



УНІВЕРСИТЕТ БАНКІВСЬКОЇ СПРАВИ  
НАЦІОНАЛЬНОГО БАНКУ УКРАЇНИ (м. Київ)

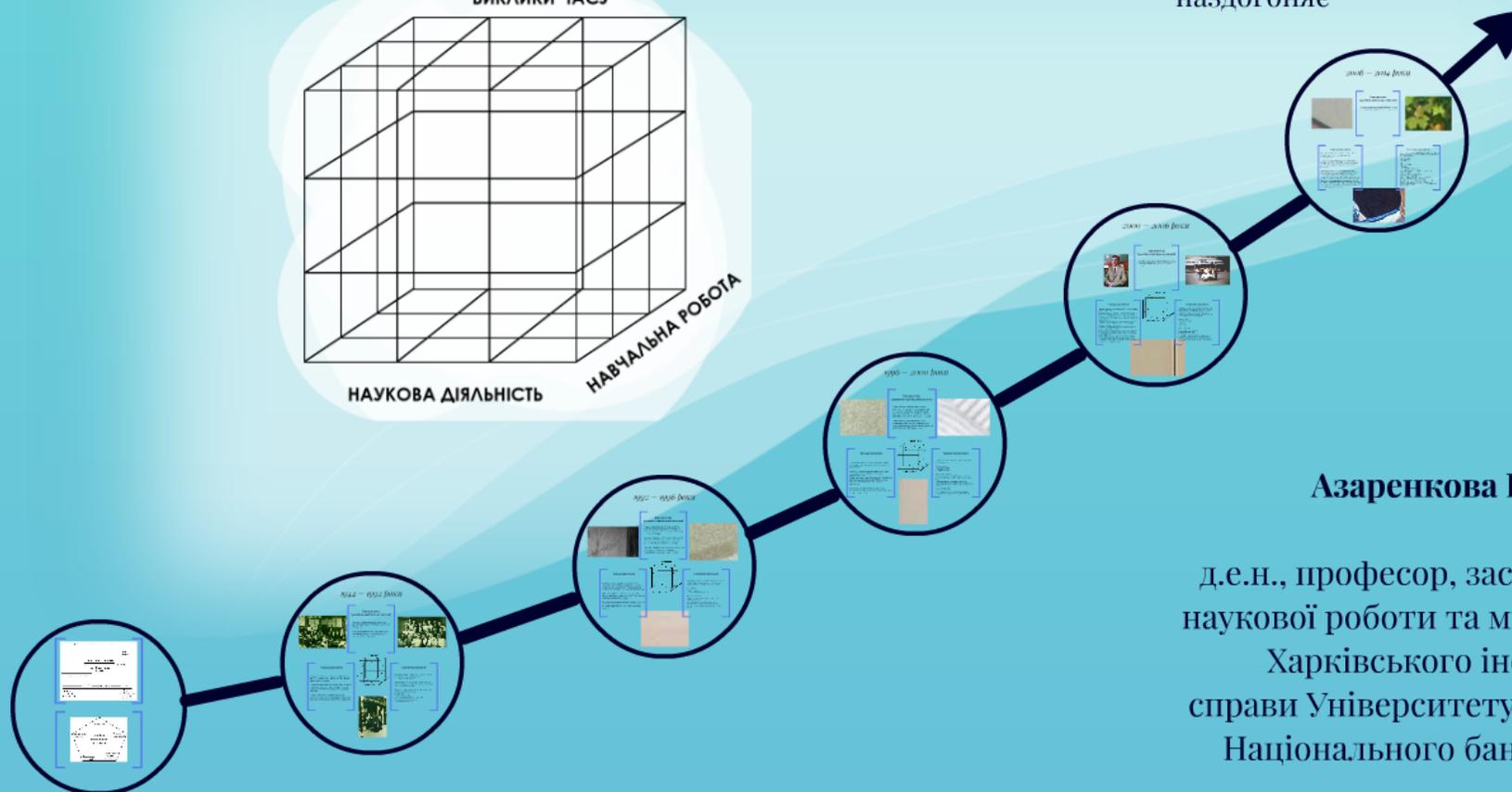
ХАРКІВСЬКИЙ ІНСТИТУТ

70  
РОКІВ  
1947

# Інноваційний вектор формування конкурентоорієнтованого банкіра

Інновація відрізняє лідера від того хто наздогоняє

С. Джобс



**Азаренкова Галина Михайлівна**

д.е.н., професор, заступник директора з наукової роботи та міжнародних зв'язків  
Харківського інституту банківської справи  
Університету банківської справи  
Національного банку України (м. Київ)



