокол № 7, і з метою вдосконалення внутрішньої системи забезпечення якості було проведено рейтингову оцінку професорсько-викладацького складу кафедри. Результати рейтингової оцінки здійснювались за Показниками для визначення рейтингів науково-педагогічних працівників ХНУ імені В.Н. Каразіна та за Пропозиціями оцінки діяльності викладачів, яка враховує особливості Навчально-наукового інституту «Каразінський банківський інститут» за результатами поточного року (максимум 50 балів). Оцінка результативності роботи науково-педагогічних працівників кафедри менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій надана в таблиці 4.

Таблиця 4

Оцінка результативності роботи науково-педагогічних працівників кафедри менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій

№	Прізвища викладачів кафедри	Сума балів за показниками ХНУ імені В.Н. Каразіна	Сума балів за особливостями ННІ «Каразінський банківський інститут»	Загальна рейтингова оцінка
1.	Ізюмцева Н.В.	60	50	110
2.	Грінько А.П.	40	50	90
3.	Христофорова О.М.	55	24	79
4.	Даудова Г.В.	35	34	69
5.	Шевченко В.І.	20	44	64
6.	Новікова Т.В.	30	31	61
7.	Торяник Ж.І.	10	50	60
8.	Морозова Н.Л.	10	48,4	58,4
9.	Найпак Д.В.	20	32	52
10.	Топалова С.О.	25	25	50
11.	Панкратова О.М.	20	28	48

12.	Помазан А.А.	20	26	46
13.	Чернявська І.С.	35	11	46
14.	Малафєєв Т.Р.	5	36	41
15.	Чхеайло А.А.	5	30	35
16.	Семенченко Т.О.	-	33	33
17.	Швидка О.Б.	10	15	25

Результати рейтингу кафедри наведено в таблиці 5. Кількість ставок науково-педагогічних працівників станом на 1 червня поточного року, що було покладено в основу розрахунків, склала 13,75.

Таблиця 5

Результати рейтингу кафедри за 2020 рік

Показник	Одиниця обліку	Балів за одиницю	Кількість балів
<b>НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНІ, НАУКОВІ КАДРИ</b>			
1. Вчені ступені, звання (з урахуванням частин ставок, зайнятих працівниками): докторів наук, професорів кандидатів наук, доцентів	кількість ставок кількість ставок	кількість·5 кількість·2	1*5 = 5 11*2=22
2. Визнання кваліфікації <b>вказати прізвища, посади з урахуванням часток ставок та характеристики визнання кваліфікації:</b> – членство в НАН України, Національній академії педагогічних наук України, Національній академії аграрних наук України – звання “Заслужений діяч науки і техніки”, “Заслужений працівник освіти”, „Заслужений працівник культури”, „Заслужений винахідник” та еквівалентні – лауреати Державних премій в галузі науки і техніки – заслужені професори, науковці, викладачі Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна	кількість ставок  кількість ставок  кількість ставок кількість ставок	кількість·5  кількість·5  кількість·5 кількість·5	
Нагороди і премії <b>протягом поточного навчального року</b> за досягнення в методичній і науковій роботі (вказати прізвища, назву премії, стипендії) – <b>обласного рівня:</b> • премії I, II, III ступенів на конкурсі „Вища школа Харківщини – кращі імена”, • іменні стипендії облдержадміністрації видатним ученим і талановитим молодим ученим – <b>премії університету:</b> • імені В. Н. Каразіна, 1-3 ступенів	кількість ставок  кількість ставок	кількість·2  кількість·2  кількість·2	

• за перемогу в університетському конкурсі навчальної літератури	кількість ставок кількість ставок	кількість·1	
Залучення кафедру іноземних викладачів до викладання курсу (розділу курсу) <b>у поточному навчальному році</b> (вказати прізвище, країну, кількість годин) Стажування науково-педагогічних працівників кафедри за кордоном тривалістю не менше 3 місяців <b>у поточному навчальному році</b> <u>Чхеайло А.А.</u> «Новації вищої освіти України та ЄС в сучасному інформаційному суспільстві» (Україна – Польща – Словаччина, 01 грудня 2020 – 26 лютого 2021, 180 годин)	кількість  кількість 1	кількість·1 0 кількість·1 0	10
<b>МЕТОДИЧНА РОБОТА</b>			
3. Видання навчальної літератури <b>в попередньому календарному році</b> : – підручник, рекомендований до друку вченою радою університету – навчальний посібник, рекомендований до друку вченою радою університету – електронний (дистанційний) навчальний курс, що отримав сертифікат Центру електронного навчання <i>Додати перелік видань, вказати авторів, підкреслити прізвища працівників кафедри, вказати, ким надано гриф</i>	кількість кількість кількість	кількість·2 5 кількість·3  кількість·1 0	
4. Перемога на університетському конкурсі кафедр на краще науково-методичне забезпечення освітнього процесу	<u>ні</u>	2	-
5. Присутність кафедри у веб-просторі: • власний веб-сайт кафедри з хостінгом в домені університету або веб-сторінка на сайті факультету (інституту) із встановленими в університеті вимогами щодо змістовного наповнення	<a href="http://kbi.kazazin.ua/department/kafedra-menedzhmentu-biznesu-ta-profesijnix-komunikacij/">адреса сайту/ сторінки</a> http://kbi.kazazin.ua/department/kafedra-menedzhmentu-biznesu-ta-profesijnix-komunikacij/	кількість·3	3
• наявність на сайті робочих програм навчальних дисциплін на поточний навчальний рік, прикладів екзаменаційних білетів, інформаційних, навчальних і методичних матеріалів для студентів (відповідно до Положення про організацію освітнього процесу).	Бакалаври - 23 дисципліни; Магістри - 13 дисциплін	кількість·1 0	10
<b>НАУКОВА РОБОТА</b>			
6. Виконання наукових досліджень, інноваційна діяльність, отримання благодійної допомоги для зміцнення матеріально-технічного та методичного	вказати номери тем, угод, контрактів		

<p>забезпечення освітнього процесу і наукових досліджень:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– при надходженні на рахунок університету за рік не менше 40 тис. грн.</li> <li>– при надходженні на рахунок університету за рік менше 40 тис. грн.</li> <li>– фундаментальна або прикладна базова НДР</li> </ul> <p><i>Відомості про надходження коштів до університету завіряє начальник планово-фінансового відділу або заступник головного бухгалтера</i></p>	<p>, прізвища керівників, обсяги фінансування в минулому календарному році</p>	<p>кількість×6 кількість×3 кількість×1</p>	
--	--	--	--

<p>7. Публікація монографій (<i>надати список, підкреслити прізвища співробітників кафедри</i>) в <b>минулому календарному році</b></p>			
<p>8. Публікація наукових статей у <b>минулому календарному році</b>, винахідницька діяльність* (<i>надати список і ксерокопії перших сторінок статей, у вихідних даних в яких вказано Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна; прізвища студентів підкреслити</i>):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– статті у журналах, що мають імпакт-фактор та/або реферуються системами SCOPUS або Web of Science;</li> </ul> <p>1. Grinko A., Havrylenko N., Kostash T, Plekan M, Breus S. Organization of a strategic management accounting in an innovative economy. Academy of Accounting and Financial Studies Journal Volume 24, Issue 5, 2020. <a href="https://www.abacademies.org/journals/month-october-year-2020-vol-24-issue-5-journal-aafsj-past-issue.html">https://www.abacademies.org/journals/month-october-year-2020-vol-24-issue-5-journal-aafsj-past-issue.html</a> (включено до Scopus);</p> <p>2. Grinko A., Krutova A, Nesterenko O, Blyzniuk O, Nagorna I, Development of an adaptive accounting System on the basis of quality Improvement of information resources. Academy of Accounting and Financial Studies Journal Volume 24, Issue 5, 2020. <a href="https://www.abacademies.org/journals/month-october-year-2020-vol-24-issue-5-journal-aafsj-past-issue.html">https://www.abacademies.org/journals/month-october-year-2020-vol-24-issue-5-journal-aafsj-past-issue.html</a> (включено до Scopus);</p> <p>3. Shapran E.M., Sergienko O. A., Gaponenko O. E. , Tatar M.O., Morozova N. L. Analytical management tools of industrial systems strategic development Revista Espacion, Caracas, September // Vol. 41 (Nº 43) Year 2020 Art 17 p 223- 242 (включено до Scopus);</p> <p>4. Нікітіна А., Шершенюк О., Кирчата І., Попкова К., Христофорова О. Management of investment projects as an important component of enterprise management in the global space <b>Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики</b> : зб. наук. пр. – Львів. : Університет банківської справи, 2020. Том 2, № 33 – С. 473-481. (включено до WS);</p> <p>5. Топалова С.О., Швидка О.Б. <b>Соціальна відповідальність закладів вищої економічної освіти в контексті реалізації місії університету</b> <b>Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики</b> : зб. наук. пр. – Львів. : Університет</p>	<p>Кількість 7</p>	<p>кількість×3</p>	<p>21</p>

<p>банківської справи, 2020.2(33), с. 585-592. <a href="https://doi.org/10.18371/v2i33.3021">https://doi.org/10.18371/v2i33.3021</a> (включено до WS).</p> <p>6. Vyadrova I.N., Pasechnik I.V., Morozova N.L., Novikova T.V., Viazovyi S.M. Ensuring personnel safety of a commercial bank: formation and choice of nagement scenarios // Збірник наукових праць «Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики», Випуск 2 (33)/ 2020. <a href="https://www.researchgate.net/publication/343955984">https://www.researchgate.net/publication/343955984</a> (включено до WS).</p> <p>7. Мюллер, В., Kuznetsova, A., Khrystoforova, O., Karpachova O., &amp; Sulyma, M. Accounting and auditing according to international standards as a management function. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики: зб. наук. пр. – Львів.: Університет банківської справи. Том 4, № 35 – С. 60-68. 2020 - Режим доступу до ресурсу: <a href="https://doi.org/10.18371/fcaptr.v4i35.221787">https://doi.org/10.18371/fcaptr.v4i35.221787</a> (включено до WS).</p> <p>– статті у фахових виданнях (вітчизняних і закордонних журналах та збірниках наукових праць)</p> <p>1. Грінько А. П., Бакаляр Д. Г. Вплив девіантних форм розвитку підприємницького середовища на економічну безпеку підприємств України. International Journal of Innovative Technologies in Economy. Warsaw: RS Global Sp. z O.O. P. 2020. P. 1-7 <a href="https://rsglobal.pl/index.php/ijite/issue/view/214">https://rsglobal.pl/index.php/ijite/issue/view/214</a>;</p> <p>2. Даудова Г.В., Таукешева Т.Д. Ризики фінансової децентралізації на місцевому рівні (на прикладі бюджету міста Харкова). Теорія та практика державного управління : зб. наук. пр. – Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр» Вип. 1 (72 ).2020 – С. –97-104;</p> <p>3. Панкратова О.М. Підвищення ролі конкурентоспроможності національної економіки як фактор економічного зростання в умовах глобалізації Інфраструктура ринку: Електронний науково-практичний журнал. – 2020. – Режим доступу до ресурсу: <a href="http://www.market-infr.od.ua/uk/31-2019">http://www.market-infr.od.ua/uk/31-2019</a>. Випуск 52. - С. 37-41;</p> <p>4. Панкратова О.М. Підвищення кваліфікації персоналу в сучасних умовах та розвиток тенденцій корпоративних освітніх процесів Економіка та суспільство: Електронний журнал, фахове видання. Випуск 25. – Режим доступу до ресурсу: <a href="https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/232">https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/232</a></p> <p>5. Shelud'koN., Vasiurenko, O., Lyashenko, V., Morozova, N. Gold and Bitcoin Price Dynamics as a Reflection of Investor Sentiment. Journal La Bisecoman, 2020. Індонезія 1(4), С. 19-25. <a href="https://doi.org/10.37899/journallabisecoman.v1i4.218;7">https://doi.org/10.37899/journallabisecoman.v1i4.218;7</a></p> <p>6. Орехова К. В., Морозова Н. Л., Панасюк Л. М., Аркушина Д. С. Залучення іноземних інвестицій в умовах пандемії. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". № 9. 2020. <a href="https://doi.org/10.37899/journallabisecoman.v1i4.218">https://doi.org/10.37899/journallabisecoman.v1i4.218</a></p>	Кількість 6	кількість×1	6
---	-------------	-------------	---

<p>7. Ізюмцева Н.В., <u>Савьолова Т.</u> Дефініція життєвого циклу підприємства, як можливість процвітання «Актуальные научные исследования в современном мире» (ISSN 2524-0986) - Переяслав-Хмельницький Вып. 3(71), ч. 8. 2020. С. 94-102;</p> <p>8. Ізюмцева Н., <u>Подопригора А.</u> Корпоративна культура як об'єкт організаційних змін // Вісник Університету банківської справи, 2020, - 1 (37), С.153–157. <a href="https://doi.org/10.18371/2221-755x1(37)2020208384">https://doi.org/10.18371/2221-755x1(37)2020208384</a></p> <p>9..Христофорова О.М, Бабенко М.В., Савіна А. Л. Вплив емоцій на хід мислення лідера // «Економічний простір»: збірник наукових праць. – Дніпро, 2020. – № 164 (2020). – с.124 – 128.</p> <p>– оцінюються лише для кафедр соціально-гуманітарного та економічного профілю;</p> <p>– закордонні патенти (<i>надати ксерокопії перших сторінок свідоцтв</i>);</p> <p>– патенти України (<i>надати ксерокопії перших сторінок свідоцтв</i>)</p> <p>1. Патент на промисловий зразок від 10.06.2020 № 41662. Промисловий зразок “Комплект настільної гри «Соціально-економічний симулятор із управління ресурсами «Життєвий капітал»”, Івагло С.В., Малафеев Т.Р., Коваленко В.В., Герасименко М.В., Горошков С.Е., Горошкова Т.М., Заговора М.В., Павлусенко В.Ю., Вожжов С.А.;</p> <p><i>* для робіт у співавторстві зі студентами коефіцієнт 1.5</i></p>	Кількість 3	кількість×1.5	4,5
<p>9. Організація кафедрою <b>в поточному навчальному році</b> наукових та методичних конференцій, семінарів, виставок, олімпіад, експедицій, заходів, тощо (<i>надати копії наказів (розпоряджень), програм конференцій, інших документів, що підтверджують організацію заходу саме кафедрою</i>)</p> <p>– міжнародного рівня,</p> <p>всукраїнського рівня</p>	Кількість 1	кількість×2	2
<p>10. Підготовка наукових кадрів у <b>поточному навчальному році</b></p> <p>– захист дисертації (присудження наукового ступеня) доктора наук не пізніше, ніж 12 місяців після закінчення докторантури (<i>вказати прізвища, ініціали, дату захисту та спеціалізовану раду</i>);</p> <p>– захист дисертації доктора філософії (кандидатської) не пізніше, ніж 12 місяців після закінчення аспірантури (<i>вказати прізвища, ініціали, дату захисту та спеціалізовану раду</i>);</p>	кількість	кількість×3	
<p>– захист дисертації (присудження наукового ступеня) доктора наук співробітником, докторантом кафедри (<i>вказати прізвища, ініціали, дату захисту та спеціалізовану раду</i>);</p> <p>– захист дисертації доктора філософії (кандидатської) співробітником, аспірантом, здобувачем кафедри</p>	кількість	кількість×2	
<p>– захист дисертації (присудження наукового ступеня) доктора наук не пізніше, ніж 12 місяців після закінчення докторантури (<i>вказати прізвища, ініціали, дату захисту та спеціалізовану раду</i>);</p> <p>– захист дисертації доктора філософії (кандидатської) не пізніше, ніж 12 місяців після закінчення аспірантури (<i>вказати прізвища, ініціали, дату захисту та спеціалізовану раду</i>);</p>	кількість	кількість×10	
<p>– захист дисертації (присудження наукового ступеня) доктора наук співробітником, докторантом кафедри (<i>вказати прізвища, ініціали, дату захисту та спеціалізовану раду</i>);</p> <p>– захист дисертації доктора філософії (кандидатської) співробітником, аспірантом, здобувачем кафедри</p>	кількість	кількість×7	
<p>– захист дисертації (присудження наукового ступеня) доктора наук не пізніше, ніж 12 місяців після закінчення докторантури (<i>вказати прізвища, ініціали, дату захисту та спеціалізовану раду</i>);</p> <p>– захист дисертації доктора філософії (кандидатської) не пізніше, ніж 12 місяців після закінчення аспірантури (<i>вказати прізвища, ініціали, дату захисту та спеціалізовану раду</i>);</p>	кількість	кількість×7	
<p>– захист дисертації (присудження наукового ступеня) доктора наук не пізніше, ніж 12 місяців після закінчення докторантури (<i>вказати прізвища, ініціали, дату захисту та спеціалізовану раду</i>);</p> <p>– захист дисертації доктора філософії (кандидатської) не пізніше, ніж 12 місяців після закінчення аспірантури (<i>вказати прізвища, ініціали, дату захисту та спеціалізовану раду</i>);</p>	кількість	кількість×5	

