

**ДВНЗ «Університет банківської справи»
Харківський навчально-науковий інститут
Факультет управління та фінансових технологій
Кафедра менеджменту та соціально-гуманітарних дисциплін
ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

	Навчальна дисципліна	ФВД1 Менеджмент організацій (рівень А - Теорія організації та організація управління підприємством)
1.	Офіційна назва освітньої програми	«Менеджмент і глобальний бізнес»
2.	Спеціальність	073 Менеджмент
3.	Освітній ступінь	Перший (бакалаврський)
4.	Обсяг дисципліни в кредитах ECTS	6
5.	Статус дисципліни	вибіркова
6.	Мета вивчення дисципліни	Формування у студентів сучасного системного управлінського мислення, розуміння концептуальних основ створення і функціонування організації в умовах ринку; набуття практичних навичок в управлінні організаціями різних форм власності та різної правової форми з урахуванням специфіки їх функціонування в умовах ринкових відносин.
7.	Очікувані результати навчання	<p>РНД 1 Здобувач демонструє знання сутності та необхідності існування організації управління підприємством, розуміння основ функціонування системи управління організації та підприємства;</p> <p>РНД 2 Здобувач розуміє напрямки організаційного розвитку підприємства та організації і критерії їх вибору;</p> <p>РНД 3 Здобувач володіє знаннями принципів реалізації загальних функцій управління організацією та вмінням забезпечувати координацію діяльності функціональних підрозділів організацій;</p> <p>РНД 4 Здобувач самостійно виконує економічні розрахунки основних показників та використовує методологічних інструменти з метою пізнання мінливих явищ та процесів, які впливають на стан організації;</p> <p>РНД 5 Здобувач демонструє здатність до прийняття та реалізації комплексних адміністративних управлінських рішень щодо планування, організації, стимулювання мотивації та контролю сфер діяльності організації з використанням інноваційних технологій менеджменту;</p> <p>РНД 6 Здобувач обирає критерії за якими проводить дослідження різних видів організацій та підприємств, визначаючи їх переваги й недоліки, здійснює порівняльний аналіз формування різних типів організаційних структур;</p> <p>РНД 7 Здобувач використовує теоретичні положення для оцінки ефективності управління підприємством, дослідження особливостей менеджменту на різних етапах життєвого циклу підприємства;</p> <p>РНД 8 Здобувач володіє вмінням створювати і реєструвати підприємства різної організаційно-правової форми, складати статут, положення про структурні підрозділи і посадові інструкції, розподіляти працю, організувати робочі місця, аналізувати процес роботи.</p>
8.	Зміст навчальної дисципліни за темами	<p>Тема 1. Методологічні засади теорії організації</p> <p>Тема 2. Організація як система</p> <p>Тема 3. Організаційний процес</p> <p>Тема 4. Управління підприємствами різних організаційно-правових форм</p> <p>Тема 5. Структура організації як чинник забезпечення її ефективності</p> <p>Тема 6. Організаційне проектування</p> <p>Тема 7. Інформаційно-аналітичні технології в організації</p> <p>ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 2.ОРГАНІЗЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ</p> <p>Тема 1. Основи теорії і методології організації управління підприємства.</p> <p>Тема 2. Еволюція підприємства.</p> <p>Тема 3. Інституціональні аспекти організації управління підприємством.</p>

