

## **АУТСОРСИНГ БУХГАЛТЕРСЬКИХ ПОСЛУГ, ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ**

**Костяник Вероніка Володимирівна**  
**Науковий керівник - Москаленко О.В., к.е.н., доцент**  
**Харківський навчально-науковий інститут**  
**ДВНЗ «Університет банківської справи»**

Аутсорсинг бухгалтерських послуг – досить нова послуга на українському ринку. Під поняттям «аутсорсинг» визначають передачу організацією окремих бізнес-процесів або виробничих функцій на обслуговування іншій компанії, яка спеціалізується у відповідній області.

Аутсорсинг допомагає доручити виконання складного завдання більш компетентним працівникам, яких фірма-замовник не має у своєму штаті через вузькопрофільність таких фахівців.

Така послуга допомагає зекономити час та кошти на утримання штатної бухгалтерії. Таким чином аутсорсинг бухгалтерських послуг допомагає керівництву підприємства більше часу присвячувати розвиткові бізнесу, уникнути цілої низки проблем, пов'язаних із наймом досвідчених бухгалтерів.

Особливо популярним бухгалтерський аутсорсинг є серед іноземних компаній, які щойно виходять на український ринок та потребують ведення бухгалтерії українськими фахівцями. Саме тому застосування аутсорсингу є актуальним напрямом адаптації підприємств до ринкового середовища, що вказує на необхідність подальших досліджень за обраною темою.

Система організації та регулювання бухгалтерського обліку в різних країнах склалася під дією різних факторів, багато з яких були зумовлені як історичним розвитком, так і взаємним впливом, що дозволило виділити декілька форм ведення бухгалтерського обліку.

Законом України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» визначено чотири самостійні форми організації бухгалтерського обліку [1]. Поряд з існуючими формами виникла нова, яка сьогодні отримала назву аутсорсингу. У вітчизняній практиці реалізація даної форми організації бухгалтерського обліку відбувається шляхом використання послуг зовнішніх фахівців (спеціалізованих фірм) в сфері бухгалтерського обліку. Однієї із основних перешкод на шляху активного впровадження аутсорсингу на теренах України є відсутність визначення процесів аутсорсингу та їх нормативно-правового регулювання, контролю та відповідальності за порушення. Саме поняття «аутсорсинг» в

українському праві не має дефініції, тому може регулюватись виключно у контексті аналогії до деяких правових норм. У той же час у законодавчому полі визначено економічну взаємодію через укладання договорів.

Аутсорсинг бухгалтерії передбачає винесення функцій, пов'язаних з організацією, веденням бухгалтерського обліку і складанням звітності на підприємстві за межі компанії, передачу їх для виконання аутсорсеру. На відміну від бухгалтерських послуг, що надаються зовнішніми виконавцями, бухгалтерський аутсорсинг є формою взаємодії, при якій зовнішня компанія включається в робочі бізнес-процеси компанії-замовника як цілісний функціональний підрозділ, залишаючись при цьому організаційно і юридично самостійним.

Розрізняють два варіанти бухгалтерського аутсорсингу. Перший варіант передбачає ведення всієї бухгалтерії, другий – передачу функцій по окремим ділянкам, наприклад облік основних засобів, облік заробітної плати. Кафка С.М. [2] виділяє 4 варіанти роботи із замовником при бухгалтерському аутсорсингу: повний аутсорсинг, частковий аутсорсинг, зовнішній контролер та абонентське обслуговування.

Перша модель «Повний аутсорсинг» замовник передає всі функції бухгалтера аутсорсеру. Ця модель підходить для всіх типів підприємств.

Друга модель «Частковий аутсорсинг» для більш великих компаній, де є штатний бухгалтер, бухгалтер-аутсорсер може виконувати лише деякі неосновні функції (перевірки на окремих ділянках господарської діяльності, ведення кадрового обліку, обліку за окремими проектами, тим самим звільняючи час штатного бухгалтера). Для невеликих підприємств, які не можуть дозволити собі штатного бухгалтера, аутсорсери можуть допомогти скласти звітність.

Третя модель «Зовнішній контролер» аутсорсер перевіряє бухгалтерську документацію, аналізує роботу підприємства та дає висновок про те, як поліпшити діяльність.

Четверта модель «Абонентське обслуговування». У цьому випадку аутсорсер виступає консультантом, інформує замовника про нововведення та інших питань. Звичайно, допускаються змішані варіанти співпраці аутсорсера та підприємства. Наприклад, складні бухгалтерські питання віддають аутсорсеру для того, щоб розвантажити штатного бухгалтера, який в цей час виконує щоденні операції.

Отже, можна стверджувати, що запровадження бухгалтерського аутсорсингу має багато переваг, серед яких економія на заробітній платі бухгалтерському персоналу; економія на витратах з організації робочих місць у бухгалтерії, програмному забезпеченні, підвищення кваліфікації облікового персоналу, доступ до кваліфікованого онлайн-консультування, внутрішній контроль якості, підвищення якості та надійності виконуваних функцій компанією-аутсорсером.

Про те поряд з перевагами існують і певні недоліки виведення бухгалтерії за межі підприємства, а саме побоювання керівництва, що конфіденційна інформація потрапить в «чужі руки»; відсутність безпосереднього контролю за складанням і здачею звітності; недостатня поінформованість про професійний рівень фахівців, що здійснюють облік на підприємстві.

Усунення вищезазначених перешкод стане основою швидкого розвитку такого перспективного інструменту оптимізації діяльності підприємств в Україні, як аутсорсинг бухгалтерських послуг.

#### **Список використаних джерел:**

1. Закон України від 16 липня 1999 року № 996-XIV «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні [Електронний ресурс]/ Режим доступу <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/996-14>
2. Кафка С.М. Теоретичні основи аутсорсингу / С. М.Кафка // Фінансова трансформація: думка експертів стосовно спільного обслуговування та аутсорсингу (реферативний збірник матеріалів круглого столу 27-28 травня, 2013 р.) / – Івано-Франківськ: видавництво ІФНТУНГ, 2013. – 34 с.
3. Скакун Л.С., Організація бухгалтерського обліку: сучасний стан та перспективні напрями наукових досліджень / Л.С. Скакун // Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу. Міжнародний збірник наукових праць, Житомир: ЖДТУ, 2009