<i>(вказати прізвища, ініціали, дату захисту та спеціалізовану раду)</i>			
11. Сприяння науковій роботі студентів – I, II, III премії на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт з природничих, технічних і гуманітарних наук <b>у поточному навчальному році</b> , проведеному за наказом МОН України, міжнародних конкурсах студентських наукових робіт: <i>(вказати прізвища, ініціали переможців та наукових керівників-співробітників кафедри)</i>	Кількість Кількість	кількість×3 кількість×2	
12. Сприяння практичній підготовці та працевлаштуванню студентів та випускників:			
- участь у виконанні освітньої програми, що реалізується <b>у поточному навчальному році</b> із залученням роботодавців/професійних організацій <i>(участь роботодавця/професійної організації засвідчується відповідним сертифікатом).</i>	кількість	кількість×5	
- проведення презентацій, майстер-класів, відкритих лекцій та вебінарів роботодавцями (професійними організаціями) <b>у поточному навчальному році</b> : 1. Проведено Online-лекцію з залученням практичного працівника, Владислави Грабарь - менеджера з підтримки та розвитку продажів ABINBEV EFES UKRAINE, з дисципліни “Управління якістю та конкурентоспроможністю”; 2. Проведено відкриту Online-лекцію з залученням практичного працівника, Годлевського Максима - графічного дизайнера міжнародної компанії Oddbee Inc. (Торонто)), з дисципліни “Маркетинг” <a href="https://www.facebook.com/groups/khibs.management">https://www.facebook.com/groups/khibs.management</a> 3. Проведено майстер-клас від Нелі Коваль, супервізора з телемаркетингу ГО АТ КБ «Приватбанк» для здобувачів спеціальності «Менеджмент» за темою «Сучасні техніки ефективного продажу». <a href="https://www.facebook.com/groups/khibs.management">https://www.facebook.com/groups/khibs.management</a> 4. Проведено семінарського заняття з дисципліни “Менеджмент та управлінський облік. Модуль 1 - Менеджмент” із запрошенням практичного працівника: Manager IT – department компанії «GlobalLogic»-Ольховського Владислава <a href="https://www.facebook.com/groups/khibs.management/permalink/2487237851400106/">https://www.facebook.com/groups/khibs.management/permalink/2487237851400106/</a> 5. Проведено семінарського заняття з дисципліни “Менеджмент та управлінський облік. Модуль 1 - Менеджмент” із запрошенням експерта в сфері практичного менеджменту: Генеральний директор Центру політичного консалтингу -Денисенко Денис <a href="https://www.facebook.com/groups/khibs.management/permalink/2487237851400106/">https://www.facebook.com/groups/khibs.management/permalink/2487237851400106/</a> 6. Захист звітів з практики студентами 4 курсу за спеціальністю 073 Менеджмент. На захисті був присутнім заступник начальника північно-східного	Кількість 6	кількість×1	6



регіонального департаменту ПАТ "Банк Восток"; Медведєв М. М. <a href="https://www.facebook.com/100007255390361/posts/2763601773891642/">https://www.facebook.com/100007255390361/posts/2763601773891642/</a> (надати посилання на сайт кафедри (факультету, інституту), де розміщена інформація про даний захід)			
- укладання договорів про порозуміння та співробітництво із роботодавцями та профільними професійними організаціями ( <b>договори діють у поточному навчальному році, надати копію першої та останньої сторінки договору</b> )	Кількість 3	кількість×1	3
- сертифікація навчальних дисциплін відповідними професійними організаціями ( <b>сертифікат дійсний у поточному навчальному році, надати або копію сертифікату або посилання на сайт організації де розміщений /zareєстрований даний сертифікат</b> )	кількість	кількість×5	
- сертифікація науково-педагогічних працівників відповідними професійними організаціями . Сертифікація науково-педагогічних працівників кафедри: 1. Українською Асоціацією з розвитку менеджменту та бізнес освіти (УАРМБО): Грінько А.П., Ізюмцева Н.В., Малафєєв Т.Р., Морозова Н.Л., Найпак Д.В., Новікова Т.В., Панкратова О.М., Топалова С.О., Христофорова О.М., Чернявська І.С., Чхейло А.А., Швидка О.Б., Шевченко В.І.; 2. Українською асоціацією викладачів і дослідників європейської інтеграції» Торяник Ж.І. ( <b>сертифікат дійсний у поточному навчальному році, надати або копію сертифікату або посилання на сайт організації де розміщений /zareєстрований даний сертифікат</b> )	Кількість 14	кількість×5	70
- функціонування на кафедрі осередку міжнародної національної професійної організації ( <b>надати посилання на сайт професійної організації, де подана інформація про діяльність цього осередку</b> )	кількість	кількість×5	

Сума балів, набраних кафедрою склала 162,5 балів. Таким чином, рейтинг кафедри за попередній навчальний рік склав 11,8.

#### 4. Науково-дослідна робота

Одним із найважливіших секторів навчального процесу вищої школи є науково-дослідна робота, яка за звітний період проводилась згідно з Концепцією освітньої діяльності університету та Стратегією розвитку кафедри менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій на 2020-2025 р.р., перспективних і поточних планів роботи.

Кафедра здійснювала науково-дослідну діяльність за напрямками:

- видавнича діяльність;
- участь у наукових конференціях, семінарах, виставках;
- науково-дослідна робота студентів.

Так, у поточному навчальному році викладачами кафедри опубліковано: розділи у 5 колективних монографіях; 22 статті у наукометричних базах, серед яких 14 статей у вітчизняних виданнях (серед яких 5 входять до міжнародних наукометричних баз SCOPUS та WS), 5 статей у міжнародних наукометричних базах (серед яких 3 входять до міжнародних наукометричних баз SCOPUS), 3 статті подано до друку в 2021 році; 78 тез доповідей, серед них: 68 тез у вітчизняних виданнях, 10 – у зарубіжних виданнях, 58 - разом зі студентами, опублікованих у міжнародних і вітчизняних виданнях (Таблиця 6).

Таблиця 6

Видавнича діяльність кафедри

**Монографії**  
**Ознаки по монографіям**

N з/п	Ознака	Факультет / науковий підрозділ	Автори: (ПІБ)	Назва	Вихідні дані	Об'єм
<b>Розділи монографій у вітчизняних виданнях менше 5 д.а.</b>						
<b>Розділи монографій у зарубіжних виданнях менше 5 д.а.</b>						
1	ЗП	ННІ «КБІ»	Грінько А.П., Грінько П.Л.	Управління знаннями як структурна основа інноваційного розвитку організацій в умовах цифрової економіки	Stages of formation and development of the economy of independent Ukraine: Collective monograph. Verlag SWG imex GmbH, Nuremberg, Germany, 2021. 438 p. P. 210-225	1,6
2	ЗП	ННІ «КБІ»	Морозова Н.Л. Новікова Т.В. Малафеев Т.Р.	Дослідження тенденцій розвитку інформаційної економіки за глобальними міжнародними індексами	Priority areas for development of scientific research: domestic and foreign experience: collective monograph. Розділ: Дослідження тенденцій розвитку інформаційної економіки за глобальними міжнародними індексами / edited by authors.– 1st ed. – Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2021. – 346 p. - С. 145-167	1,0
3	ЗП	ННІ «КБІ»	О.А., Морозова (у співавторстві)	Моделювання розвитку складних ієрархічних систем на засадах віральності інновацій	Моделі системного аналізу в управлінні економічними процесами: Монографія. Розділ: Моделювання розвитку складних ієрархічних систем на засадах віральності інновацій / Под ред. докт. екон. наук, проф. В.С. Пономаренко, докт. екон. наук, проф. Т.С. Клебановой, докт. екон. наук, проф. Л.С. Гурьяновой –	1,3

					Братислава-Харьков, ВШЭМ – ХНЭУ им. С. Кузнеця, 2021. – 432 с. Укр. яз., русск. яз., англ. яз.	
4	ЗП	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В.	Leadership as a factor in managing the transformation processes of an organization in crisis	THEORETICAL AND SCIENTIFIC APPROACHES TO THE PROBLEMS OF MODERN ECONOMY: monograph / Polyvana L., Lutsenko O.A., Marenych T.H., Polyvana A. etc. – International Science Group. – Boston : Primedia eLaunch, 2020. 371 p. Available at : DOI : 10.46299/isg.2020.MONO.ECON.I URL: <a href="https://isg-konf.com/uk/theoretical-and-scientific-approaches-to-the-problems-of-modern-economy/">https://isg-konf.com/uk/theoretical-and-scientific-approaches-to-the-problems-of-modern-economy/</a> / Iziumtseva N./LEADERSHIP AS A FACTOR IN MANAGING THE TRANSFORMATION PROCESSES OF AN ORGANIZATION IN CRISIS С.76-82.	0,3
5	ЗП	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. (у співавторстві)	Шляхи підвищення конкурентоспроможності вітчизняних підприємств	Экономические стратегии развития общества : коллективная монография / Ильяшенко К., Безверхня Ю. - и др. - Международная научная группа. - Бостон: Primedia eLaunch, 2020. 410 p. Доступно по адресу: DOI- 10.46299 / ISG.2020.MONO.ECON.III URL: <a href="https://isg-konf.com">https://isg-konf.com</a> Ізюмцева Н.В., Гринько О.О. Шляхи підвищення конкурентоспроможності вітчизняних підприємств С.117-125 <a href="#">Economic strategies for the development of society (Economic Sciences)</a>	0,4

**Статті**

**Ознака , де опублікована робота: S/WS/I/-  
S (в SKOPUS), WS (Web of Science), I (в виданнях, що мають Імпакт-фактор)  
або без ознаки**

N з/п	Факультет / науковий підрозділ	Автори: (ПІБ)	Назва роботи	Назва видання, де опубліковано роботу	Том, номер (випуск, перша-ост. стор. роботи)	Ознака : S / WS / I

Статті у вітчизняних виданнях						
1	ННІ «КБІ»	Піскунов Р.О. Даудова Г.В.	Реалізація фінансового механізму в умовах трансформаційних процесів на місцевому рівні	Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики : зб. наук. пр. – . Х. :ХННІ ДВНЗ «Університет банківської справи»	Том 2, № 33 (2020), С. 249-258	W S
2	ННІ «КБІ»	Христофорова О. М (у співавторстві)	Management of investment projects as an important component of enterprise management in the global space	Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики : зб. наук. пр. – . Х. :ХННІ ДВНЗ «Університет банківської справи»	Том 2, № 33 (2020), С. 473-481	W S
3	ННІ «КБІ»	Топалова С.О Швидка О.Б.	Соціальна відповідальність закладів вищої економічної освіти в контексті реалізації місії університету	Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики : зб. наук. пр. – . Х. :ХННІ ДВНЗ «Університет банківської справи»	Том 2, № 33 (2020), С. 585-592	W S
4	ННІ «КБІ»	Христофорова О.М. (у співавторстві)	Accounting and auditing according to international standards as a management function	Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики: зб. наук. пр. – Львів. : Університет банківської справи. - Режим доступу до ресурсу: <a href="https://doi.org/10.18371/fcaptp.v4i3.5.221787">https://doi.org/10.18371/fcaptp.v4i3.5.221787</a>	2020. Том 4, № 35 – С. 60-68	W S
5	ННІ «КБІ»	Морозова Н. Л. Новікова Т. В. (у співавторстві)	Забезпечення кадрової безпеки комерційного банку: формування і вибір сценаріїв управління	Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики : зб. наук. пр. – . Х. :ХННІ ДВНЗ «Університет банківської справи»	Том 2, № 33 (2020), С. 4-14	W S
6	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В., Саволова Т	Дефініція життєвого циклу підприємства, як можливість процвітання	Актуальные научные исследования в современном мире - Переяслав- Хмельницький	Вып. 3(71), ч. 8 – С. 94-102	
7	ННІ «КБІ»	Даудова Г.В. (у співавторстві)	Ризики фінансової децентралізації на місцевому рівні (на прикладі бюджету міста Харкова)	Теорія та практика державного управління : зб. наук. пр. – Х. : Вид-во ХарPI НАДУ «Магістр»	Вып. 1 (72 ). – С. – 97-104.	I
8	ННІ «КБІ»	Таукешева Т.Д., Даудова Г.В., Прасол В.М.	Механізми стимулювання розвитку підприємницької діяльності	Вчені записки Таврійського національного університету ім. В.І. Вернадського. Серія: економіка і управління, 2020.	Том 31 (70), №4. Частина 2. – С. 8-14.	
9	ННІ «КБІ»	Панкратова О.М.	Підвищення ролі конкурентоспроможності національної економіки як фактор економічного зростання в умовах глобалізації	Інфраструктура ринку : Електронний науково-практичний журнал. – 2021. – Режим доступу до ресурсу:	Выпуск 52. - С. 37-41.	

				<a href="http://www.market-infr.od.ua/uk/52-2021">http://www.market-infr.od.ua/uk/52-2021</a>	
10	ННІ «КБІ»	Панкратова О.М.	Підвищення кваліфікації персоналу в сучасних умовах та розвиток тенденцій корпоративних освітніх процесів	Економіка та суспільство: Електронний журнал, фахове видання. – Режим доступу до ресурсу: <a href="https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/232">https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/232</a>	Випуск 25.
11	ННІ «КБІ»	Морозова Н.Л. (у співавторстві)	Моделювання розвитку сучасних цифрових інноваційних технологій в банківському секторі.	“Бізнес Інформ”	№5_2021. С. 74-81
12	ННІ «КБІ»	Морозова Н.Л. (у співавторстві)	Залучення іноземних інвестицій в умовах пандемії	Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки"	2020. - №9.
13	ННІ “КБІ”	Чхеайло А.А. (у співавторстві)	Аналіз сучасних соціально-психологічних методів управління персоналом	Соціальна економіка: науковий економічний журнал	2020, Випуск 60.
14	ННІ “КБІ”	Христофорова О.М, Бабенко М.В., Савіна А. Л.	Вплив емоцій на хід мислення лідера	«Економічний простір»: збірник наукових праць. // – Дніпро	2020. – № 164 (2020). с.124 – 128.