УНІВЕРСИТЕТ БАНКІВСЬКОЇ СПРАВИ  
НАЦІОНАЛЬНОГО БАНКУ УКРАЇНИ (м. Київ)

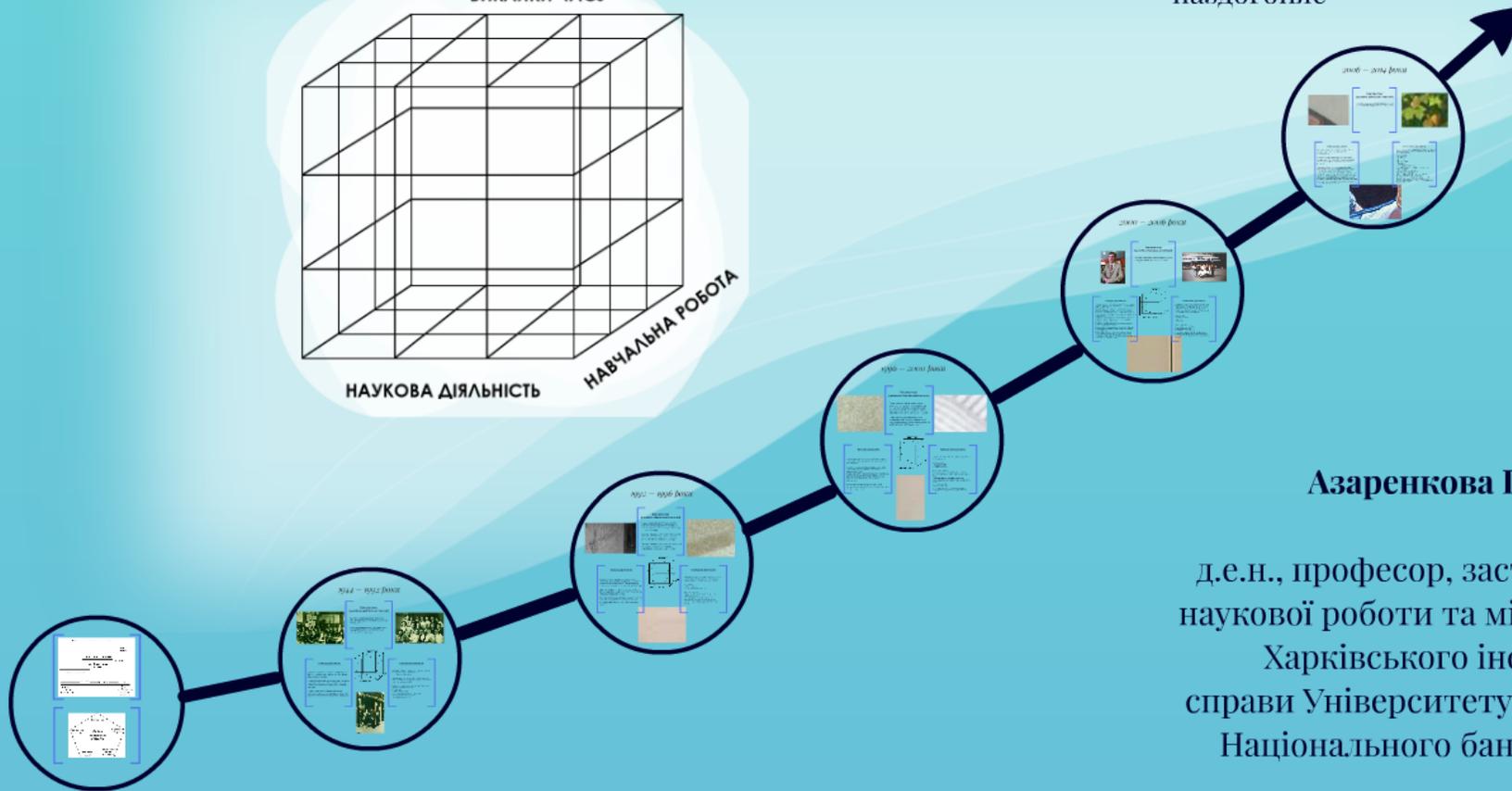
ХАРКІВСЬКИЙ ІНСТИТУТ

70  
РОКІВ  
1947-2017

# Інноваційний вектор формування конкурентоорієнтованого банкіра

Інновація відрізняє лідера від того хто наздогоняє

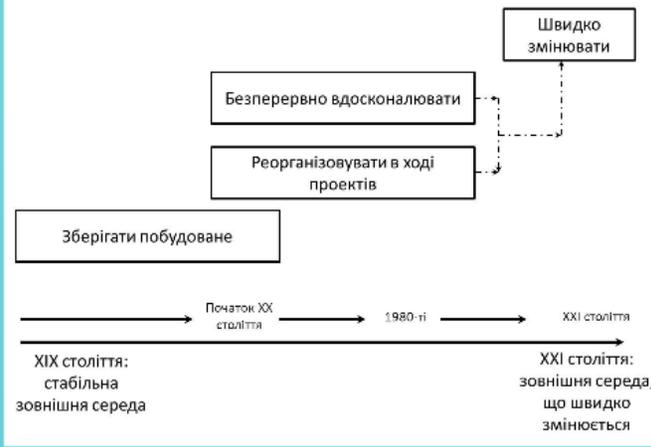
С. Джобс



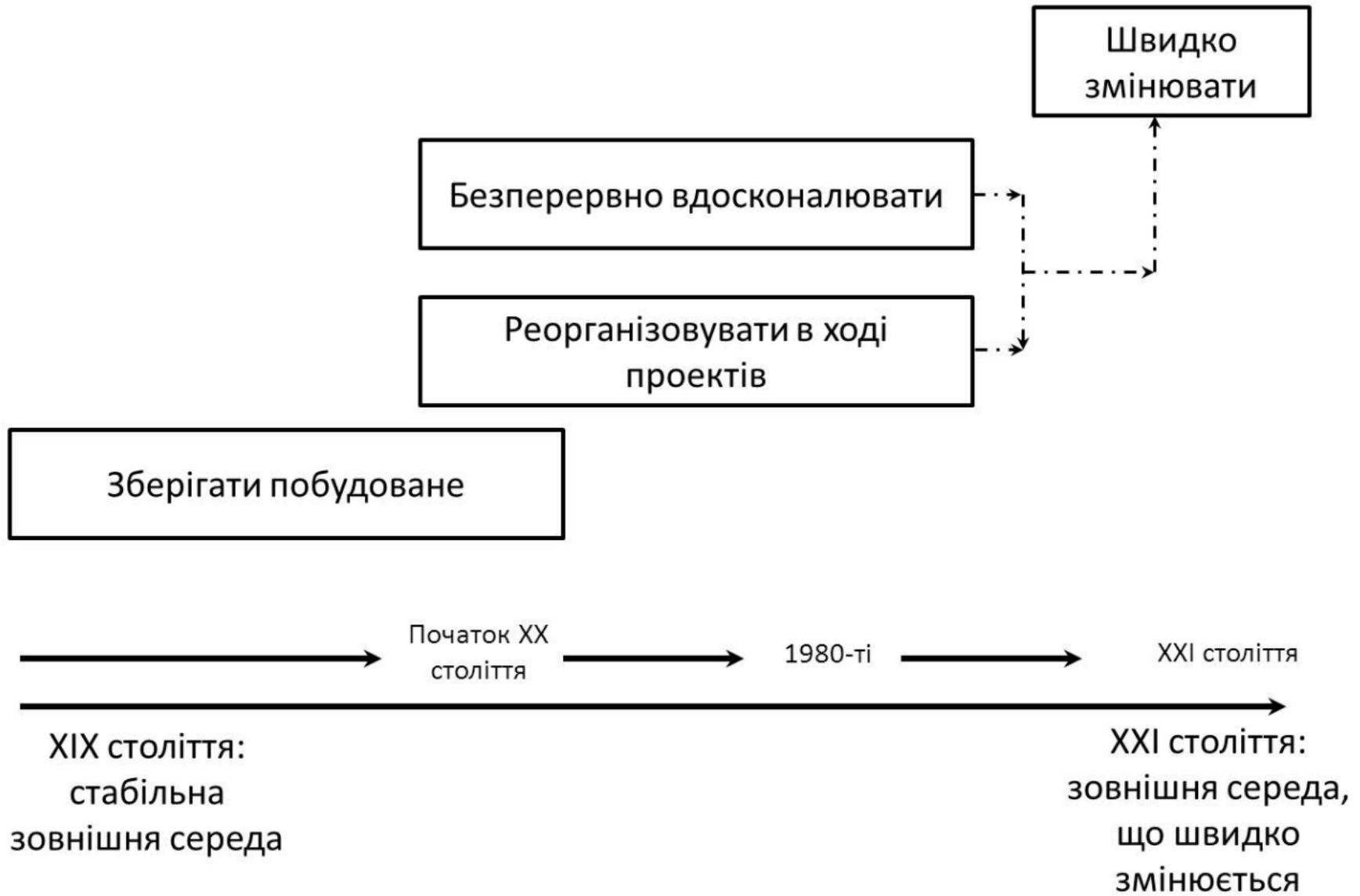
**Азаренкова Галина Михайлівна**

д.е.н., професор, заступник директора з наукової роботи та міжнародних зв'язків  
Харківського інституту банківської справи  
Університету банківської справи  
Національного банку України (м. Київ)

### Зміни парадигми розвитку банківського бізнесу



## Зміни парадигми розвитку банківського бізнесу





# 1944 – 1992 роки

## Виклики часу (розвиток банківської системи)



Розвиток та функціонування банківської системи України у складі банківської системи СРСР (до 1987 р.)