		Тема 4. Управління підприємствами різних організаційно – правових форм Тема 5. Системи функціонального управління підприємством Тема 6. Конкурентна політика організації Тема 7. Управління ефективністю підприємства																			
9.	Форми поточного та підсумкового контролю	Поточний контроль – 100 балів. Підсумковий контроль – залік																			
10.	Мова навчання	українська																			
11.	Критерії оцінювання результатів навчання	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Форми контролю</th> <th>Максимальна кількість балів</th> </tr> <tr> <th>Денна форма навчання</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Поточний контроль:</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Усні відповіді, розв’язування задач та практичних завдань</td> <td>2 x 10 балів = 20 балів</td> </tr> <tr> <td>Письмові опитування</td> <td>3 x 10 балів = 30 балів</td> </tr> <tr> <td>Написання економічних есе, тези та виступ на науковій конференції</td> <td>до 20 балів</td> </tr> <tr> <td>Підсумкова контрольна робота</td> <td>30 балів</td> </tr> <tr> <td>Всього за результатами поточного контролю:</td> <td>70</td> </tr> <tr> <td>Підсумковий контроль: контрольна робота</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>Всього</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>	Форми контролю	Максимальна кількість балів	Денна форма навчання	Поточний контроль:		Усні відповіді, розв’язування задач та практичних завдань	2 x 10 балів = 20 балів	Письмові опитування	3 x 10 балів = 30 балів	Написання економічних есе, тези та виступ на науковій конференції	до 20 балів	Підсумкова контрольна робота	30 балів	Всього за результатами поточного контролю:	70	Підсумковий контроль: контрольна робота	30	Всього	100
Форми контролю	Максимальна кількість балів																				
	Денна форма навчання																				
Поточний контроль:																					
Усні відповіді, розв’язування задач та практичних завдань	2 x 10 балів = 20 балів																				
Письмові опитування	3 x 10 балів = 30 балів																				
Написання економічних есе, тези та виступ на науковій конференції	до 20 балів																				
Підсумкова контрольна робота	30 балів																				
Всього за результатами поточного контролю:	70																				
Підсумковий контроль: контрольна робота	30																				
Всього	100																				
12.	Викладачі	Новікова Т.В., кандидат економічних наук, доцент																			
13.	Забезпечення	1. Мультимедійний проектор, ноутбук; 2. Мультимедійна дошка; 3. Комп’ютери.																			

**ДВНЗ «Університет банківської справи»
Харківський навчально-науковий інститут
Факультет управління та фінансових технологій
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування
ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

<i>Навчальна дисципліна</i>	ФВД1 Фінанси (рівень В – Проектне фінансування)
Офіційна назва освітньої програми	«Менеджмент і глобальний бізнес»
Спеціальність	073 Менеджмент
Освітній ступінь	Перший (бакалаврський)
Обсяг дисципліни в кредитах ECTS	6 кредитів
Статус дисципліни	вибіркова
Мета вивчення дисципліни	Сформувати у здобувачів освітнього рівня «бакалавр» базові знання, вміння, поглибити фахові компетенції з методології та інструментарію організації проектного фінансування для ефективного їх застосування у сфері своєї фахової діяльності.
Очікувані результати навчання	<p>РНД1. Демонструє знання сутності теоретичних засад форм і видів проектного фінансування, його ознак та складових організації, етапів та напрямів передінвестиційних досліджень, методів і форм фінансування проектів, методик оцінювання ефективності, інструментів і методів управління та складових фінансового забезпечення інвестиційних і венчурних проектів.</p> <p>РНД2. Демонструє вміння аналізувати інвестиційний ринок та обирати перспективні інвестиційні напрями, розробляти бізнес-план і бюджет інвестиційного проекту.</p> <p>РНД3. Демонструє вміння аналізувати бізнес-плани інвестиційних проектів та портфелі цінних паперів і реальних інвестиційних проектів,</p> <p>РНД4. Демонструє вміння визначати порядок організації проектного фінансування, оптимальну структуру капіталу проекту та його портфеля цінних паперів, використовувати механізм бюджетування інвестиційного проекту.</p> <p>РНД5. Демонструє вміння розробляти сіткові моделі проектів, аналізувати з їх допомогою часові та вартісні, а також ймовірнісні характеристики проектів, як з допомогою спеціалізованого програмного забезпечення, так і без нього (уручну).</p> <p>РНД6. Демонструє вміння розробляти організаційну структур управління проектом, визначати об'єкти проектного фінансування та оптимальну структуру джерел фінансування проектів, а також здатність організувати фінансування проектів.</p> <p>РНД7. Демонструє здатність організувати фінансування проектів, координувати діяльність структурних підрозділів щодо формування портфеля цінних паперів проектної компанії.</p> <p>РНД8. Демонструє здатність оцінювати можливості участі банку у фінансуванні інвестиційних проектів, залучення різних фінансових інструментів для реалізації проекту, оцінювати інвестиційну кредитоспроможність позичальника, його майно та майнові права, ризики проектного фінансування та інструменти управління ними.</p>
Зміст навчальної дисципліни за темами	<p>Тема 1. Теоретичні засади проектного фінансування</p> <p>Тема 2. Організація проектного фінансування</p> <p>Тема 3. Передінвестиційні дослідження проектів</p> <p>Тема 4. Заходи та інструменти управління ризиками проектного фінансування</p> <p>Тема 5. Управління реалізацією інвестиційних проектів</p> <p>Тема 6. Фінансове забезпечення інвестиційного проекту</p> <p>Тема 7. Методи проектного фінансування</p> <p>Тема 8. Участь фінансових установ у проектному фінансуванні</p> <p>Тема 9. Оцінювання майна суб'єктів проектного фінансування</p> <p>Тема 10. Фінансування інноваційних проектів</p> <p>Тема 11. Фінансування проектів за участю іноземного капіталу</p>