### Статті у зарубіжних виданнях

1	ННІ «КБІ»	Грінько А.П.	Organization of a strategic Management accounting in an innovative economy	Academy of Accounting and Financial Studies Journal, 2020 <a href="https://www.abacademies.org/journals/month-october-year-2020-vol-24-issue-5-journal-aafs-j-past-issue.html">https://www.abacademies.org/journals/month-october-year-2020-vol-24-issue-5-journal-aafs-j-past-issue.html</a>	Volume 24, Issue 5	S
2	ННІ «КБІ»	Грінько А.П.	Development of an adaptive accounting System on the basis of quality Improvement of information resources	Academy of Accounting and Financial Studies Journal, 2020 <a href="https://www.abacademies.org/journals/month-october-year-2020-vol-24-issue-5-journal-aafs-j-past-issue.html">https://www.abacademies.org/journals/month-october-year-2020-vol-24-issue-5-journal-aafs-j-past-issue.html</a>	Volume 24, Issue 5	S
3	ННІ «КБІ»	Грінько А. П., Бакаляр Д. Г.	Вплив девіантних форм розвитку підприємницького середовища на	International Journal of Innovative Technologies in Economy. Warsaw: RS Global Sp. z O.O. P.	2020. P. 1-7	

			економічну безпеку підприємств України.			
4	ННІ «КБІ»	Морозова Н.Л. (у співавторстві)	Analytical management tools of industrial systems strategic development	Revista Espacion, Caracas, September // Vol. 41 (№ 43) Year 2020	Art 17 p 223- 242	S
5	ННІ «КБІ»	Морозова Н.Л. (у співавторстві)	Gold and Bitcoin Price Dynamics as a Reflection of Investor Sentiment	Journal La Bisecoman, 2020. <a href="https://doi.org/10.37899/journalallabisecoman.v1i4.218">https://doi.org/10.37899/journalallabisecoman.v1i4.218</a>	1(4), P.19-25.	
<b>Статті у вітчизняних виданнях, подані до друку</b>						
1	ННІ «КБІ»	Топалова С.О. Швидка О.Б. Торяник Ж.І.	Соціальне підприємництво в університетах: зв'язок теорії та практики	Електронне наукове фахове видання з економічних наук «Modern Economics»	№27 (2021)	
2	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В., Горбунова Ю.	Інновації в управлінні - запорука стійкого бізнесу, КБІ	Збірник наукових праць "Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку" КБІ	№1 (2021)	
<b>Статті у зарубіжних виданнях, подані до друку</b>						
1	ННІ «КБІ»	Грінько А.П.	Formation of an innovation business model of a trade organization in the context of economic globalization	Global Business and Economics Review Journal	2021	S

### Тези

**Ознака, де опублікована робота: S/WS/I/-  
S (в SKOPUS), WS (Web of Science), I (в виданнях, що мають імпаکت-фактор)  
або без ознаки**

<b>Тези у вітчизняних виданнях</b>						
1	ННІ «КБІ»	Грінько А.П.	Методологічна основа формування цифрового менеджменту	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.) – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	<a href="http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>	
2	ННІ «КБІ»	Грінько А.П.	Роль інформаційного простору економічних суб'єктів для забезпечення їх економічної безпеки	Збірник тез «Актуальні проблеми розвитку обліку, аналізу, контролю і оподаткування у контексті Європейської інтеграції та сучасних викликів глобалізації». року. Львівський торговельно-економічний університет. ЛЬВІВ–2021	14-15 травня 2021	
3	ННІ «КБІ»	Грінько А.П. Джос А	Основні методи управління підприємством: сучасний екскурс	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	

				молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	
4	ННІ «КБІ»	Грінько А.П. Кузьменко А.	Професійний розвиток персоналу сучасної банківської організації	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
5	ННІ «КБІ»	Грінько А.П., Пукалова К.О	Стратегія конкурентоспроможності організації в умовах кризи	Міжнародна наукова конференція. СВІТ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ. Випуск 5. МЕНППК "Есоному", м. Тернопіль	<a href="http://www.economy-confer.com.ua/art/15/94/768/0/">http://www.economy-confer.com.ua/art/15/94/768/0/</a>
6	ННІ «КБІ»	Морозова Н.Л. Панасюк Л.М.	Developing steps for attracting overseas investments strategy	Проблеми та перспективи розвитку підприємництва: Матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 27 листопада 2020 року). Харків.: ХНАДУ. 2020	С. 12-122
7	ННІ «КБІ»	Морозова Н. Л. у співавторстві	Проблеми підвищення рівня фінансової безпеки України в умовах нових соціально-економічних викликів	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	С. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>
8	ННІ «КБІ»	Морозова Н. Л., Пархоменко Т.Л.	Ризик-менеджмент банківської діяльності	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	С. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>
9	ННІ «КБІ»	Морозова Н.Л. Лісова А.	Новітні тенденції в сфері управління персоналом	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
10	ННІ «КБІ»	Морозова Н.Л. Куніцина В	Психологічні аспекти управління персоналом сучасної організації	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
11	ННІ «КБІ»	Топалова С.О.	«Не поет, хто забуває про страшні народні рани...»	Збірник наукових праць за матеріалами всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю 25 – 26 лютого 2021 року / Львів: Друкарня Львівського національного медичного університету імені Данила Галицького, 2021.	С.401-406

12	ННІ «КБІ»	Топалова С.О., Швидка О.Б., Торяник Ж.І.	Соціальне підприємництво в університетах: світовий та вітчизняний досвід	Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 13-14 травня 2021 року [Електронний ресурс] Електрон. дані. – Запоріжжя : НУ «Запорізька політехніка», 2021. ISBN 978-617-529-326-3	С.350-354.
13	ННІ «КБІ»	Топалова С.О.	Громадянська компетентність фінансової еліти як фактор економічної стабільності держави	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	С. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>
14	ННІ «КБІ»	Топалова С.О. Крецу А.	Особливості впливу на вибір споживача в умовах мережевого суспільства	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
15	ННІ «КБІ»	Топалова С.О. Ярош Х	Ефективні техніки комунікації в нових економічних реаліях	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
16	ННІ «КБІ»	Топалова С. О. Василенко А	Фреймінг як складова технологій впливу на потенційних споживачів	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
17	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І. Торяник І.В.	Імідж банківської установи: сутність, складові та методи оцінки	Професійний менеджмент в сучасних умовах розвитку ринку : Матеріали доповідей IX науково-практичної конференції з міжнародною участю (1 листопада 2020 р.). Х. : Монограф. 2020.	С.236-238.
18	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І., Савіна А.Л.	Лідерство часів трансформації	«Дослідження, розробка і використання моделей економічної поведінки суб'єктів господарювання»: збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених, 4 грудня 2020 року, м. Дніпро – Дніпро: НМетАУ, 2020.	С. 209-211
19	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І. Савіна А.Л.	Емоційний інтелект як одна з ключових компетенцій майбутнього фахівця	Всеукраїнська науково-практична конференція молодих вчених та учнівської молоді «Актуальні проблеми розвитку бізнес-технологій в сучасних умовах глобалізаційних процесів» 3-4 грудня 2020: Тези	С. 13



				доповідей. – Х.: Національний аерокосмічний університет «Харківський авіаційний інститут», 2020.	
20	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І. Солопіхіна М.В.	Мобінг та булінг як форма психологічного насильства в колективі	Всеукраїнська науково-практична конференція молодих вчених та учнівської молоді «Актуальні проблеми розвитку бізнес-технологій в сучасних умовах глобалізаційних процесів» 3-4 грудня 2020: Тези доповідей. – Х.: Національний аерокосмічний університет «Харківський авіаційний інститут», 2020.	С. 15
21	ННІ «КБІ»	Торяник Ж. І. Коробка В.	Оцінка рівня конкурентоспроможності Харкова	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
22	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І., Малафєєв Т.Р.	Лідерство в епоху нової нормальності	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	С. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>
23	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І. Савіна А	Оцінка лідерських компетенцій персоналу банку	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
24	ННІ «КБІ»	Торяник Ж. І. Торяник І.В., Солопіхіна М.В.	Захист від недобросовісної конкуренції у сфері охорони прав інтелектуальної власності	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
25	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І. Шевченко Д	Шляхи покращення для економічного відновлення та конкурентоспроможності України	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
26	ННІ «КБІ»	Шевченко В.І. Пукалова К.	Managing employee behavior in the enterprise	Світ економічної науки. Випуск 26", [Секція 2. Менеджмент. Маркетинг]: матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції економічного спрямування. - Тернопіль. – Випуск 26.- 2020	С. 8-10
27	ННІ «КБІ»	Шевченко В.І., Шевченко Д.Ю.	Social media marketing: advantages and disadvantages	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені	С. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-">http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-</a>

				В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	<a href="http://biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>	
28	ННІ «КБІ»	Панкратова О.М.	Глобальний договір як критерій вибору ринкової поведінки	VII Міжнародна науково-практична конференція «Реформування економіки та фінансової системи країни: глобальні та локальні аспекти». – 5-6 лютого 2021 р. – Запоріжжя: Класичний приватний університет.	С. 26-29.	
29	ННІ «КБІ»	Панкратова О. М. Пукалова К.	Роль міжнародних фінансових організацій у Функціонуванні світової валютної системи	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
30	ННІ «КБІ»	Панкратова О.М. Котелевець Є.	Корпоративна культура як необхідний елемент ефективної діяльності підприємства	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
31	ННІ «КБІ»	Панкратова О. М. Василенко А	Партнерські переговори як інструмент для досягнення успіху	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
32	ННІ «КБІ»	Панкратова О.М.	Розвиток тенденцій корпоративних освітніх процесів	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	С. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>	
33	ННІ «КБІ»	Чернявська І.С Пелих О.С.	The role of the English language in international business	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 1 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
34	ННІ «КБІ»	Чернявська І.С. Гудок А.С.	International management`s problems	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 1 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
35	ННІ «КБІ»	Чернявська І.С Пелих Д.	Problems of doing and developing international business	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 1 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	

36	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В., Савьолова Т.О.	Модифікація життєвого циклу підприємства	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	С. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>
37	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н. В. Борова А	Пропозиції щодо підвищення залученості працівників ТОВ «Спектр тайм»	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
38	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Водолазська І	Проблеми менеджменту та адміністрування в сучасних умовах	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
39	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Туїнова Т	Сучасні методи контролю в менеджменті	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
40	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н. В. Кальченко Ю	Креативний підхід в управлінні успішного лідера	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
41	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Калиниченко О	Змістовні та процесуальні теорії мотивації: практичне застосування	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
42	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Карпішина А	Психологічні аспекти управління персоналом: проблеми теорії та практики	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
43	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Татьков В.	Проблеми прийняття рішень в умовах невизначеності	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
44	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Налецька А	Конфлікти в діловому спілкуванні: оптимальні способи вирішення	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>

45	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Сластієнко Л	Кадрова стратегія в системі менеджменту підприємством	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
46	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Худяєва А.	Мотивація персоналу як фактор підвищення ефективності управління	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
47	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Червоточенко А	Еволюція розвитку науки «менеджмент»	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
48	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Чернуха В	Проблеми реалізації концепції управління за цілями	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
49	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Шевченко Д	Проблеми стратегічного планування	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
50	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Лягієв Р.	Ефективний менеджмент в організації: шляхи забезпечення (сучасні концепції)	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
51	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Пішта А	Проблеми мотивації персоналу в сучасних умовах	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
52	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Погребняк М	Контроль та його місце в системі управління організацією	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
53	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Ковальова Є	Теорія обмеженої раціональності при прийнятті організаційних рішень	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>

54	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Кононович А	Делегування повноважень як спосіб підвищення ефективності управління	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
55	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Гомон Є	Підвищення трудових доходів як основний засіб мотивування персоналу	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
56	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Гуля Д	Управління конфліктами в організації: підходи до вирішення та профілактики	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
57	ННІ «КБІ»	Христофорова О.М., Сегіна К.Д.	Стиль організації як об'єкт управління корпоративною культурою	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	С. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>
58	ННІ «КБІ»	Христофорова О.М. Шевченко Д.	Проблеми організації та управління підприємством у сфері спортивно – оздоровчого бізнесу	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
59	ННІ «КБІ»	Христофорова О.М. Сегіна К	Організаційна поведінка в управлінні персоналом	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
60	ННІ «КБІ»	Швидка О.Б. Єфименко М.О.	Корпоративна соціальна відповідальність в контексті маркетингової діяльності підприємства	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	С. 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>
61	ННІ «КБІ»	Швидка О.Б. Кузьменко А	Управління інноваційною діяльністю на підприємстві	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
62	ННІ «КБІ»	Новікова Т.В. Нечаєва О	Оптимізація ресурсної бази банку	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>

				молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	
63	ННІ «КБІ»	Новікова Т.В.	Менеджмент бізнес-процесів підприємства	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	C. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>
64	ННІ «КБІ»	Новікова Т. В., Пукалова К. О.	Становлення сучасної системи ризик-менеджменту в кредитних установах	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	C. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>
65	ННІ «КБІ»	Новікова Т.В. Рябініна Ю	Мотивація персоналу як підвищення ефективності управління в Україні	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
66	ННІ «КБІ»	Семенченко Т.О.	Managerial techniques to create conducive environment to business english language learning	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	C. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>
67	ННІ «КБІ»	Даудова Г.В.	Бюджетний менеджмент в умовах пандемії	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	C. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizh-narodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>
68	ННІ «КБІ»	Помазан А.А.	Вплив здорового способу життя на самооцінку фізичної підготовленості студентів	Збірник тез доповідей III міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. – м. Київ. “Сучасні тенденції та концептуальні шляхи розвитку освіти і педагогіки”, 19 березня 2021 р	. С.100-104.

### Тези у зарубіжних виданнях

1	ННІ “КБІ”	Панкратова О.М.	Глобалізація як об’єктивний процес	Economic security: state, cluster, enterprise: International scientific conference (December 25-26, 2020).	C. 5-9.
---	-----------	-----------------	------------------------------------	--	---------

			розвитку міжнародного бізнесу	Lisbon, Portugal). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2020.	<a href="http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/92">http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/92</a>
2	ННІ «КБІ»	Гринько П. Л., Гринько А.П.	Вплив економіки знань на інноваційний розвиток організацій	ACTUAL TRENDS OF MODERN SCIENTIFIC RESEARCH. Proceedings of IX International Scientific and Practical Conference. Munich, Germany. 11-13 April 2021.	C. 540-545. <a href="http://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2021/04/ACTUAL-TRENDS-OF-MODERN-SCIENTIFIC-RESEARCH-11-13.04.21.pdf">http://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2021/04/ACTUAL-TRENDS-OF-MODERN-SCIENTIFIC-RESEARCH-11-13.04.21.pdf</a>
3.	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І., Шевченко В.І.	Ukrainian competitiveness in the context of european integration processes	Actual trends of modern scientific research. Proceedings of the 10th International scientific and practical conference. MDPC Publishing. Munich, Germany. 2021. Pp. 361-365.	Pp. 361-365: <a href="https://sciconf.com.ua/x-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-actualtrends-of-modern-scientific-research-9-11-maya-2021-goda-myunhen-germaniyaarhiv/">https://sciconf.com.ua/x-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-actualtrends-of-modern-scientific-research-9-11-maya-2021-goda-myunhen-germaniyaarhiv/</a>
4	ННІ «КБІ»	Шевченко В.І. Криницька К.	Virtual currency: distribution and recognition	International Scientific and Practical Conference London, United Kingdom 14-16 January 2021 and practical conference —Priority directions of science and technology developmentl (January 24-26, 2021) SPC —Sci-conf.com.ual P.257-263.	C.257-263 <a href="https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-the-world-of-science-and-innovation-14-16-yanvary-2021-goda-london-velikobritaniya-arhiv/">https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-the-world-of-science-and-innovation-14-16-yanvary-2021-goda-london-velikobritaniya-arhiv/</a>
5	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н., Олійник В.	Постановка завдань при реорганізації підприємства	Scientific Collection «InterConf», (45): with the Proceedings of the 3th International Scientific and Practical Conference «Scientific Community: Interdisciplinary Research» (March 16-18, 2021) in Hamburg, Germany;	C. 41-46 <a href="https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/interconf/issue/view/16-18.03.2021/483">https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/interconf/issue/view/16-18.03.2021/483</a>
6	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н. В., Пукалова К. О.	Реінжиніринг, як метод управління змінами	Achievements and prospects of modern scientific research. Abstracts of the 4th International scientific and practical conference. Editorial EDULCP. Buenos Aires, Argentina. 2021, 7-9 березня	C. 260-266
7	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н. В., Бенбенюк А. В.	Створення команд як основа організаційної адаптації	The world of science and innovation. Proceedings of the 9th International scientific and practical conference. Cognum Publishing House. London, United Kingdom. 2021. квітень	C. 341-347