Створення прототипу системи українських комерційних банків у складі банківської системи СРСР (1987 р. – 1990 р.)



## Наукова діяльність

**1963 рік.** В технікумі було створено конструкторське бюро по розробці та створенню тренажерів з різних питів банківської справи.

**1963 рік.** В технікумі була проведена перша теоретична економічна конференція за результатами якої було зроблено п'ять публікацій в провідних економічних журналах.

**1987 рік.** Правовча в інституті викладач В.П. Касіянська створила першу програму для мікроЕОМ, призначену для опанування дисципліни «Оплатне діло»



## Навчальна діяльність

**До 1949 р.** – Харківський обліково-кредитний технікум.  
Спеціальності: Бухгалтерський облік  
Грошовий обіг і кредит

**1949 – 1954 рр.** – Два технікуми фінансового профілю об'єднані у Харківський фінансово-кредитний технікум Міністерства фінансів СРСР

**З 1954 р.** – технікум знову отримує назву «Харківський обліково-кредитний технікум»

Спеціальності:  
– Грошовий обіг і кредит  
– Облік і оперативна техніка в Держбанку  
– Фінансування та кредитування сільського господарства



# Виклики часу (розвиток банківської системи)

Розвиток та функціонування банківської системи України у складі банківської системи СРСР (до 1987 р.)

Створення прототипу системи українських комерційних банків у складі банківської системи СРСР (1987 р. – 1990 р.)



# Наукова діяльність

**1963 рік.** В технікумі було створено конструкторське бюро по розробці та створенню тренажерів з різних видів банківської справи.

**1963 рік.** В технікумі була проведена перша теоретична економічна конференція за результатами якої було зроблено п'ять публікацій в провідних економічних журналах.