Форми поточного та підсумкового контролю	Поточний контроль – 50 балів. Підсумковий контроль – екзамен – 50 балів	
Мова навчання	українська	
Критерії оцінювання результатів навчання	Форми контролю	Максимальна кількість балів
		Денна форма навчання
	Поточний контроль:	
	Практичні роботи, кейси	7 x 5 балів =30 балів
	Тести	10x 2 бали = 20 балів
	Всього за результатами поточного контролю:	50
	Підсумковий контроль: екзамен	50
	Всього	100
Викладач/ викладачі	Сословський В.Г, к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи і страхування.	
Забезпечення	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мультимедійний проектор, ноутбук; 2. Електронна дошка; 3. Комп'ютери, ноутбуки з MS Office; 4. Спеціалізовані програмні комплекси з управління проектами MS Project, Spider Project 5. Дистанційний курс «Проектне фінансування» 	

**ДВНЗ «Університет банківської справи»
Харківський навчально-науковий інститут
Факультет управління та фінансових технологій
Кафедра менеджменту та соціально-гуманітарних дисциплін
ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

<i>Навчальна дисципліна</i>	<i>ФВДБ Макроекономіка та Мікроекономіка (рівень С - Поведінкова та інституціональна економіка)</i>
Офіційна назва освітньої програми	«Менеджмент і глобальний бізнес»
спеціальність	073 Менеджмент
Освітній ступінь	Перший (бакалаврський)
Обсяг дисципліни в кредитах ECTS	6 кредитів
Статус дисципліни	вибіркова
Мета вивчення дисципліни	Формування у студентів знань теорії та практики поведінкової економіки, специфіки функціонування в економічній системі формальних і неформальних інститутів, розуміння поведінкових закономірностей та їх впливу на перебіг економічних процесів, знання методів, інструментів і механізмів, що визначають поведінку економічних агентів, формування на цій основі професійних компетентностей майбутніх фахівців у сфері прийняття економічних рішень.
Очікувані результати навчання	<p>РНД 1 демонстрація знання загальних законів, методів здійснювати оцінку раціональної поведінки економічних суб'єктів.</p> <p>РНД 2 аналіз принципів раціональної поведінки економічних суб'єктів в умовах конкурентній ринковій економіці.</p> <p>РНД 3 вивчення проблеми інституційних перетворень у процесі економічного зростання та альтернативних шляхів її вирішення.</p> <p>РНД 4 визначення методів прийняття рішень уряду на основі теорії суспільного вибору.</p> <p>РНД 5 адекватна оцінка інституційного середовища в країні та аналіз поведінки суб'єктів ринку при прийнятті стратегічних рішень.</p> <p>РНД 6 демонстрація знання та розуміння про інструментарій і методи, використовуючи теорії поведінкових фінансів у фінансовому менеджменті на основі теоретичних знань та практичних вмій.</p> <p>РНД 7 використання облікової інформації, результатів аналізу та контролю для прийняття поведінкових рішень та вирішення конкретних практичних ситуацій.</p> <p>РНД 8 розподілення інформації на компоненти, аналіз їх взаємозв'язків та відхилення фактичних даних від їх нормативних або бюджетних значень, і за даними висновків узагальнює інформацію для одержання найбільш ефективного результату щодо оцінювання поведінки економічних суб'єктів.</p>
Зміст навчальної дисципліни за темами	<p>Тема 1.Методологія теорії поведінкової економіки.</p> <p>Тема 2. Теорії та методи прийняття рішень.</p> <p>Тема 3. Внутрішня мотивація та механізми підтримки діяльності.</p> <p>Тема 4. Прийняття рішень в умовах ризику.</p> <p>Тема 5. Міжчасовий вибір і фреймінг.</p> <p>Тема 6. Евристичні методи в прийнятті економічних рішень та визначенні аномалій економічній поведінці.</p> <p>Тема 7. Соціальні аспекти економічної поведінки.</p>