8	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В, Воронова А. І.	Управління та мотивація персоналу в умовах організаційних змін	World science: problems, prospects and innovations. Abstracts of the 7th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Toronto, Canada. 2021. березень	C. 255-264
9	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І. Шевченко В.І.	Ukrainian competitiveness in the context of European integration processes	Actual trends of modern scientific research. Proceedings of the 10th International scientific and practical conference. MDPC Publishing. Munich, Germany. 2021. 9-11 травня	C.361-365
10	ННІ «КБІ»	Шевченко В.І. Шевченко Д.Ю.	Social media marketing advantages and disadvantages	International Scientific and Practical Conference London, United Kingdom 14-16 January 2021 and practical conference —Priority directions of science and technology developmentI (January 24-26, 2021) SPC —Sci-conf.com.ual P.257-263.	C.257-263 <a href="https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-the-world-of-science-and-innovation-14-16-yanvary-2021-goda-london-velikobritaniya-arhiv">https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-the-world-of-science-and-innovation-14-16-yanvary-2021-goda-london-velikobritaniya-arhiv</a>

**Із них, тези у вітчизняних та зарубіжних виданнях разом зі студентами**

1	ННІ «КБІ»	Морозова Н.Л Панасюк Л.М	Developing steps for attracting overseas investments strategy	Проблеми та перспективи розвитку підприємництва: Матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 27 листопада 2020 року). Харків.: ХНАДУ. 2020	C. 12-122
2	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І. Торяник І.В.	Імідж банківської установи: сутність, складові та методи оцінки	Професійний менеджмент в сучасних умовах розвитку ринку : Матеріали доповідей ІХ науково-практичної конференції з міжнародною участю (1 листопада 2020 р.). Х. : Монограф. 2020.	C.236-238.
3	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І., Савіна А.Л.	Лідерство часів трансформації	«Дослідження, розробка і використання моделей економічної поведінки суб'єктів господарювання»: збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених, 4 грудня	C. 209-211



				2020 року, м. Дніпро – Дніпро: НМетАУ, 2020.		
4	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І. Савіна А.Л.	Емоційний інтелект як одна з ключових компетенцій майбутнього фахівця	Всеукраїнська науково-практична конференція молодих вчених та учнівської молоді «Актуальні проблеми розвитку бізнес-технологій в сучасних умовах глобалізаційних процесів» 3-4 грудня 2020: Тези доповідей. – Х.: Національний аерокосмічний університет «Харківський авіаційний інститут», 2020.	С. 13	
5	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І. Солопихіна М.В.	Мобінг та булінг як форма психологічного насильства в колективі	Всеукраїнська науково-практична конференція молодих вчених та учнівської молоді «Актуальні проблеми розвитку бізнес-технологій в сучасних умовах глобалізаційних процесів» 3-4 грудня 2020: Тези доповідей. – Х.: Національний аерокосмічний університет «Харківський авіаційний інститут», 2020.	С. 15	
6	ННІ «КБІ»	Чернявська І.С Пелих О.С.	The role of the English language in international business	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 1 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
7	ННІ «КБІ»	Чернявська І.С. Гудок А.С.	International management problems	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року Харків.	Секція 1 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
8	ННІ «КБІ»	Чернявська І.С Пелих Д.	Problems of doing and developing international business	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року Харків.	Секція 1 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	

9	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н. В. Борова А	Пропозиції щодо підвищення залученості працівників ТОВ «Спектр тайм»	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
10	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Водолазська І	Проблеми менеджменту та адміністрування в сучасних умовах	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
12	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Гомон Є	Підвищення трудових доходів як основний засіб мотивування персоналу	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
13	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Гугля Д	Управління конфліктами в організації: підходи до вирішення та профілактики	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
14	ННІ «КБІ»	Грінько А.П. Джос А	Основні методи управління підприємством: сучасний екскурс	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
15	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н. В. Кальченко Ю	Креативний підхід в управлінні успішного лідера	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
16	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Калиниченко О	Змістовні та процесуальні теорії мотивації: практичне застосування	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
17	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Карпішина А	Психологічні аспекти управління персоналом: проблеми теорії та практики	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>

				конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року Харків.	
18	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Ковальова Є	Еорія обмежено раціональності при прийнятті організаційних рішень	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
19	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Кононович А	Делегування повноважень як спосіб підвищення ефективності управління	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
20	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Коробка В	Гендерні особливості в процесі управління персоналом	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
21	ННІ «КБІ»	Торяник Ж. І. Коробка В	Оцінка рівня конкурентоспроможності Харкова	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
22	ННІ «КБІ»	Панкратова О.М. Котелевець Є	Корпоративна культура як необхідний елемент ефективної діяльності підприємства	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
23	ННІ «КБІ»	Грінко А.П. Кузьменко А	Професійний розвиток персоналу сучасної банківської організації	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
24	ННІ «КБІ»	Швидка О.Б. Кузьменко А	Управління інноваційною діяльністю на підприємстві	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>

25	ННІ «КБІ»	Морозова Н.Л. Куніцина В	Психологічні аспекти управління персоналом сучасної організації	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
26	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Налецька А	Конфлікти в діловому спілкуванні: оптимальні способи вирішення	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
27	ННІ «КБІ»	Новікова Т.В. Нечасва О	Оптимізація ресурсної бази банку	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
28	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Лягієв Р	Ефективний менеджмент організації: шляхи забезпечення (сучасні концепції)	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
29	ННІ «КБІ»	Морозова Н.Л. Лісова А	Новітні тенденції в сфері управління персоналом	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
30	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Пішта А	Проблеми мотивації персоналу в сучасних умовах	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
31	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Погребняк М	Контроль та його місце в системі управління організацією	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>
32	ННІ «КБІ»	Панкратова О. М. Пукалова К	Роль міжнародних фінансових організацій у функціонуванні світової валютної системи	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>

				конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.		
33	ННІ «КБІ»	Новікова Т.В. Рябініна Ю	Мотивація персоналу як підвищення ефективності управління в Україні	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
34	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І Савіна А	Оцінка лідерських компетенцій персоналу банку	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
35	ННІ «КБІ»	Христофорова О. М. Сегіна К	Організаційна поведінка в управлінні персоналом	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
36	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Сластєнко Л	Кадрова стратегія в системі менеджменту підприємством	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
37	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Татьков В.	Проблеми прийняття рішень в умовах невизначеності	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
38	ННІ «КБІ»	Торяник Ж. І. Торяник І.В. Солопіхіна М.В	Захист від недобросовісної конкуренції у сфері охорони праці інтелектуальної власності	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
39	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Туїнова Т	Сучасні методи контролю менеджменту	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	

40	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Худяєва А.	Мотивація персоналу як фактор підвищення ефективності управління	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
41	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Червоточенко А	Еволюція розвитку науки «менеджмент»	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
42	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Чернуха В	Проблеми реалізації концепції управління за цілями	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
43	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Шевченко Д	Проблеми стратегічного планування	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
44	ННІ «КБІ»	Христофорова О.М. Шевченко Д	Проблеми організації та управління підприємством у сфері спортивно-оздоровчого бізнесу	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
45	ННІ «КБІ»	Торяник Ж.І. Шевченко Д	Шляхи покращення для економічного відновлення та конкурентоспроможності України	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
46	ННІ «КБІ»	Топалова С.О. Ярош Х	Ефективні техніки комунікації в нових економічних реаліях	Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів, квітень 2021 року. Харків.	Секція 4 <a href="http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip">http://kbi.karazin.ua/wp-content/uploads/2021/05/Disk_2021.zip</a>	
47	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н.В. Савьолова Т.О.	Модифікація життєвого циклу підприємства	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I	С. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya">http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya</a>	

				Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	<a href="http://suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>	
48	ННІ «КБІ»	Морозова Н. Л. Пархоменко Т.Л.	Ризик-менеджмент банківської діяльності	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	C. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>	
49	ННІ «КБІ»	Новікова Т. В. Пукалова К. О.	Становлення сучасної системи ризик-менеджменту в кредитних установах	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	C. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>	
50	ННІ «КБІ»	Христофорова О.М., Сегіна К.Д.	Стиль організації як об'єкт управління корпоративної культуурою	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	C. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>	
51	ННІ «КБІ»	Шевченко В.І. Шевченко Д.Ю.	Social media marketing advantages and disadvantages	Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (26 травня 2021 р.). – Харків. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021. – електрон. видання. -	C. <a href="http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/">http://kbi.karazin.ua/mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenciya-suchasnij-stan-problem-ta-perspektivi-rozvitku-biznesu-finansovo-kreditnix-ta-oblikovix-sistem/</a>	
52	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н. В., Бенбенюк А. В.	Створення команд як основа організаційної адаптації	The world of science and innovation. Proceedings of the 9th International scientific and practical conference. Cognum Publishing House. London, United Kingdom. 2021. квітень	C. 341-347	
53	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н., Олійник В.	Постановка завдань при реорганізації підприємства	Scientific Collection «InterConf», (45): with the Proceedings of the 3th International Scientific and	C. 41-46 <a href="https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/interco">https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/interco</a>	

				Practical Conference «Scientific Community: Interdisciplinary Research» (March 16-18, 2021) in Hamburg, Germany;	<a href="http://nf/issue/view/16-18.03.2021/483">nf/issue/view/16-18.03.2021/483</a>	
54	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н. І. Воронова А. І.	Управління та мотивація персоналу в умовах організаційних змін	World science: problems, prospects and innovations. Abstracts of the 7th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Toronto, Canada. 2021. березень	C. 255-264	
55	ННІ «КБІ»	Ізюмцева Н. І. Пукалова К. О.	Реінжиніринг, як метод управління змінами	Achievements and prospects of modern scientific research. Abstracts of the 4th International scientific and practical conference. Editorial EDULCP. Buenos Aires, Argentina. 2021, 7-9 березня	C. 260-266	
56	ННІ «КБІ»	Грінько А.П., Пукалова К.О	Стратегія конкурентоспроможності організації в умовах кризи	Міжнародна наукова конференція. СВІТ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ. Випуск 5. МЕНППК "Economy", м. Тернопіль	<a href="http://www.economy-confer.com.ua/art/15/94/768/0/">http://www.economy-confer.com.ua/art/15/94/768/0/</a>	
57	ННІ «КБІ»	Semenchenko T., Martsyniuk A., Nikoneko I.	Interactive preschool as an effective technological method of teaching mathematical disciplines	V Міжнародна науково-практична конференція "Priority directions of science and technology development", 24-16 січня 2021р.. м.Київ	C. 616-620 <a href="https://sci-conf.com.ua/v-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-priority-directions-of-science-and-technology-development-24-26-yanvary-2021-goda-kiev-ukraina-arhiv/">https://sci-conf.com.ua/v-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-priority-directions-of-science-and-technology-development-24-26-yanvary-2021-goda-kiev-ukraina-arhiv/</a>	
58	ННІ «КБІ»	Semenchenko T., Tarasov S.	Development of an expert system for bank credit decisions	III Міжнародна науково-практична конференція "Актуальні питання розвитку сучасної освіти та науки", м. Львів, 16-17 січня 2021 р.	C. 31-32 <a href="http://lviv-forum.inf.ua/material.htm">http://lviv-forum.inf.ua/material.htm</a>	

За звітний період викладачами кафедри організовано та проведено секційні засідання в рамках Міжнародних науково-практичних конференцій, що проводились Навчально-науковим інститутом «Каразінський банківський інститут» Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна в on-line режимі: 9 квітня 2021 року - Секція 4 «Економіка та менеджмент в умовах глобальної невизначеності» X Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів «Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції»; 26 травня 2021 року – Секція 3 «Професійний менеджмент у сучасних організаціях» I Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем». Студенти та науково-педагогічні працівники кафедри прийняли активну участь в обговоренні актуальних питань за секційними напрямками доповідаючи українською та англійською мовами.



Викладачі кафедри виступили з доповідями: ст. викладач Помазан А.А. «Вплив здорового способу життя на самооцінку фізичної підготовленості студентів» на III Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції «Сучасні тенденції та концептуальні шляхи розвитку освіти і педагогіки. – м. Київ та «Вплив фізичної активності на розвиток рухових здібностей студентів» на Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції «Досягнення сучасної науки для розвитку майбутнього» – респ. Білорусь. 18-19 березня 2021 року; доцент Семенченко Т.О. «Managerial techniques to create conducive environment to Business English language learning» на I Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем», КБІ у травні 2021; доцент Топалова С. О. «Громадянська компетентність фінансової еліти як фактор економічної стабільності держави» на I Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем».

У поточному році зроблено заявку на організацію та проведення кафедрою I Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку» у листопаді 2021 року.

Активізовано участь у міжнародних проектах щодо інтеграції освітніх програм для отримання другого диплому про вищу освіту з Балтійською академією (м. Рига) та Вищою школою менеджменту м. Дакар (ВШТМ) у галузі підприємництва з орієнтацією на Західну Африку.

На кафедрі проводиться робота з формування наукової школи під керівництвом проф. Грінько А.П. з визначеними векторами наукових досліджень на наступний рік з питань організації цифрового менеджменту та менеджменту у соціальному підприємстві, що є достатньо новими та перспективними напрямками дослідження. Такі підходи обумовлені напрацюваннями викладачами кафедри (участь у семінарах, навчання на курсах підвищення кваліфікації, участь у проектах з визначеної тематики, викладання дисциплін, внесення корективів до освітньої програми магістрів в частині вибіркових дисциплін тощо).

Доцент Малафеев Т.Р. увійшов до колективу авторів (Івагло С.В., Малафеев Т.Р., Коваленко В.В., Герасименко М.В., Горошков Є.Є., Горошкова Т.М., Заговора М.В., Павлусенко В.Ю., Вожжов С.А), яким отримано патент Промисловий зразок «Комплект настільної гри «Соціально-економічний симулятор із управління ресурсами «Життєвий капітал»» за № 41662 від 10.06.2020 Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства.

## **Рецензування та опонування дисертацій, відгуки на автореферати, експертні висновки**

У 2020-2021 н.р. викладачами кафедри виконано опонування 2 дисертацій, з них:

1 дисертація, подана на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.09 – бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності);

1 дисертація, подана на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.09 – бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності);

### **Опонування дисертацій**

1. Грінько А.П. Опонування дисертаційної роботи (в якості опонента) на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.09 – бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності) Гаврися М. О., тема дисертації: «Організація обліку та аналізу основних засобів на підприємствах України» (12.05. 2021р).
2. Грінько А.П. Опонування дисертаційної роботи (у якості рецензента) на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.09 – бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності) Василішина Станіслава Ігоровича на тему «Обліково-аналітичне забезпечення управління економічною безпекою аграрних підприємств: теорія, методологія, організація» (вересень 2020 року).

## Рецензування освітньо-наукових програм

У 2020-2021 н.р. викладачами кафедри проведено рецензування 7 освітньо-професійних програм:

1. Даудова Г.В. Рецензія-відгук на освітньо-професійну програму «Менеджмент і глобальний бізнес» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» ННІ «Каразінський банківський інститут» Харківського Національного Університету ім. В.Н. Каразіна;
2. Рецензія на освітньо-професійну програму «Адміністративний менеджмент» економічного факультету Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна;
3. Рецензія на освітньо-професійну програму «Публічне управління та адміністрування» економічного факультету Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна;
4. Рецензія на освітньо-професійну програму «Менеджмент бізнес-процесів» економічного факультету Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна;
5. Рецензія на освітньо-професійну програму «Управління та адміністрування регіональних економічних систем» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування розроблену робочою групою Національного аерокосмічного університету ім. М.С. Жуковського «Харківський авіаційний інститут»;
6. Рецензія освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування» підготовки магістра зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування», розроблену проектною групою навчально-науково-виробничого центру Національного університету цивільного захисту України;
7. Грінько А.П. Рецензія-відгук на освітньо-професійну програму «Менеджмент організацій і адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Харківського національного економічного університету ім. Семена Кузнеця.

## Науково-дослідна робота студентів

Велика увага на кафедрі приділяється науково-дослідній роботі студентів, як одному з головних напрямів підготовки фахівців. На кафедрі проводиться робота із забезпечення зростання якісного рівня науково-дослідної роботи студентів шляхом: затвердження тем курсових, бакалаврських, магістерських робіт з урахуванням спеціалізації кафедри та її науково-дослідної тематики; участі студентів на Всеукраїнських та Міжнародних конференціях (було підготовлено 58 тезисів доповідей у співавторстві з викладачами кафедри), олімпіадах, конкурсах студентських наукових робіт тощо.