**1987 рік.** Працюючи в інституті викладач В.Н. Каднічанська створила першу програму для мікроЕОМ, призначену для опанування дисципліни «Ощадне діло»



НАУКА



## Навчальна діяльність

**До 1949 р.** - Харківський обліково-кредитний технікум.  
Спеціальності: Бухгалтерський облік  
Грошовий обіг і кредит

**1949 - 1954 рр.** - Два технікуми фінансового профілю  
об'єднані у Харківський фінансово-кредитний технікум  
Міністерства фінансів СРСР

**З 1954 р.** - технікум знову отримав назву «Харківський  
обліково-кредитний технікум»

Спеціальності:

- Грошовий обіг і кредит
- Облік і оперативна техніка в Держбанку
- Фінансування та кредитування  
сільського господарства



# 1992 – 1996 роки

## Виклики часу (розвиток банківської системи)



Перереєстрація українських комерційних банків та початок формування банківської системи України як незалежної держави (1991 р. – I півріччя 1992 р.)

Розвиток банківської системи України на етапі становлення економічного та політичного суверенітету (II півріччя 1992 р. – 1993 р.)

Розвиток банківської системи на першому етапі реалізації курсу економічних реформ монетарними методами (1994 р. – 1996 р.)



## Наукова діяльність

В 1996/1997 навчальному році викладачі технікуму вперше почали навчання та стажування за кордоном. Перші п'ять викладачів коледжу були відправлені на стажування та навчання в Німеччину, Італію, Швейцарію.

Затверджено «Положення про наукову діяльність в Харківському банківському коледжі» та «Положення про організацію олімпіад та конкурсів».

В цьому ж навчальному році відбулася перша студентська наукова конференція та перша науково-практична телеконференція з питань технологічної практики студентів.



## Навчальна діяльність

З 1995 року на базі Харківського технікуму банківської справи утворено Харківський банківський коледж, підпорядкований Національному банку України.

Спеціальності:  
- Гроші та кредит  
- Облік у кредитних установах

Технології навчання:  
проведення проблемних лекцій з елементами евристичної бесіди;  
імітаційні ділові ігри, виробничі ситуації;  
розробка прикладних комп'ютерних програм;  
використання тестових завдань з використанням ПЕРОМ;



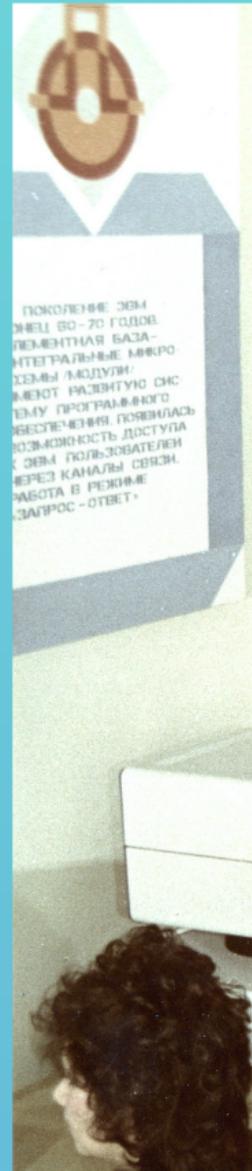
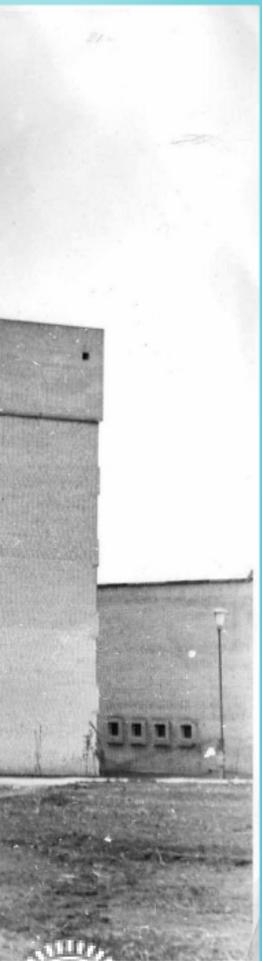
Наукова конференція в готелі № 47. Комітетом журі оцінює презентацію випускних робіт учня Дашковій О. і Подольник О.

# Виклики часу (розвиток банківської системи)

Перереєстрація українських комерційних банків та початок формування банківської системи України як незалежної держави (1991 р. – I півріччя 1992 р.)

