

## **ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ФІНАНСОВОЇ СТАБІЛЬНОСТІ БАНКУ**

Банківська система займає стратегічне положення в економіці. Будь-яка зміна в її функціонуванні зачіпає інтереси всіх господарюючих суб'єктів, кожного громадянина суспільства, може призвести до дестабілізації економічної, політичної, соціальної та інших сфер суспільного життя. В даний час необхідно активне включення всіх ланок банківської системи в рішення задач щодо подальшого розвитку економіки країни, підвищення ролі банків у кредитуванні реального сектора економіки. Тільки фінансово стабільні банки здатні виконувати покладені на них функції, вирішувати завдання забезпечення стабільного розвитку економіки.

Фінансова стабільність банку - це якісна характеристика його фінансового стану, яка відображається збалансованістю, достатністю та оптимальним співвідношенням фінансових ресурсів і його активів за умови підтримки на належному рівні платоспроможності та ліквідності, зростання прибутку і мінімізації всіх можливих ризиків, що сприяють витримати всі непередбачені втрати і зберігати стан його ефективного функціонування.

В якості бази дослідження було обрано АТ «УкрСиббанк» (далі – Банк), який є одним з найбільших банків України, що пропонує клієнтам сучасний банківський сервіс на рівні провідних європейських стандартів.

На 01.04.2018 р, за даними НБУ, АТ «УкрСиббанк» підтримував статтю балансу «грошові кошти та їх еквіваленти» в сумі 4,217 млрд. грн. і «цінні папери, що рефінансуються НБУ» в сумі 4,269 млрд. грн., що в сукупності становило 19,52% від чистих активів Банку [1].

Протягом 2017 року і січня-травня 2018 року АТ «УкрСиббанк» був дуже добре забезпечений ліквідністю. Банк продовжував оптимізацію запасів за нормативами ліквідності.

Протягом 2017 року та січня-травня 2018 року норматив миттєвої ліквідності Н4 Банку коливався в діапазоні 35,12% -62,93%. Протягом усього періоду аналізу Н4 Банку весь час був значно більше граничного значення, встановленого НБУ. Станом на 01.06.2018 норматив миттєвої ліквідності Банку становив 41,83%, що на 20,83 п.п. більше граничного значення, встановленого НБУ [1].

Протягом 2017 року та січня-травня 2018 року норматив поточної ліквідності Н5 Банку коливався в діапазоні 70,25-92,58%. Протягом усього

періоду аналізу Н5 Банку весь час був значно більше граничного значення, встановленого НБУ. Станом на 01.06.2018 норматив поточної ліквідності Банку становив 75,63%, що на 35,63 п.п. більше граничного значення, встановленого НБУ.

Протягом 2017 року та січня-травня 2018 року норматив короткострокової ліквідності Н6 Банку коливався в діапазоні 109,16-133,33%. Протягом усього періоду аналізу Н6 Банку весь час був більше граничного значення, встановленого НБУ, і більше середнього значення по банківській системі. Станом на 01.06.2018 норматив короткострокової ліквідності Банку становив 114,57%, що на 54,57 п.п. перевищувало граничне значення, встановлене НБУ.

Протягом 2017 року та січня 2018 року банківська система України все ще перебувала в стані надмірної ліквідності, тому відхилення Н4 і Н5 Банку від середніх значень по ринку можна сприймати як оптимізаційні процеси в управлінні банківською ліквідністю в АТ «УкрСиббанк». Оптимізація запасу ліквідності в АТ «УкрСиббанк» добре буде позначатися на прибутковості операцій Банку. Перший квартал 2018 року АТ «УкрСиббанк» завершив з прибутком 611,889 млн. грн., Що в 2,5 рази більше, ніж за перший квартал 2017 року. За цей же період Банк помітно наростив чистий процентний дохід і чистий комісійний дохід.

Високо можна оцінити повернення АТ «УкрСиббанк» до прибуткової роботи на систематичній основі. За даними, опублікованими НБУ, за останні 20 кварталів робота Банку була прибутковою в 11 кварталах. Наявність прибутку у АТ «УкрСиббанк» за підсумками п'яти кварталів поспіль відносять до факторів, які надають позитивний вплив на кредитний рейтинг Банку.

Кредитний портфель клієнтів банку, які повністю обслуговують заборгованість, показав стійке зростання на 13% у порівнянні з аналогічним періодом минулого року та сягнув 21,5 млрд. грн. Водночас проводилось очищення успадкованого портфелю з продажем декількох великих корпоративних кредитів. Стратегія кредитування, орієнтована на мультинаціональні компанії та споживче кредитування, залишається незмінною. Дотримуючись Статуту корпоративної соціальної відповідальності «BNP Paribas», у 2017 році АТ «УкрСиббанк» поступово відмовився від кредитування тютюнової промисловості та переорієнтовувався на інші сфери української економіки, у т.ч. на фінансування енергозберігаючих проєктів [1].

Аби забезпечувати фінансову стабільність банку на постійній основі, банком впроваджено систему заходів, яка охоплює безперервне спостереження за важливими показниками фінансового стану, їх оцінку, аналіз і прогноз із метою прийняття своєчасних та ефективних управлінських рішень.

Завдяки добре збалансованій стратегії та диверсифікації джерел

доходів, банк компенсував негативні наслідки падіння ринкових процентних ставок та звуження спреда валют у стабілізованому українському середовищі.

Однією з новітніх методологічних концепцій стратегічного управління банку, що безпосередньо пов'язана з упровадженням у практику його діяльності системи оціночних показників, є методологія розробки «стратегічних карт». Використання цієї методології дозволяє забезпечити впровадження запропонованої системи показників оцінки ефективності менеджменту одночасно з розробкою та реалізацією стратегії діяльності банку [2-4].

Побудова стратегічної карти включає розподіл конкретних стратегічних цілей видів діяльності і визначення причинно-наслідкових зв'язків між ними, а також призначення відповідальних за реалізацію даних цілей. Стратегічна карта дозволяє донести до окремих підрозділів і співробітників організації їх роль у реалізації стратегії. Стратегічні карти можуть бути створені на будь-якому рівні управління, і кожен рівень матиме можливість бачити своє місце в загальній стратегічній карті.

Управління фінансовою стабільністю АТ «УкрСиббанк» передбачає об'єктивне визначення її поточного й бажаного стану, скоординоване управління фінансовими ресурсами банківської установи, вибір таких управлінських рішень, котрі б сприяли забезпеченню фінансової стабільності.

Використання АТ «УкрСиббанк» стратегічних карт дасть змогу керівництву отримати необхідну для управління банком інформацію, яка є вимірною і включеною у стратегічну карту та має стратегічну спрямованість. Крім того, внаслідок вчасного отримання інформації та перетворення її на доступну для розуміння, керівництво зможе здійснювати контроль за поточними показниками діяльності банку.

#### Список літератури:

1. Офіційний сайт АТ «УкрСиббанк» [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://my.ukrsibbank.com/ua>
2. Каплан Роберт С. Организация, ориентированная на стратегию. Как в новой бизнес-среде преуспевают организации, применяющие сбалансированную систему показателей / С.Роберт Каплан, П.Дейвид Нортон; пер. с англ. - М.: Олимп-Бизнес, 2004. - 416 с.
3. Каплан Роберт С. Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты / С.Роберт Каплан, П. Дейвид Нортон; пер. с англ. М.: Олимп-Бизнес, 2005. - 512 с.
4. Кизим М.О. Збалансована система показників: монографія / М.О. Кизим, А.А. Пилипенко, В.А. Зінченко. – Харків: ВД «Інжек», 2007. – 192 с.