У звітному періоді до участі у регіональному конкурсі студентських наукових робіт підготовлено 4 студентів: доцентом Торяник Ж.І. 3-х студентів: Савіну А. з науковою роботою за темою «Лідерство в епоху нової нормальності», за що отримано Диплом III ступеня; Коробку В., Шевченко Д. з науковою роботою за темою «Конкурентоспроможність України: регіональний аспект» – сертифікат учасника; доцентом Морозовою Н.Л. - студентку Кононович А.М. тема роботи: «Шляхи зниження рівня тіньової економіки на сучасному етапі розвитку національної економіки» - отримано сертифікат учасника.

Професором Грінько А.П. здійснювалось керівництво науковою роботою студентки Безкровної В. на Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт з Публічного управління - отримано сертифікат учасника.

На Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт зі спеціальності «Банківська справа» під керівництвом Морозової Н.Л. подано роботи трьох студентів: Ольховецька П.О., Солопіхіна М.В. «Формування та управління клієнтською базою банківської установи» -

отримано II місце у I турі та Пархоменко Т.Л. «Управління фінансовою стабільністю банків в сучасних умовах» - отримано сертифікат учасника.

Подано пропозиції до МОНУ щодо проведення Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей та визначення Навчально-наукового інституту «Каразінський банківський інститут» Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна в якості базового навчального закладу для проведення II етапу Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» у 2021-2022 навчальному році.

На факультеті діють студентські наукові товариства «Менеджер» та «Міжнародний». Результати досліджень використовувались при виконанні курсових, дипломних і магістерських робіт. У рамках клубу «Міжнародний» доцентом Семенченко Т.О. було підготовлено наукову студентську роботу Самоц Єлизавети на тему «3D- modeling», за якою було підготовлено наукову доповідь.

#### **Науковий клуб «Менеджер» (керівник клубу доцент Торяник Ж.І.)**

Відповідно до плану роботи студентського наукового клубу у 2020-2021 н.р. проведено сумісні робочі засідання та виконано ряд завдань (Таблиця 7), а саме:

Перелік заходів Наукового клубу «Менеджер» Термін	Заходи	Індикатори
Вересень, лютий	Проведено вебінар з метою обговорення плану дій клубу на поточний рік та залучення нових членів до СНК серед студентів спеціальності 073 «Менеджмент»	Голова клубу: Савіна А.Л.
Жовтень-листопад	Підготовка студентів до участі у наукових конференціях.	(підготовлено 4 тези доповідей: Савіна А (2 тези), Торяник І., Солопихіна М.)
Листопад	Проведено гру присвячену до Дня менеджера для здобувачів-бакалаврів 1 курсу	сумісно з Чернявською І.С.
Грудень	Проведено вебінар на тему «Лідерство в епоху нової нормальності»	члени СНК 3 - 4 курс
Грудень	Проведено гру «Потерпілі корабельної аварії» призначена для освоєння і осмислення інструментальних завдань, пов'язаних з побудовою реальної діяльності, досягненням конкретної мети, структуруванням системи ділових відносин з іншими людьми.	члени СНК 3 курс
Лютий	Проведено вебінар за темою «Академічна доброчесність і протидія плагіату: короткі поради»	гр.АМ-41Б
Лютий	Обговорення питань державного регулювання конкуренції (законодавча база, інструментарій та звіт діяльності АМКУ)	члени СНК 2 курс
Березень	Підготовлено 2 наукові роботи на регіональний конкурс наукових робіт	1. Савіна А. «Лідерство в епоху нової нормальності» (диплом 3 ступеня) 2.Коробка В., Шевченко Д. «Конкурентоспроможність України: регіональний аспект» (сертифікат учасника)

15 Березня	Вебінар з нагоди відзначення Всесвітнього дня захисту прав споживачів за темою «Знай свої права»	Доповідач: Торяник Ж.І. члени СНК 2 курс
Березень	Вебінар за темою «Роль нейромаркетингу в сучасному світі».	Доповідачі: Коробка Влада, Торяник Ж.І.
26 березня	Обговорення питань за темою «Екопроблеми планети» з нагоди щорічної міжнародної події «Година Землі»	Доповідач: Торяник Ж.І. члени СНК 2 курс
Квітень- травень	Підготовка 4 тез доповідей на X Міжнародну науково-практичну конференцію молодих учених та студентів «Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції»	1.Коробка В. Оцінка рівня конкурентоспроможності Харкова. 2. Шевченко Д. Шляхи покращення для економічного відновлення та конкурентоспроможності України. 3. Торяник І, Солопихіна М. Захист від недобросовісної конкуренції у сфері охорони прав інтелектуальної власності. 4. Савіна А. Оцінка лідерських компетенцій персоналу банку
	II Міжнародна студентська науково-практична конференція «ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ»	Червоточенко Н. Роль маркетингу у популяризації циркулярної економіки

квітень	Проведено інтелектуальну гру «Брейн-ринг»	СНК «Менеджер», 2 курс
29 квітня	Прийнято участь у он-лайн майстер-класі за темою «Мистецтво переговорів», де студенти отримати корисні поради від практиків компанії ABINBEV EFES UKRAINE.	СНК «Менеджер», Спікер - Катерина Іванова - керівник групи закупівель для офісів продажів міжнародної компанії ABINBEV EFES UKRAINE
14 травня	Проведено он-лайн зустріч до Дня Європи в Україні	Доповідь Торяник Ж.І. з презентацією.
17 травня	Участь у всеукраїнському опитуванні «Ціннісні орієнтири українського студентства» від Української асоціації викладачів та дослідників європейської інтеграції (проведено он-лайн фокус-групу) Торяник Ж.І., Шевченко В.І.	члени СНК «Менеджер»: Коробка В., Киба Ю., Савіна А., Захарецький А. Горбунова Ю.
18 травня	Участь у роботі Всеукраїнського круглого столу "Європейський Союз як глобальний актор"	Члени СНК 2-3 курс спеціальності «Менеджмент»: Єрмілко В., Кальченко Ю., Коробка В., Коломацька В., Руднева В., Туїнова Т., Худяєва Н., Чечеринда С., Шевченко Д., Торяник І., Солопіхіна М.  Всі учасники отримали сертифікати
19 травня	Майстер-клас за темою «Сучасні техніки продажів» з нагоди святкування Дня банківського працівника	Залучено Коваль Н. – супервізер з телемаркетингу ГО АТ КБ «Приват Банк»

**Науковий клуб «Міжнародний» (керівник клубу доцент Шевченко В.І.)**

Відповідно до плану роботи студентського наукового клубу у 2020-2021 н.р. проведено засідання та виконано ряд завдань, а саме:

Термін	Заходи	Індикатори
вересень лютий	Проведено вебінар з метою обговорення плану дій клубу на поточний рік та залучення нових членів до СНК серед іноземних та українських студентів всіх спеціальностей	Складено плану клубу на поточний навчальний рік
жовтень	Підготовка студентів до участі у студентському науковому марафоні.	Визначення тем доповідей.
листопад	Підготовка студентів до студентської олімпіади з англійської мови.	Проведення відбіркового туру старшим викладачем кафедри Чернявською І.С. доц. Семенченко Т.О. та доц. Шевченко В.І. серед студентів 1-5 курсів
грудень	Проведення студентського наукового марафону «ГЛОБАЛІЗАЦІЯ: АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ СЬОГОДЕННЯ»	В марафоні прийняли участь іноземні та українські студенти 2-5 курсів всіх спеціальностей. Всі учасники отримали сертифікати
15 грудня	Проведення студентської олімпіади з англійської мови	Олімпіада була проведена на платформі Moodle (тестова частина) та у Скайпі (усна комунікативна ситуація) Члени комісії: Шевченко В.І. – голова Чернявською І.С. Семенченко Т.О. Переможці олімпіади отримали дипломи. Шевчук Д.О. I місце Пелих Д.О.- II місце Малихін М.В.- III місце Ковальов К.В. – III місце

лютий	Вебінар за темою «Рекомендації щодо забезпечення принципів академічної доброчесності» для студентів-іноземців	У вебінарі прийняли участь студенти-іноземці 4 курсу спеціальності «Менеджмент»  Доповідач: Шевченко В.І.
березень	Обговорення питань за темою «Глобальні екологічні проблеми нашої планети та шляхи їх вирішення» з нагоди щорічної міжнародної події «Година Землі», що започаткована WWF (World Wide Fund for Nature, Всесвітнім фондом природи)	В обговоренні прийняли участь студенти-іноземці 4 та 2 курсу  Доповідач: Шевченко В.І.
квітень	Вебінар з нагоди святкування Міжнародного дня англійської мови або День англійської мови в ООН - свято, що відзначається щорічно 23 квітня.	В обговоренні прийняли участь студенти-іноземці 4 та 2 курсу спеціальності  Доповідач: Шевченко В.І.
травень	Участь у всеукраїнському опитуванні «Ціннісні орієнтири українського студентства» від Української асоціації викладачів та дослідників європейської інтеграції (проведено он-лайн фокус-групу) Торяник Ж.І., Шевченко В.І.	Члени СНК Коробка В., Киба Ю., Савіна А., Захарецький А.  Горбунова Ю.

Таким чином, викладачами кафедри проведено досить суттєву науково-дослідну роботу у поточному 2020/2021 навчальному році.

З метою удосконалення науково-дослідної роботи на кафедрі доцільно:

- активізувати участь у міжнародних, регіональних, наукових програмах;
- активізувати роботу з інтеграції науки і виробництва;
- розвивати науково-дослідну співпрацю з провідними профільними закладами вищої освіти шляхом виконання комплексних держбюджетних та госпдоговірних тем; забезпечити зростання якісного рівня науково-дослідної роботи студентів.

## 5. Навчально-методична робота

Одним із основних видів діяльності кафедри є навчально-методична робота, метою якої є підготовка конкурентоспроможних фахівців. За звітні роки навчально - методична робота була спрямована на модернізацію методичного забезпечення навчального процесу та втілення сучасних інноваційних технологій в умовах євроінтеграції.

Найбільш суттєвими результатами роботи є:



- робота з формування навчальних, робочих планів підготовки фахівців з менеджменту відповідно Національної рамки кваліфікації та вимог, визначених Законом України «Про вищу освіту»;

- розробка методичного забезпечення та впровадження в навчальний процес дистанційних курсів навчання;

- інтенсифікація навчального процесу за рахунок впровадження новітніх технологій з використанням ділових ігор за темами;

- використання «Кейс – методу» при проведенні практичних занять;

- проведення лекцій-дискусій та семінарів-дискусій;

- видання підручників, навчальних посібників, загальна кількість яких наведена у таблиці;

- створення електронних версій НМКД.

### Навчальна робота

Навантаження за всіма видами робіт за 2020-2021 навчальний рік склало:

№	Прізвище І. Б. викладача	Ставка	Навчальна робота (год.)	Методична робота (год.)	Наукова робота (год.)	Організаційна робота (год.)	ВСЬОГО виконано
1.	Грінько А.П.	1,0	369	634	225	320	1548
2.	Ізюмцева Н.В.	1,0	554	644	240	110	1548
3.	Торяник Ж.І.	1,0	546	710	62	230	1548
4.	Христофорова О.М.	1,0	556	758	40	194	1548
5.	Новікова Т.В.	1,0	539	985	10	14	1548
6.	Панкратова О.М.	1,0	454	573	95	116	1238
7.	Швидка О.Б.	1,0	529	814	35	170	1548
8.	Шевченко В.І.	1,0	505	823	60	160	1548
9.	Найпак Д.В.	1,0	517	903	23	105	1548
10.	Помазан А.А.	1,0	600	770	60	118	1548
11.	Семенченко Т.О.	0,75	413	643	65	40	1161
12.	Чернявська І.С.	0,75	416	680	25	40	1161
13.	Малафєєв Т.Р.	0,5	267	360	60	87	774
14.	Морозова Н.Л.	0,5	299	108	224	143	774
15.	Топалова С.О.	0,5	255	371	60	75	761
16.	Чхейло А.А.	0,5	272	352	30	120	744
17.	Даудова Г.В.	0,25	165	250,5	75	66	556,5

Часткове виконання або невиконання певних видів роботи перекрито іншими видами навантаження, виконаними поза планом або в більших, ніж заплановано обсягах. Окремі, найбільш суттєві розбіжності викладачів ліквідовано через:

Морозова Н.Л.: замінено науковою роботою створення дистанційного курсу, що відкритий для доступу студентів з дисциплін «Міжнародна та регіональна економіка (рівень А): Регіональна економіка» (Морозова Н.Л.);

Швидка О.Б.: невиконання навчального навантаження з дисципліни «Соціальна економіка та соціальна політика: Соціальна політика» обсягом 7 год., яке виникло внаслідок зміни форми контролю з дисципліни з екзамену на залік, ( 2 год. - консультація перед екзаменом, 3 год. - проведення екзамену, 2 год. – перевірка робіт) та невиконання організаційної роботи обсягом 70 год., а саме «участь у підготовці та проведенні I етапу XI Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді ім. Т.Г.Шевченка та участь у підготовці та проведенні I етапу XXI Міжнародного конкурсу з української мови ім. П.Яцика», яке виникло

внаслідок не проведення Міністерством освіти і науки України цих конкурсів у зв'язку з карантинном, перекрито збільшенням на 77 год. на підготовку до аудиторних занять; з наукової роботи було заплановано керівництво науковою роботою 3-х студентів з підготовкою тез доповіді на всеукраїнській конференції, фактично підготовлено 1 студента, та позапланово взято участь у II Міжнародній науково-практичній конференції «Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності» Національного університету «Запорізька політехніка» та у I Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем»; загальна кількість годин з наукової роботи не змінилась.);

Чхеайло А.А.: невиконання наукової та методичної роботи перекрито підвищенням кваліфікації у формі міжнародного дистанційного стажування та перевіркою робіт на наявність запозичень. Часткове виконання або невиконання певних видів роботи перекрито іншими видами навантаження, виконаними поза планом або в більших, ніж заплановано обсягах. Окремі, найбільш суттєві розбіжності викладачів ліквідовано через:

Швидка О.Б.: невиконання навчального навантаження з дисципліни «Соціальна економіка та соціальна політика: Соціальна політика» обсягом 7 год., яке виникло внаслідок зміни форми контролю з дисципліни з екзамену на залік, ( 2 год. - консультація перед екзаменом, 3 год. - проведення екзамену, 2 год. – перевірка робіт) та невиконання організаційної роботи обсягом 70 год., а саме «участь у підготовці та проведенні I етапу XI Міжнародного мовно-літературного конкурсу учнівської та студентської молоді ім. Т.Г.Шевченка та участь у підготовці та проведенні I етапу XXI Міжнародного конкурсу з української мови ім. П.Яцика», яке виникло внаслідок не проведення Міністерством освіти і науки України цих конкурсів у зв'язку з карантинном, перекрито збільшенням на 77 год. на підготовку до аудиторних занять; з наукової роботи було заплановано керівництво науковою роботою 3-х студентів з підготовкою тез доповіді на всеукраїнській конференції, фактично підготовлено 1 студента, та позапланово взято участь у II Міжнародній науково-практичній конференції «Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності» Національного університету «Запорізька політехніка» та у I Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем»; загальна кількість годин з наукової роботи не змінилась.);

Чхеайло А.А.: невиконання наукової та методичної роботи перекрито підвищенням кваліфікації у формі міжнародного дистанційного стажування та перевіркою робіт на наявність запозичень.

Чернявська І.С. Методичну роботу збільшено на 40 год (Курси підвищення кваліфікації квітень-червень 2021), відповідно зменшено наукову роботу на 40 год (публікація статті у науковому виданні).