	<p>Тема 8. Ефективність ринків у теорії поведінкової економіки. Тема 9. Неформальна та тіньова економіка. Тема 10. Поведінкова теорія фінансів і теорія аукціонів. Тема 11. Ринок праці, безробіття і заробітна плата в системі поведінкової економіки. Тема 12. Співробітництво і кооперація в управлінні економікою Тема 13. Правила, норми та інститути ринкової економіки. Тема 14. Інституційна теорія прав власності. Тема 15. Теорія контрактів. Тема 16. Держава як економічна організація. Тема 17. Трансформації інституційних систем.</p>	
Форми поточного та підсумкового контролю	<p>Поточний контроль – 50 балів. Підсумковий контроль – екзамен – 50 балів</p>	
Мова навчання	українська	
Критерії оцінювання результатів навчання	Форми контролю	Максимальна кількість балів Денна форма навчання
	Поточний контроль:	
	Усна перевірка (опитування, розв'язання проблемних ситуацій тощо)	20 балів
	Ессе	1 x 10 балів = 10 балів
	Тези та виступ на науковій конференції	до 10 балів
	Презентація та захист індивідуальної (дослідницько-аналітичної) роботи	до 10 балів
	Всього за результатами поточного контролю:	50
	Підсумковий контроль: екзамен	50
	Всього	100
Викладач/ викладачі	<p>Іващенко М.В. , к.е.н., доцент Топалова С.О. к.політ.н., доцент</p>	
Забезпечення	Мультимедійний проектор, ноутбук; 2. Електронна дошка; 3.Комп'ютери.	

**ДВНЗ «Університет банківської справи»
Харківський навчально-науковий інститут
Факультет управління та фінансових технологій
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування
ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

<i>Навчальна дисципліна</i>	ФВД6 Макроекономіка та Мікроекономіка (рівень D -Економіка підприємства)
Офіційна назва освітньої програми	«Менеджмент і глобальний бізнес»
Спеціальність	073 Менеджмент
Освітній ступінь	Перший (бакалаврський)
Обсяг дисципліни в кредитах ЕСТ8	6 кредитів
Статус дисципліни	обов'язкова
Мета вивчення дисципліни	Полягає у формуванні здатностей самостійно мислити, приймати управлінські рішення, виконувати комплексні економічні розрахунки для ефективного здійснення господарської діяльності на рівні підприємств
Очікувані результати навчання	<p>РНД1. Здатен демонструвати знання теорії підприємств та основ підприємництва.</p> <p>РНД2. Здатен демонструвати розуміння складу та структури зовнішнього середовища.</p> <p>РНД3. Здатен демонструвати знання та практичні навички щодо фінансового планування, аналізу та контролю.</p> <p>РНД4. Здатен визначати склад доходів і витрат підприємства, формування, розподіл та використання прибутку підприємства.</p> <p>РНД5. Здатен демонструвати знання та практичні навички щодо капіталу, основних засобів, необоротних активів та обігових коштів, продуктивності і оплати праці.</p> <p>РНД6. Здатен демонструвати розуміння та практичні навички щодо системи управління підприємством, його інвестування та інновацій.</p> <p>РНД7. Здатен демонструвати розуміння та практичні навички щодо визначення виробничої потужності та виробництва в цілому.</p> <p>РНД8. Здатен створювати рекомендації щодо шляхів розв'язання проблем підприємства, що опинилась в умовах погіршення фінансового становища чи фінансовій кризі.</p>
Зміст навчальної дисципліни за темами	<p>Тема 1. Теорії підприємств і основи підприємництва</p> <p>Тема 2. Види підприємств, їх організаційно-правові форми</p> <p>Тема 3. Зовнішнє середовище господарювання підприємств</p> <p>Тема 4. Структура та управління підприємством</p> <p>Тема 5. Ринок і продукція</p> <p>Тема 6. Планування діяльності підприємства</p> <p>Тема 7. Персонал підприємства, продуктивність і оплата праці</p> <p>Тема 8. Капітал підприємства</p> <p>Тема 9. Інвестиції</p> <p>Тема 10. Інноваційна діяльність</p> <p>Тема 11. Техніко-технологічна база і виробнича потужність підприємства</p>

	Тема 12. Організація виробництва і забезпечення якості продукції Тема 13. Витрати на виробництво та реалізацію продукції Тема 14. Фінансово-економічні результати діяльності підприємства Тема 15. Розвиток підприємств: сучасні моделі, трансформація та реконструкція Тема 16. Економічна безпека та антикризова діяльність	
Форми поточного та підсумкового контролю	Денна форма навчання: За результатами поточного контролю: 70 балів Підсумкова контрольна робота: 30 балів	
Мова навчання	Українська	
Критерії оцінювання результатів навчання	Форми контролю	Максимальна кількість балів
	Поточний контроль:	
	Усна доповідь, доповнення	5*3 бали = 15 балів
	Перевірка виконання практичних завдань	5*3 бали = 15 балів
	Контрольна робота (тестування)	6*5 бали = 30 балів
	Представлення результатів науково-дослідних робіт на студентських конкурсах, конференціях, олімпіадах тощо	до 10 балів
	Всього за результатами поточного контролю:	70
	Підсумкова контрольна робота:	30
	Всього	100
Викладач/викладачі	Гнип Н.О., к.е.н., ст. викладач	
Забезпечення	1. Мультимедійний проектор, ноутбук; 2. Електронна дошка; 3. Комп'ютери.	

**ДВНЗ «Університет банківської справи»
Харківський навчально-науковий інститут
Факультет управління та фінансових технологій
Кафедра менеджменту та соціально-гуманітарних дисциплін
ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