Панкратова О.М.: невиконання навчального навантаження з дисципліни «Соціальна економіка та соціальна політика: Соціальна економіка» обсягом 7 год., яке виникло внаслідок зміни форми контролю з дисципліни з екзамену на залік, ( 2 год. - консультація перед екзаменом, 3 год. - проведення екзамену, 2 год. – перевірка робіт) перекрито підвищенням кваліфікації у формі проходження курсів підвищення кваліфікації за освітньою програмою «Організація підсумкового контролю знань у дистанційному форматі на базі LMS Moodle» з 07-16 грудня 2020 року (організатор: ХНУ ім. В.Н. Каразіна).

Семенченко Т.О.: невиконання навантаження у розмірі 40 год на публікацію статті у науковому виданні, що не індексується у міжнародних наукометричних базах SCOPUS / Web of Science перекрито а) виступом з усною доповіддю на науково-практичній конференції в Україні (Managerial techniques to create conducive environment to Business English language learning // I Міжнародна науково-практична конференція «Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем», КБІ) – у розмірі – 20 год) та б) керівництвом науковою роботою студентів з підготовкою доповіді на міжнародній конференції – у розмірі - 20 год. Навантаження у розмірі 5 год на профорієнтаційну роботу

замінено підготовкою та проведенням олімпіади з англійської мови для студентів ННІ «Каразінський банківський інститут»).

Шевченко В.І. невиконання навантаження у навантаження у розмірі 20 год на публікацію статті у науковому виданні, що не індексується у міжнародних наукометричних базах SCOPUS / Web of Science перекрито за рахунок розроблення навчального плану Спеціальності 073 «Менеджмент» першого рівня вищої освіти (20 годин)

## Методична робота

Процес розроблення навчально-методичного забезпечення навчальних дисциплін базувався на підставі Закону України «Про вищу освіту» з правом на академічну свободу, а також орієнтуючись на зазначені освітньою програмою в описі навчальної дисципліни очікувані результати навчання і дисциплінарні компетентності, що забезпечує викладачам самостійність визначення програмного змісту дисципліни, логіку, структуру її вивчення, комплекс методів та освітніх технологій, засоби навчання, засоби діагностики й контролю, а також можливості доповнення зазначеного вище переліку необхідними, за його переконанням, додатковими інформаційними і методичними матеріалами. Такими матеріалами стали конспекти текстів лекцій, практикуми, банк тестів, контрольних завдань, наочні об'єкти, презентації, аудіо- та відеоматеріали тощо.

Отже розроблення навчально-методичних матеріалів здійснювалась на компетентнісній основі та було зорієнтоване на забезпечення принципу студентоцентрованості. Згідно нового навчального плану бакалаврів та магістрів спеціальності 073 «Менеджмент» викладачами кафедри були розроблені робочі програми навчальних дисциплін: Соціальна економіка та політика: соціальна економіка; Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності; Бакалаврський тренінг (семінар); Українська мова як іноземна; Фондовий ринок та регулювання фондового ринку; Менеджмент в соціальній сфері; Соціальне проектування; Соціальна економіка та політика: соціальна політика; Публічне адміністрування; Соціальне забезпечення та правове регулювання: соціальне забезпечення.

Протягом навчального року згідно плану було підготовлено пакет контрольних завдань для ректорської контрольної роботи з дисципліни «Маркетинг» (Торяник Ж.І.).

Протягом навчального року підготовлено та оновлено презентації з дисциплін: Соціальна економіка та політика: соціальна економіка (Панкратова О.М.); Менеджмент в соціальній сфері (Ізюмцева Н.В.); Соціальне проектування (Топалова С.О.); Соціальна економіка та політика: соціальна політика (Швидка О.Б.); Українська мова як іноземна (Швидка О.Б.); Управління бізнесом (Швидка О.Б.); Поведінкова економіка (Топалова С.О.); «Менеджмент організацій та адміністрування», «Управління персоналом», «Антикризовий менеджмент», «Стратегічний менеджмент» (Грінько А.П.); «Міжнародна та регіональна економіка (рівень А): Регіональна економіка» (Морозова Н.Л.), УБС-студія “Лідерство та командна робота” (Торяник Ж.І.), «Мікроекономіка та макроекономіка», «Міжнародний та крос-культурний менеджмент» , «Фондовий ринок та регулювання фондового ринку» (Новікова Т. В.).

Оновлено інформацію про кафедру на сайті інституту (Грінько А.П.)

Оновлено та розміщено протягом навчального року навчально-методичні розробки викладачів на платформі MOODLE.

Підготовлено нові дистанційні курси, що відкриті для доступу студентів з дисциплін:

а) Торяник Ж.І. - дистанційний курс з дисципліни УБС-студія “Лідерство та командна робота” (жовтень 2020 р.)

б) Христофорова О.М.

1. Дистанційний курс “Теорія організацій та організація управління підприємством”;

в) Ізюмцева Н.В.

1. Дистанційний курс з дисципліни: “УБС студії: Управління людськими ресурсами: Тайм-менеджмент”

2. Курс-ресурс для відкритого доступу “Менеджмент в соціальній сфері”
- г) Новікова Т.В.
1. Дистанційний курс «Мікроекономіка та макроекономіка»;
  2. Дистанційний курс «Фондовий ринок та регулювання фондового ринку»
- д) Топалова С.О.
1. Дистанційний курс: “Соціальне проектування”;
  2. Дистанційний курс: “Поведінкова економіка”.
- е) Малафєєв Т.Р., Новікова Т.В.
1. Дистанційний курс: «Міжнародний та кросс-культурний менеджмент»
- є) Шевченко В.І., Семенченко Т.О., Чернявская І.С.
1. Дистанційний курс: "Професійна іноземна мова та міжнародні бізнес-комунікації" (Чернявська І.С. оновлено та розроблено навчально-методичний комплекс до дисципліни)
  2. Дистанційний курс: "Професійна іноземна мова (рівень С)";
  3. Дистанційний курс: "Професійна іноземна мова та міжнародні бізнес-комунікації"
- ж) Швидка О.Б. дистанційний курс Менеджмент зовнішніх комунікацій”
- з) Панкратова О.М.
1. Дистанційний курс: “Соціальна економіка та політика: Соціальна економіка” (розроблено навчально-методичний комплекс до дисципліни)

Крім того, вважаємо досить суттєвим методом інноваційності навчання - залучення до Online-лекцій та семінарських занять працівників з практики. Наприклад, на кафедрі такі лекції та семінари проводились за наступними темами відповідних дисциплін:

1. 5 квітня 2021 року року к.е.н., доцентом кафедри менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій Торяник Ж.І. проведено Online-лекцію з залученням практичного працівника, Владислави Грабарь - менеджера з підтримки та розвитку продажів ABINBEV EFES UKRAINE, з дисципліни “Управління якістю та конкурентоспроможністю”;

2. 19 квітня 2021 року року к.е.н., доцентом кафедри менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій Торяник Ж.І. проведено відкриту Online-лекцію з залученням практичного працівника, Годлевського Максима - графічного дизайнера міжнародної компанії Oddbee Inc. (Торонто)), з дисципліни “Маркетинг” (<https://www.facebook.com/groups/khibs.management>)

3. 19 травня 2021 року року к.е.н., доцентом кафедри менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій Торяник Ж.І. проведено майстер-клас сумісно з Нелею Коваль, супервізором з телемаркетингу ГО АТ КБ «Приватбанк» для здобувачів спеціальності «Менеджмент» за темою «Сучасні техніки ефективного продажу» (<https://www.facebook.com/groups/khibs.management>).

4. 8 квітня 2021 року року к.е.н., доцентом кафедри менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій Ізюмцевою Н.В. Проведено семінарського заняття з дисципліни “Менеджмент та управлінський облік. Модуль 1 - Менеджмент” із запрошенням практичного працівника: Manager IT – department компанії «GlobalLogic»-Ольховського Владислава <https://www.facebook.com/groups/khibs.management/permalink/2487237851400106/>

5. 8 квітня 2021 року року к.е.н., доцентом кафедри менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій Ізюмцевою Н.В. Проведено семінарського заняття з дисципліни “Менеджмент та управлінський облік. Модуль 1 - Менеджмент” із запрошенням експерта в сфері практичного менеджменту: Генеральний директор Центру політичного консалтингу -Денисенко Денис <https://www.facebook.com/groups/khibs.management/permalink/2487237851400106/>

6. 2 лютого 2021 року к.е.н., доцентом кафедри менеджменту, бізнесу та професійних Морозовою Н.Л. проведено захист звітів з практики студентами 4 курсу за спеціальністю 073 Менеджмент. На захисті був присутнім заступник начальника північно-східного регіонального департаменту ПАТ “Банк Восток”; Медведєв М. М. <https://www.facebook.com/100007255390361/posts/2763601773891642/>

Вважаємо, що до новітніх технологій навчання доцільно віднести також надання викладачами кафедри платних послуг за додаткові тренінги, як студентам, так і всім бажаним для отримання поглиблених знань та навичок з менеджменту, фінансової грамотності, соціального підприємництва. Вже декілька років поспіль в межах надання платних послуг кафедра виступає з пропозицією надання різноманітних тренінгів, перелік яких у цьому році складався з 7 тренінгів, а саме:

1. «Фінансова грамотність» ( проведення гри «Життєвий Капітал»);
2. Англійська мова для економістів та фінансистів (онлайн);
3. Лекційно-тренінговий курс для вчителів шкіл з історії, правознавства та громадянської освіти, а також, для викладачів коледжів «Школа громадянськості: від знань до компетентності»;
4. Семінар-тренінг «Ефективні комунікації»;
5. Семінар-тренінг «Тайм – менеджмент».
6. Семінар-тренінг «Лідерство та управління командою»;
7. Семінар-тренінг «Сучасні техніки продажів».

Протягом року проведено методичні семінари, а саме:

№ з/п	Теми	Виконавці	Строк проведення
1	2	3	4
1.	Обговорення та затвердження основних напрямів методичної роботи кафедри на 2020-2021 н.р.	Зав. кафедри	вересень
2.	Обговорення плану щодо впровадження, поповнення та оновлення курсів дистанційного навчання у навчальний процес	викладачі	вересень
3.	Використання інноваційних технологій – запорука ефективного навчання фахівців з менеджменту	Викладачі кафедри	вересень
4.	Особливості застосування інноваційних методів викладання економічних дисциплін	Новікова Т.В.	жовтень
5.	Про вдосконалення сучасних підходів з організації процесу підготовки і написання кваліфікаційних магістерських робіт	Викладачі кафедри	жовтень
6.	Розгляд та обговорення критеріїв оцінювання якості освітньої програми відповідно до Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, а саме: Критерій 1. Проектування та цілі освітньої програми Критерій 2. Структура та зміст освітньої програми Критерій 3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання Критерій 4. Навчання і викладання за освітньою програмою Критерій 5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність Критерій 6. Людські ресурси Критерій 7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси Критерій 8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми	Гаранти освітніх програм та члени груп забезпечення	листопад

	Критерій 9. Прозорість та публічність		
7.	Розгляд та обговорення освітньої програми: «Менеджмент організацій та адміністрування»	Гарант освітньої програми та члени групи забезпечення	листопад
8.	Про підвищення вимог до організації та якості проведення переддипломної практики студентів освітнього ступеня «магістр»	Христофорова О.М. Новікова Т.В.	листопад
9.	Обговорення сучасних методичних підходів що використовуються в дистанційному навчанні.	Христофорова О.М. Новікова Т.В.	грудень
10.	Система анкетування студентів щодо викладання дисциплін кафедри: структура та зміст	Викладачі кафедри	грудень
11.	Обговорення практичних аспектів викладання дисциплін кафедри у зв'язку з практикою діяльності банків, підприємств та установ із запрошенням стейкхолдерів.	Викладачі кафедри	листопад березень
12.	Розгляд і обговорення взаємовідвідування занять викладачів кафедри: методичні аспекти проведення лекційних, практичних та семінарських занять.	Викладачі кафедри	грудень червень
13.	Обговорення планів та звітів стажування викладачів кафедри щодо підвищення кваліфікації, педагогічної майстерності	Викладачі кафедри	протягом року
14.	Обговорення актуальних питань менеджменту-маркетингу з метою поновлення методичного забезпечення курсів кафедри	Зав. кафедри викладачі кафедри	лютий
15.	Інформаційні повідомлення щодо участі у семінарах і конференціях, виставках, нові надходження до бібліотеки	Викладачі кафедри	січень квітень
16.	Обговорення підготовлених викладачами кафедри навчально-методичних матеріалів	викладачі кафедри	протягом року
17.	Обговорення та затвердження звіту про виконання плану методичної роботи та завдань і основних напрямів діяльності Навчально-наукового інституту «Каразінський банківський інститут» на 2021-2022 н.р.	Зав. кафедри викладачі кафедри	червень
18.	Про вдосконалення сучасних підходів з організації процесу підготовки і написання кваліфікаційних магістерських робіт	Христофорова О.М. Новікова Т.В.	листопад
19.	Обговорення сучасних методичних підходів що використовуються в дистанційному навчанні.	Христофорова О.М. Новікова Т.В.	грудень

20.	Про необхідність коригування програм навчальних дисциплін та навчальних планів відповідно до змін законодавчої, нормативної бази та новітніх напрямків розвитку фінансово-кредитної системи	Панкратова О.М.	січень
21.	Обговорення підготовлених викладачами кафедри навчально-методичних матеріалів	Викладачі кафедри	протягом року

За результатами методичної роботи науково-педагогічними працівниками за 2020-2021 н.р. було розроблено дві нові ОПП: «Менеджмент і глобальний бізнес» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності та «Менеджмент організацій та адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»; підготовлено 44 розробки та оновлено 46 комплектів методичних матеріалів, що надано в таблиці.

№ з/п	Види роботи, заходи	Термін виконання	Виконавець	години
<b>1.</b>	<b>Розроблено освітньо-професійні програми спеціальності:</b>			
	Оновлено освітні програми «Менеджмент і глобальний бізнес» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»	протягом року	Торяник Ж.І. Новікова Т.В. Христофорова О.М.	50 30 20
	Розроблено освітню програму «Менеджмент організацій та адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент»	протягом року	Грінько А.П. Ізюмцева н.В.	50 50
<b>2.</b>	<b>Розроблено навчальні плани спеціальності</b>			
	Спеціальності 073 «Менеджмент» другого рівня вищої освіти	протягом року	Грінько А.П.	50
<b>3.</b>	<b>Розроблено навчальні плани спеціальності</b>			
	Спеціальності 073 «Менеджмент» першого рівня вищої освіти	протягом року	Торяник Ж.І. Шевченко В.І..	20 20
<b>4.</b>	<b>Розроблено програми навчальної дисципліни:</b>			
	Соціальна економіка та політика: соціальна економіка	серпень	Іващенко М.В.	30
	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	серпень	Іващенко М.В.	40

	Бакалаврський тренінг (семінар)	серпень	Христофорова О.М.	20
	Українська мова як іноземна	серпень	Швидка О.Б.	45
	Менеджмент в соціальній сфері	серпень	Ізюмцева Н.В.	34
	Соціальне проектування	грудень	Топалова С.О.	40
	Соціальна економіка та політика: соціальна політика	січень	Швидка О.Б.	45
	Публічне адміністрування	січень	Малафєєв Т.Р.	15
	Соціальне забезпечення та правове регулювання: соціальне забезпечення	січень	Даудова Г.В.	5
	Виробнича практика	січень	Морозова Н.Л. Христофорова О.М.	11
<b>5.</b>	<b>Оновлено програми навчальної дисципліни:</b>			
	«Професійна іноземна мова та міжнародні бізнес-комунікації» (для ОС бакалавра)	серпень	Чернявська І.С.	5
	«Професійна іноземна мова та міжнародні бізнес-комунікації» (для ОС бакалавра)	серпень	Чернявська І.С.	8
	Професійна іноземна мова (рівень С)	серпень	Шевченко В.І.	8
	«Фізична освіта (спорт)» (для ОС-бакалавр 1 курс усі спеціальності)	серпень	Помазан А.А.	5
	«Фізична освіта (спорт)» (для ОС-бакалавр 2 курс усі спеціальності)	серпень	Помазан А.А.	5
	Поведінкова та інституціональна економіка	серпень	Топалова С.О.	8
	Макроекономіка та мікроекономіка	серпень	Новікова Т.В.	5
	Міжнародний та крос-культурний менеджмент	грудень	Новікова Т.В.	5
	Фондовий ринок та регулювання фондового ринку	серпень	Новікова Т.В.	5
	УБС-студія “Лідерство та командна робота”	серпень	Торяник Ж.І.	
	Управління якістю та конкурентоспроможністю	грудень	Торяник Ж.І.	



	Маркетинг	грудень	Торяник Ж.І.	
6.	<b>Публікація підручника, навчального посібника для вищої школи (у тому числі електронного), опису лабораторних робіт, методичних вказівок, збірника завдань, словника, довідника, іншого навчально-методичного видання для вищої школи:</b>			
	Методичні рекомендації до виконання курсових робіт (з дисципліни «Теорія організацій та організація управління підприємством») (електронний ресурс)	Січень 2021	Христофорова О.М.	-
	English in Practice: навчальний посібник з англійської мови	Червень 2021	Шевченко В.І., Чернявська І.С., Семенченко Т.О.	80 80
	Навчально-методичний посібник «Професійно-прикладна фізична підготовка студентів банківських спеціальностей та працівників банківських установ»	Травень 2021	Помазан А.А.	120
7.	<b>Створено новий дистанційний курс, що відкритий для доступу студентів з дисциплін:</b>			
	УБС-студія УЛР: “Тайм-менеджмент”	вересень	Ізюмцева Н.В.	150
	УБС-студія “Лідерство та командна робота”	жовтень	Торяник Ж.І.	250
	Теорія організацій та організація управління підприємством	травень	Христофорова О.М.	250
	Менеджмент зовнішніх комунікацій	лютий	Швидка О.Б.	250
	Макроекономіка та мікроекономіка	травень	Новікова Т.В.	475
	Соціальна економіка та політика: Соціальна економіка	травень	Панкратова О.М.	150
8.	<b>Оновлено та доповнено навчальні, методичні, демонстраційні та тестові матеріали дистанційного курсу з дисциплін:</b>			
	Маркетинг	березень	Торяник Ж.І.	50
	Управління якістю та конкурентоспроможністю	квітень	Торяник Ж.І.	50
	Логістичний менеджмент	червень	Христофорова О.М.	100
	Маркетинг у банку	червень	Христофорова О.М.	23
	Маркетинговий менеджмент	червень	Христофорова О.М.	100

	Фондовий ринок та регулювання фондового ринку	грудень	Новікова Т.В.	170
	Крос-культурний менеджмент	квітень	Новікова Т.В.	90
	Професійна іноземна мова (рівеньС)	травень	Шевченко В.І. Семенченко Т.О.	20
	Професійна іноземна мова та міжнародні бізнес-комунікації	травень	Чернявська І.С. Семенченко Т.О.	30
	Менеджмент та управлінський облік (модуль 1 -Менеджмент)	травень	Ізюмцева Н.В.	85
	Управління змінами	травень	Ізюмцева Н.В.	85
	Менеджмент (рівень В)	грудень	Ізюмцева Н.В.	85
	Управління людськими ресурсами	грудень	Ізюмцева Н.В.	85
	Глобальна економіка	травень	Панкратова О.М.	50
	Інституціональна економіка	травень	Панкратова О.М.	40
	Менеджмент організацій та адміністрування	грудень	Грінько А.П.	45
	Антикризовий менеджмент	грудень	Грінько А.П.	45
	Стратегічний менеджмент	лютий	Грінько А.П.	45
	УБС-студія “Управління людськими ресурсами”:Управління персоналом	грудень	Грінько А.П.	45
	УБС-студія “Управління людськими ресурсами”: Соціальна відповідальність	листопад	Швидка О.Б.	30
	УБС-студія: Тайм-менеджмент та міжособистісні комунікації в бізнесі”: Міжособистісні комунікації в бізнесі	жовтень	Швидка О.Б.	60
<b>9.</b>	<b>Підготовка конспектів лекцій та комплексів лекційних презентацій з дисципліни:</b>			
	Соціальне проектування (конспект лекцій)	травень	Топалова С.О.	110
	Соціальна економіка та політика: соціальна економіка (конспект лекцій та комплект лекційних презентацій)	травень	Панкратова О.М.	90
	Менеджмент в соціальній сфері (підготовка презентацій)	грудень	Ізюмцева Н.В.	30
	Соціальне проектування (підготовка презентацій)	протягом II семестру	Топалова С.О.	30

	Менеджмент організацій та адміністрування	грудень	Грінько А.П.	75
	Антикризовий менеджмент	грудень	Грінько А.П.	75
	Стратегічний менеджмент	лютий	Грінько А.П.	75
	УБС-студія “Управління людськими ресурсами”: Управління персоналом	грудень	Грінько А.П.	25
	Соціальна економіка та політика: соціальна політика (підготовка презентацій)	протягом II семестру	Швидка О.Б.	45
	Українська мова як іноземна (підготовка презентацій)	протягом I семестру	Швидка О.Б.	45
	Управління бізнесом (підготовка презентацій)	протягом I семестру	Швидка О.Б.	90
	Поведінкова економіка (оновлення презентацій)	протягом II семестру	Топалова С.О.	20
<b>10.</b>	<b>Розроблено засоби діагностики результатів навчальних досягнень студентів з навчальної дисципліни:</b>			
	Соціальна економіка та політика: Соціальна політика	травень	Швидка О.Б.	50
	Управління бізнесом	листопад	Швидка О.Б.	50
	Соціальна економіка та політика: Соціальна економіка	березень	Панкратова О.М.	59
	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	грудень	Панкратова О.М.	20
	Теорія організацій та теорія управління підприємством	квітень	Христофорова О.М.	25
<b>11.</b>	<b>Оновлено засоби діагностики навчальних досягнень студентів з навчальної дисципліни:</b>			
	Управління змінами	квітень	Ізюмцева Н.В.	10
	Менеджмент та управлінський облік		Ізюмцева Н.В.	10
	Менеджмент (рівень В)	грудень	Ізюмцева Н.В.	10
	Тайм-менеджмент	грудень	Ізюмцева Н.В.	10
	Професійна іноземна мова (рівень С)	жовтень	Семенченко Т.О.	30
	Професійна іноземна мова (рівень С) (спеціальності 071, 072, 073)	грудень	Шевченко В.І.	50

	Професійна іноземна мова та міжнародні бізнес-комунікації	протягом року	Чернявська І.С.	30
	УБС-студія «Лідерство та командна робота»	грудень	Торяник Ж.І.	40
	Управління якістю та конкурентоспроможністю, Маркетинг	березень	Торяник Ж.І.	40
	Поведінкова та інституціональна економіка: Інституціональна економіка	лютий	Панкратова О.М.	15
	Глобальна економіка	березень	Панкратова О.М.	20
	Міжнародна та регіональна економіка (рівень А): Регіональна економіка	листопад	Морозова Н.Л.	15
	Фондовий ринок та регулювання фондового ринку			5
	Крос-культурний менеджмент			5
<b>12.</b>	<b>Розроблено та оновлено засоби діагностики навчальних досягнень студентів з навчальної дисципліни (екзаменаційні білети):</b>			
	Соціальне проектування (розробка екзаменаційних білетів)	травень	Топалова С.О.	10
	Макроекономіка та Мікроекономіка (оновлення)	травень	Новікова Т.В.	20
	Поведінкова та інституціональна економіка (оновлення)	травень	Топалова С.О.	5
	Міжнародний та крос-культурний менеджмент (оновлення)	травень	Новікова Т.В.	5
	Професійна іноземна мова та міжнародні бізнес-комунікації (оновлення)	травень	Чернявська І.С.	5
	Менеджмент та управлінський облік: Менеджмент (оновлення)	травень	Ізюмцева Н.В.	20
<b>13.</b>	<b>Розроблено навчально-методичний комплексу нової дисципліни:</b>			
	Соціальне проектування	травень	Топалова С.О.	80
	Соціальна економіка та політика: Соціальна економіка	березень	Панкратова О.М.	40
	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	грудень	Панкратова О.М.	90
	Професійна іноземна мова та міжнародні бізнес-комунікації	червень	Чернявська І.С.	50

## ДИСТАНЦІЙНЕ НАВЧАННЯ

У рамках реалізації плану заходів щодо впровадження дистанційного навчання та новітніх інформаційних технологій за звітний рік викладачами кафедри були отримані наступні здобутки.

Для дистанційного навчання викладачі кафедри використовували сервер «Дистанційне навчання». Крім того, в навчальному процесі використовувались соціальні мережі та платформи: Moodle, Google Meet, Messenger, Skype, Viber, Telegram, Zoom, Facebook.

З урахуванням переходу на дистанційну форму навчання всі курси було доповнено та оновлено відповідно до встановлених вимог. У дистанційних курсах студенти мають можливість вивчати не тільки матеріали конспектів, презентацій, відеолекцій, але і контролювати власні знання, мати інтерактивне спілкування, виконуючі практичні завдання, приймаючи участь у конференціях, вебінарах, виконуючі індивідуальні роботи, спілкуючись на форумах та маючи можливість листування у курсі. Тобто супроводження викладачів не залишає студента наодинці з його питаннями під час вивчення дисциплін, а зворотній зв'язок забезпечує якість навчання та розуміння предмету дисципліни. Якість використання дистанційної форми навчання сприяло підвищенню кваліфікації викладачів за темою «Сучасні форми контролю» на факультеті підвищення кваліфікації ХНУ ім. Каразіна.

На сайті «Дистанційне навчання» протягом року викладачі кафедри створювали та вдосконалювали дистанційні курси, наповнювали навчально-методичним забезпеченням (НМЗ) дистанційні курси-ресурси для здобувачів вищої освіти освітніх рівнів «бакалавр» та «магістр».

Крім того створювались та підтримуються спеціальні освітні проекти. Серед них: підготовчі дистанційні курси до вступу бакалаврів в магістратуру; робота екзаменаційних комісій підсумкової атестації магістрів та бакалаврів.

Всього на кафедрі на серверах дистанційного навчання розміщені навчальні ресурси до 36 дисциплін, в тому числі для освітнього рівня «бакалавр» - 23, для освітнього рівня «магістр» - 13. Всі курси розроблені виключно викладачами кафедри. Напрями, за якими пропонується вдосконалювати курси обговорені під час методичного семінару та індивідуальних консультацій.

Стан розробки дистанційних курсів регулярно обговорювався на засіданнях і методичних семінарах кафедри, Вченої раді інституту та Університету. На кафедрі розроблено та сертифіковано дистанційні курси для відкритого доступу з 11 дисциплін:

1. Управління якістю та конкурентоспроможністю;
2. Глобальна економіка
3. Маркетинговий менеджмент
4. Менеджмент організацій та адміністрування
5. Міжнародний та крос-культурний менеджмент
6. Операційний менеджмент та управління проектами. Модуль 1. Операційний менеджмент
7. Стратегічний менеджмент
8. Управління змінами
9. УБС студія «Управління людськими ресурсами»
10. Маркетинг у банку
11. Соціальне проектування

Усього на кафедрі в межах навчального процесу застосовується 31 дистанційний курс на бакалаврському рівні та 25 дистанційних курсів на магістерському рівні. Така кількість дистанційних курсів надає можливість кафедрі повністю забезпечити навчальний процес в умовах карантину, сприяє можливості поєднання студентами, у разі необхідності, навчання та роботи, а викладачу - не втрачати його з поля зору та об'єктивно оцінювати за результатами навчання, хоча ця робота, безумовно, вимагає від викладача досить багато затрат часу та уваги, особливо в умовах карантину.

Також проведена наступна робота:

1. Дисципліни кафедри, які вимагали поновлення, зараз доопрацьовані і завершені, наприклад:

для бакалаврів:

Інституціональна економіка (Панкратова О.М.)

Поведінкова економіка (Топалова С.О.)

Філософія та суспільство (Модулі Соціологія та Політологія) (Топалова С.О.)

Макроекономіка та мікроекономіка (Новікова Т.В.)

Менеджмент та управлінський облік: Модуль Менеджмент (Ізюмцева Н.В.)

Менеджмент (рівень С - Менеджмент зовнішніх комунікацій) (Швидка О.Б.)

Менеджмент персоналу (рівень А - Організаційна поведінка) (Швидка О.Б.)

для магістрів:

Маркетинг у банку (Христофорова О.М.)

Міжнародний та крос-культурний менеджмент (Новікова Т.В., Малафєєв Т.Р.)

2. Повністю розроблено дисципліни, які є новими для викладачів. Матеріали розміщено на сайті Електронного навчання Moodle. Це такі курси:

Соціальне проектування (Топалова С.О.)

Соціальна економіка і політика (Панкратова О.М., Швидка О.Б.)

Навчальна практика (Панкратова О.М.)

Менеджмент в соціальній сфері (Ізюмцева Н.В., тільки в частині презентацій).

3. Розроблено засоби діагностики результатів навчальних досягнень студентів з навчальної дисципліни «Соціальна економіка та політика» (Панкратова О.М., Швидка О.М.)

Наявність навчальних ресурсів в онлайн доступі практично за всіма дисциплінами дозволило без суттєвих перешкод здійснювати навчальний процес в умовах карантину, який був введений в Україні з причини вірусної інфекції COVID-19.

Для оцінки умов дистанційного навчання кафедрою було проведено опитування студентів двох освітніх рівнів. Для цього з урахуванням пропозицій МОН України були розроблені анкети у вигляді Google-форми. У цілому студенти дали високу оцінку системі дистанційного навчання Інституту та діяльності викладачів в надзвичайних умовах карантину та самоізоляції. Результати анкетування розглянуті на засіданні кафедри 22 лютого 2021 р.

У розроблених анкетах сформульовано питання щодо повноти навчально-методичного забезпечення, з яким кожен студент може ознайомитись, зареєструвавшись на платформі дистанційного навчання «Moodle» та отримати доступ до всіх навчальних матеріалів за дисциплінами кафедри, розміщених на web-ресурсах Університету. Структура навчальних дисциплін та її відповідність НМК, надана у дистанційних курсах допомагає додатково отримати інформацію, ознайомитися з презентаціями, розв'язувати модульні завдання тощо. Робочі програми навчальних дисциплін повинні постійно оновлюватися з урахуванням результатів моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм, побажань та зауважень, отриманих від здобувачів освіти та інших стейкхолдерів.

Крім того питання анкети дозволяє отримати думку студентів щодо актуальності та інноваційності навчання, прозорості та відкритості, академічної доброчесності, а також формування на цій основі рекомендацій щодо покращення організації освітнього процесу; проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи серед студентів про мету та завдання моніторингу як важливої складової підвищення якості освітнього процесу; виявлення недоліків і проблемних питань освітнього процесу в університеті; надання інформації для формування рекомендацій з питань покращення організації освітнього процесу. Такий аналіз здійснюється завдяки формуванню в анкетах не тільки питань з оцінкою в балах, а й відкритих питань для того, щоб здобувачі мали змогу висловити та обґрунтувати свою думку, надати поради та рекомендації.

Як показали результати анонімного опитування через анкетування студентів щодо якості викладання дисциплін кафедри, всі дисципліни актуальні та відповідають очікуванням студентів, кадровий потенціал кафедри дозволяє забезпечити на високому фаховому рівні викладання усіх без винятку навчальних дисциплін і сформувати необхідну методичну підтримку, володіють відповідною кваліфікацією та високим фаховим рівнем у відповідній науковій галузі; здатні отримувати і генерувати нові знання, адаптувати їх до нових умов та вимог; мають необхідні

вміння та досвід для того, щоб ефективно передавати студентам свої знання і розуміння предмету в різних ситуаціях навчання. Наприклад, надані, такі відповіді студентів: «У всіх викладачів свій підхід до викладання але сподобалися всі викладачі», «Всі викладачі по-своєму хороші», «Викладачі цікаво та в достатньому обсязі надають матеріал та допомагають пізнати дисципліну краще, якщо щось не зрозуміло». На питання «Які враження Вами отримано від прослуханої дисципліни та її відповідність і доцільність для обраної спеціальності?» отримано відповіді: «Дуже доступно та професійно були надані матеріали дисципліни», «Позитивні», «Гарні» тощо. Надані відповіді й на питання «Викладання яких викладачів вам більш сподобалося», «Яка навчальна дисципліна зацікавила Вас найбільше» тощо.