	<i>Навчальна дисципліна</i>	<i>ФВД7 Економіка і бізнес</i>
1.	Офіційна назва освітньої програми	«Менеджмент і глобальний бізнес»
2.	спеціальність	073 Менеджмент
3.	Освітній ступінь	Перший (бакалаврський)
4.	Обсяг дисципліни в кредитах ECTS	6 кредитів
5.	Статус дисципліни	вибіркова
6.	Мета вивчення дисципліни	формування у студентів теоретичних знань, умінь та практичних навичок у сфері бізнесу, форм, методів та механізмів реалізації економічних відносин бізнесу, формування на цій основі професійних компетентностей майбутніх фахівців у сфері прийняття економічних рішень.
7.	Очікувані результати навчання	РНД 1 демонстрація знання економічної природи бізнесу, об'єктивного характеру його виникнення. РНД 2 аналіз принципів основних форм економічних відносин бізнесу та розуміння їх особливості в сучасних умовах. РНД 3 вивчення характерних рис процесу ухвалення індивідами економічних рішень у ролі підприємців та покупців, ключових особливостей процесу виробництва благ і встановлення оптимальної ціни вироблених фірмою товарів і послуг. РНД 4 визначення методів ринкового та державного регулювання економічних відносин бізнесу на внутрішньої макроекономічної стабільності в країні. РНД 5 використання теоретичні знання при аналізі політики бізнесу України, конкретних економічних ситуацій.
8.	Зміст навчальної дисципліни за темами	Тема 1. Природа бізнесу і його економічна основа Тема 2. Стратегія розвитку бізнесу. Бізнес-комунікації Тема 3. Діагностика бізнесу Тема 4. Види підприємництва та організаційно-правові форми бізнесу Тема 5. Економічна свобода і підприємництво Тема 6. Формування структур підприємницького бізнесу. Тема 7. Виробнича діяльність підприємницьких структур Тема 8. Планування підприємницької діяльності та внутрішньофірмове планування. Тема 9. Аналіз підприємницької діяльності. Тема 10. Система фінансового обслуговування бізнесу Тема 11. Комерційна діяльність підприємства. Тема 15. Зовнішньоекономічна діяльність бізнесу Тема 13. Управління бізнесом Тема 14. Державне регулювання бізнесу. Тема 15. Система забезпечення функціонування бізнесу.
9.	Форми поточного та підсумкового контролю	Поточний контроль – 50 балів. Підсумковий контроль – екзамен – 50 балів

10.	Мова навчання	українська	
11.	Критерії оцінювання результатів навчання	Форми контролю	Максимальна кількість балів Денна форма навчання
		Поточний контроль:	
		Усна перевірка (опитування, розв'язання проблемних ситуацій тощо)	30 балів
		Ессе	1 x 10 балів = 5 балів
		Тези та виступ на науковій конференції	до 10 балів
		Презентація та захист індивідуальної (дослідницько-аналітичної) роботи	до 5 балів
		Всього за результатами поточного контролю:	50
		Підсумковий контроль: екзамен	50
		Всього	100
12.	Викладач/ викладачі	Іващенко М.В., к.е.н., доцент	
13.	Забезпечення	Мультимедійний проектор, ноутбук; 2. Електронна дошка; 3.Комп'ютери.	

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Назва дисципліни	ФВД7 Менеджмент персоналу (Рівень В – Організація праці менеджера)
Освітній ступінь	перший (бакалаврський)
Назва освітньої програми	«Менеджмент і глобальний бізнес»
Кількість кредитів за ECTS	6

1. Мета дисципліни в контексті підготовки фахівців певної спеціальності: формування умінь організовувати особисту роботу та працю підлеглих, складати основні види управлінської документації.

2. Заплановані результати навчання:

У результаті вивчення дисципліни студенти повинні:

знати: особливості управлінської праці, її складові; принципи та напрями наукової організації управлінської праці; планування особистої праці; організація робочого місця менеджера; управління потоком відвідувачів; документи, їх функції та різновиди, система документації; порядок проходження та виконання документів.

вміти: виконати аналіз обчислювальних засобів організації або фірми, організації технологічного процесу збирання, передачі та опрацювання інформації або технології створення інформаційних продуктів АРМ та їх відповідності розв'язуванню перспективним бізнес-завданням організації; розробити проект їх модернізації (функціональних та забезпечуючи елементів); здійснювати вибір та впровадження інформаційних технологій, які забезпечують значне підвищення продуктивності та прибутковості виробничо-господарської діяльності, конкурентоспроможності організації.

3. Форми та методи контролю:

1. Поточний рейтинговий контроль знань протягом семестру: усне та письмове опитування на семінарських заняттях; контролюючі тести; виступи з доповідями; виконання ситуаційних вправ; оцінки за обговорення дискусійних питань.

2. Підсумковий семестровий контроль: екзамен.

4. Схема накопичення балів по дисципліні, які отримують студенти:

- робота на семінарських та лекційних заняттях – 40 балів;
- самостійна робота студентів – 10 балів;
- екзаменаційна робота – 50 балів;
- всього за дисципліну – 100 балів.

5. Викладач дисципліни: Малафеев Т.Р., к.н. з держ.упр., доцент