Із розвитком нових інформаційних технологій університет удосконалив свій підхід до навчання, зокрема, надаючи студенту можливість використовувати свій вільний час для подальшого самовдосконалення та реалізації свого потенціалу. Але, є окремі зауваження щодо формування методичних рекомендацій саме з організації самостійної роботи. Крім того, не завжди під час дистанційного навчання є можливість у повному обсязі використовувати технологію безпровідного доступу до мережі та доступу до Інтернету. Тому прийнято рішення про удосконалення методичних рекомендацій із самостійної роботи за дисциплінами кафедри, а також про можливість використання змішаного підходу до навчання в умовах карантину за такою схемою: з травня 2021 року здійснювати практичні та семінарські заняття, а також підсумковий контроль аудиторно. Відповідно до отриманих результатів проведеного анкетування можна дійти висновку про задоволеність та позитивну оцінку навчання, результатів навчання, практичної значущості здобутих знань, рівня викладання навчальних дисциплін за умов дистанційної форми навчання більшості здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 "Менеджмент".

Протягом навчального року викладачі кафедри менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій пройшли стажування для підвищення якості дистанційної освіти :

Ізюмцева Н.В.	ХНУ ім В.Н. Каразіна	Експрес-курс Харківського національного Університету ім. В.Н. Каразіна, Центр електронного навчання, «Організація підсумкового контролю знань у дистанційному форматі на базі LMS Moodle» ( 30 год.)	Сертифікат №0207-816 від 16.12.2020
Торяник Ж.І.	ХНУ ім В.Н. Каразіна	Експрес-курс Харківського національного Університету ім. В.Н. Каразіна, Центр електронного навчання, «Організація підсумкового контролю знань у дистанційному форматі на базі LMS Moodle» ( 30 год.)	Сертифікат №0207-844 від 16.12.2020
Топалова С.О.	ХНУ ім. В.Н.Каразіна	Підвищення кваліфікації за програмою “Технології дистанційного навчання у закладах вищої та фахової передвищої освіти” з 10.11.2020 по 29.12.2020 (120 год.)	Сертифікат № 0207-749 від 29.12.2020
Панкратова О.М.	ХНУ ім В.Н. Каразіна	Експрес-курс Харківського національного Університету ім. В.Н. Каразіна, Центр електронного навчання, «Організація підсумкового контролю знань у дистанційному	Сертифікат №0207-832 від 16.12.2020

		форматі на базі LMS Moodle» ( 30 год.)	
Панкратова О.М.	ХНУ ім В.Н. Каразіна	Проходження курсів підвищення кваліфікації за освітньою програмою «Українська мова в професійному спрямуванні» - 210 год. (7 кредитів ЄКТС) з 09 лютого - 06 травня 2021 року (організатор: ХНУ ім. В.Н. Каразіна)	Сертифікат №0207-961 від 06.05.2021

## ОСВІТНЯ ГРАНТОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

### Інформація про участь у міжнародних проектах

№ з/п	Назва проекту	Тривалість проекту	Організація-донор	Координатор/відповідальна особа на факультеті/в інституті/підрозділі	Короткий опис змісту проекту	Посилання на сайт проекту, онлайн-ресурс з основними положеннями та описом проекту
1.	Всеукраїнське опитування «Ціннісні орієнтири українського студентства»	травня 2021 р. 16 годин	Українська асоціація викладачів та дослідників європейської інтеграції	доценти кафедри Торяник Ж.І., Шевченко В.І.	Метою цього дослідження є розробка ефективної стратегії формування проєвропейських ціннісних орієнтирів у студентському середовищі. Сформовано та проведено он-лайн фокус-групу здобувачів різних спеціальностей серед бакалаврів ННІ «КБІ»	<a href="https://aprei.com.ua/vseukrayinske-opytuvannya-czinnisni-oriyentyry-ukrayinskogo-studentstva/">https://aprei.com.ua/vseukrayinske-opytuvannya-czinnisni-oriyentyry-ukrayinskogo-studentstva/</a>



2.	Європейський освітній проєкт Модуль Жана Моне 611674-EPP-1-2019-1-UA-EPPJMO-MODULE 2019-2022 'European Integration of Ukraine in Industry 4.0' (EIUI4)	16 грудня 2020 року - 16 травня 2021 року	ХНУ ім В.Н. Каразіна	доцент кафедри Чхеайло А.А.	Мета проєкту: сприяти розвитку європейської інтеграції, а також дипломатії, захисту та інформуванню спільних економічних інтересів шляхом підвищення обізнаності про нові можливості інтеграції ЄС та України в умовах Індустрії 4.0 та надання студентам, професійним групам та іншим зацікавленим сторонам модуля відповідних знань та практичні навички.	<a href="https://www.univer.kharkov.ua/ua/intrelations/universitet-v-mizhn-proektah/intrelations-jan-mone/euro-integratsia">https://www.univer.kharkov.ua/ua/intrelations/universitet-v-mizhn-proektah/intrelations-jan-mone/euro-integratsia</a>
----	--	---	----------------------	-----------------------------	---	---

### ПІДСУМКОВИЙ ТА ПОТОЧНИЙ КОНТРОЛЬ

У звітному році було проведено ректорський відтермінований контроль знань студентів освітнього ступеня «бакалавр» в групі АМ-31Б з дисципліни «Маркетинг» з метою перевірки знань студентів.

Роботу виконали 8 студентів з 10, що складає 80 % від загальної кількості студентів групи. Завдання передбачали перевірку теоретичних знань студентів у вигляді тестових завдань на платформі MOODLE. Результати РКЗ відповідають результатам семестрового контролю. Якісна успішність - 60%, абсолютна - 80%.

Також було проведено ректорський поточний контроль знань серед студентів освітнього ступеня «бакалавр» в групах АМ-21Б, АО-21Б, АФ-21Б з дисципліни «Маркетинг» з метою перевірки знань студентів. Завдання передбачали перевірку теоретичних знань студентів у вигляді тестових завдань на платформі MOODLE. Отримані результати в цілому свідчать про достатній рівень знань студентів з дисципліни «Маркетинг» та будуть включені до поточного контролю при виставленні підсумкової оцінки з курсу.

Відповідно до наказів Харківського національного університету ім. В. Н. Каразіна від 22.09.2020р. № 0210-05/1734, № 0210-05/1735 «Про затвердження тем кваліфікаційних робіт» за спеціальністю 073 «Менеджмент» до виконання магістерських робіт допущено 10 студентів групи АМ-21М. Головою кваліфікаційної комісії призначено Ілленко Н. В. – менеджер Харківської обласної дирекції АТ «РайфайзенБанк Аваль».

До захисту було представлено 8 робіт (2 студенти Корсунський Рустам Мехди огли, Подопригора Аліна Сергіївна не були допущені до захисту у зв'язку з отриманням негативної оцінки щодо результатів перевірки на плагіат).

Тематика магістерських робіт сформована з огляду актуальних проблем менеджменту сучасних організацій. Зокрема у магістерських роботах розглянуті важливі питання щодо формування системи розвитку банків, удосконалення стратегії управління банківськими установами, шляхів підвищення конкурентоспроможності підприємств різних галузей економіки у сучасних умовах господарювання, соціально-психологічних аспектів управління персоналом, управління іноземними інвестиціями на підприємствах, антикризового менеджменту у попередженні внутрішніх загроз організацій тощо. Із 8 магістерських робіт на «відмінно» захищено 6 робіт (75 %), на «добре» - 2 роботи (25 %). Середній бал склав – 4,75. Абсолютна успішність складає – 80 %, якісна успішність становить – 100 %.

Всі магістерські роботи виконано з використанням практичного матеріалу банківських установ, агропромислових підприємств та міжнародних консалтингових компаній. Державною мовою виконано 8 робіт (100 %). Всі дипломні роботи (100,0%) виконано з використанням сучасних інформаційних технологій. Кращими дипломними роботами за змістом, оформленням, захистом визначені роботи:

- Орлікова Д. Ю. А.І. «Удосконалення стратегії розвитку банку в умовах кризи на прикладі АТ «Приватбанк»» - науковий керівник к.е.н., доцент Ізюмцева Н.В.;

- Дейно Є. В. «Антикризовий менеджмент у попередженні внутрішніх загроз банку» - науковий керівник к.е.н., доцент Торяник Ж.І;

- Ткаченко І. А. «Соціально-психологічні методи управління підприємством» - науковий керівник к.філос.н., доцент Чхеайло А. А.

У 2020/2021 році на кафедрі було проведено кваліфікаційну атестацію 11 бакалаврів за денною формою навчання. Усі бакалаврські роботи пройшли перевірку на плагіат і були допущені до захисту (Протокол кафедри № 18 від 10.06.2021 р.). Захист відбувся відповідно графіку проведення кваліфікаційних дипломних робіт 17.06.2021 р.

Головою кваліфікаційної комісії була Ілленко Н. В. – менеджер Харківської обласної дирекції АТ «РайфайзенБанк Аваль».

За результатами захисту абсолютна успішність склала 100%, а якісна – 90,9 %. Студенти отримали 4 оцінки «відмінно», 6 оцінок «добре», 1 оцінку «задовільно». Кращими дипломними роботами за змістом, оформленням, захистом визначені роботи:

- Борова А. А. «Шляхи підвищення залученості персоналу підприємства в ТОВ «СПЕКТР ТАЙМ» - науковий керівник к.е.н., доцент Ізюмцева Н.В.;

- Лісова А. В. «Управління персоналом організації» - науковий керівник к.е.н., доцент Христофорова О. М.;

- Савіна А. Л. «Лідерство в епоху нової нормальності» - науковий керівник к.е.н., доцент Торяник Ж. І.

- Сегіна К. Д. «Організаційна поведінка в управлінні персоналом» - науковий керівник к.е.н., доцент Христофорова О. М.

18.06.2021 року було проведено захист 2 бакалаврських робіт студентів-іноземців з англійською формою навчання. За результатами захисту абсолютна успішність склала 50% (дві бакалаврські роботи отримали негативні показники щодо перевірки на плагіат), а якісна – 100 %. Студенти отримали 1 оцінку «відмінно», 1 оцінку «добре». Кращою дипломною роботою за змістом, оформленням, захистом визначена робота:

- Оусалам Оуссама «Управління персоналом підприємства» - науковий керівник к.е.н., доцент Найпак Д. В..

У цілому робота ЕК на кафедрі визнана задовільною. За результатами роботи комісією зроблено висновок про готовність студентів до самостійної роботи у банківських установах та підприємствах інших галузей економіки.

## **НАПРЯМИ РОЗВИТКУ КАФЕДРИ ВІДПОВІДНО ДО СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ УНІВЕРСИТЕТУ НА 2020-2025 РОКИ.**

У рамках Стратегії розвитку університету на 2019-2025 роки кафедрою заплановані наступні заходи:

### *Університетська наука*

брати активну участь у підвищенні конкурентоздатності університетської науки в масштабі європейського та світового академічного простору;

долучатися до визначення критеріїв ефективного стимулювання наукової діяльності викладачів, даючи свої пропозиції керівництву інституту.

### *Освітня діяльність:*

забезпечити втілення компетентнісного та студентоцентричного підходу в освітній процес;

проводити роботу з удосконалення програм адаптації першокурсників з метою втілення студентоцентричного підходу, надаючи пропозиції керівництву інституту, університету, органам студентського самоврядування;

активізувати профорієнтаційну роботу із залученням нових форм європейського зразку, зокрема з використанням інформаційних інтернет-мереж;

сприяти підвищенню інформаційно-комп'ютерної компетентності всіх учасників освітнього процесу. Розробити заходи щодо підвищення інформаційно-комп'ютерної

компетентності викладачів;

забезпечити наявність сертифікатів з іноземної мови рівня B2 не менше 50% викладачів;

втілювати в освітній процес сучасні психолого-педагогічні технології навчання на основі закордонного досвіду;

проводити щорічний аналіз студентського моніторингу якості навчання і коригувати згідно до нього освітньо-виховну роботу кафедри, розробити відповідні заходи;

забезпечити моніторинг та оновлення існуючих освітніх програм на основі європейського досвіду і міжнародних стандартів;

розробка та сертифікація електронних (дистанційних) навчальних курсів, зокрема магістерського рівня підготовки.

*Каразінський університет у глобальному науково-освітньому просторі у 2025 році:*

забезпечити ефективне виконання існуючих (перезаключити їх) договорів про міжнародне співробітництво та подальше розширення і пошук нових партнерів;

розширювати міжнародне співробітництво, у тому числі за рахунок нових договорів з університетами Європи;

підтримувати зв'язок із випускниками, які працюють за кордоном;

продовжити роботу з міжнародної академічної мобільності студентів та викладачів з університетами зарубіжних країн;

пошук та участь у міжнародних грантових програмах. Забезпечити стимулювання участі викладачів та науковців кафедри у міжнародних грантових програмах;

на сайті інституту та кафедри оперативно оновлювати інформацію про освітні програми кафедри для залучення іноземних студентів тощо, зокрема англійською мовою.

*Університетський менеджмент у 2025 році:*

брати участь у популяризації серед студентів кращих університетських традицій за рахунок планування і проведення кураторських годин;

сприяти оптимізації управлінських рішень у роботі кафедри та впровадженню електронного документообігу тощо;

сприяти професійному зростанню викладачів та співробітників кафедри, підвищенню рівня володіння іноземною мовою, забезпечуючи постійне підвищення кваліфікації, в т.ч. за кордоном.

## **ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ РОБОТИ КАФЕДРИ НА 2021-2022 н.р.**

Кафедра менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій продовжує розвивати кращі традиції з методики викладання теоретичних і прикладних аспектів управлінської діяльності, чітко дотримуючись сучасних освітніх вимог, що стоять наразі перед вищою школою.

Пріоритетні напрями роботи кафедри сформульовано у СТРАТЕГІЇ розвитку кафедри менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій на 2020-2025 р.р.:

послідовна інтеграція до європейського освітнього простору;

підвищення компетентності, відповідальності, здатності здійснювати професійну діяльність на рівні міжнародних стандартів та готовність до постійного професійного зростання викладачів-науковців;

модернізація методичного забезпечення навчального процесу та втілення сучасних інноваційних технологій в умовах євроінтеграції;

залучення роботодавців та стейкхолдерів до освітнього процесу в рамках викладання окремих навчальних дисциплін, індивідуальної роботи студентів (бізнес-тренінги, кейси) та засідань наукового клубу

науково-дослідна робота і використання її результатів в навчальному процесі;

науково-виховна робота зі студентами, спрямована на формування соціально-активної студентської молоді;

забезпечити проведення заходів Всеукраїнського рівня (за дозволом МОНу): олімпіади з менеджменту та конкурсу студентських наукових робіт з банківської справи.

розвиток міжвузівських та міжнародних наукових зв'язків з провідними світовими університетами, спрямований на підвищення якості навчального процесу та зростання професійної компетентності фахівців;

посилення професійно-орієнтованої роботи з формування контингенту студентів;

співпраця з регіональними та місцевими органами управління, підприємствами бізнес-сектору економіки та науково-дослідними інститутами України через підтримку наявних і створення нових наукових контактів.

***Побажання керівництву інституту:***

Беззаперечне дотримання засад демократії і рівності прав кафедр та викладачів у відповідності до Статуту та Кодексу цінностей Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна та вимог положення «Про організацію освітнього процесу в Харківському національному університеті імені В. Н. Каразіна».

Об'єктивне, неупереджене та «прозоре» оцінювання результатів роботи кафедри та її співробітників, на основі формування рейтингу результатів роботи.

Матеріальне заохочення та стимулювання праці професорсько-викладацького складу кафедри за результатами роботи.

Розглянуто на засіданні кафедри

Протокол № 1 від «30» серпня 2021 р.

Завідувач кафедри

АЛЛА ГРІНЬКО