Розвиток банківської системи України на етапі становлення економічного та політичного суверенітету (II півріччя 1992 р. – 1993 р.)

Розвиток банківської системи на першому етапі реалізації курсу економічних реформ монетарними методами (1994 р. – 1996 р.)

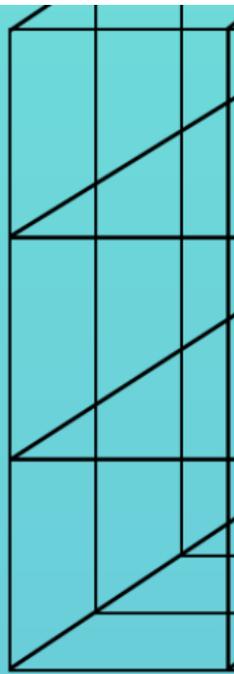


# Наукова діяльність

В 1996/1997 навчальному році викладачі технікуму вперше почали навчання та стажування за кордоном. Перші п'ять викладачів коледжу були відправлені на стажування та навчання в Німеччину, Італію, Швейцарію.

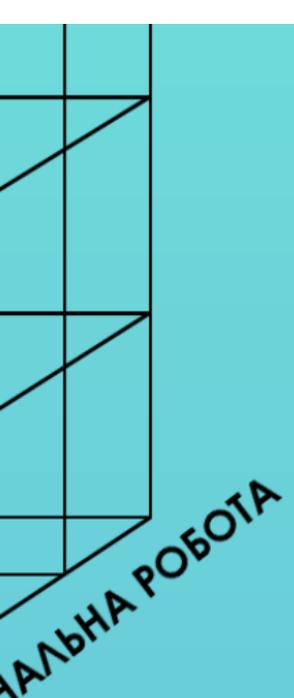
Затверджено «Положення про наукову діяльність в Харківському банківському коледжі» та «Положення про організацію олімпіад та конкурсів»

В цьому ж навчальному році відбулася перша студентська наукова конференція та перша науково-практична телеконференція з питань технологічної практики студентів.



НАУК





# Навчальна діяльність

З 1995 року на базі Харківського технікуму банківської справи утворено Харківський банківський коледж, підпорядкований Національному банку України.

Спеціальності:

- Гроші та кредит
- Облік у кредитних установах

Технології навчання:

проведення проблемних лекцій з елементами евристичної бесіди;  
імітаційні ділові ігри, виробничі ситуації;  
розробка прикладних комп'ютерних програм;  
використання тестових завдань з використанням ПЕОМ;



# 1996 – 2000 роки

## Виклики часу (розвиток банківської системи)



Розвиток банківської системи в умовах фінансово-економічної кризи, поступового переходу до поєднання монетарних методів управління економікою із заходами щодо її структурного реформування (1997 р. – 1998 р.)

Розвиток банківської системи в умовах реструктуризації економіки, укрупнення та консолідації капіталу банків, падіння дохідності банківських операцій (1999 р. – 2000 р.)



## Наукова діяльність

В 1997/1998 навчальному році в документах вперше зустрічається відомість про те, що було виконано 13 наукових робіт.

В 1998/1999 навчальному році вперше в документах зустрічаються розділи «Наукова діяльність» та «Міжпартиційні зв'язки».

Вперше викладачі кафедри Карманов Є.В., Кадничанська В.М., Самородов В.Б. надрукували статті в журналі «Вісник ПБУ» і з того ж часу ця традиція не переривалась.

В 1999/2000 навчальному році вперше у складі викладачів з'являються викладачі з певними ступенями чотирьох кандидатів наук.

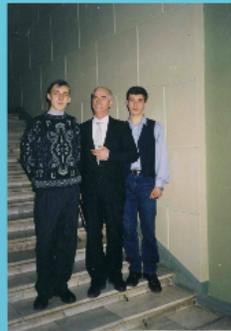


## Навчальна діяльність

Директором навчального закладу в період 1976–2000 рр. була Халіпцева Л.І.

Спеціальності:  
– Фінанси і кредит  
– Банківська справа

Технології навчання:  
впровадження системи дистанційного навчання (якочин форма) згідно з угодою ПБУ та фондом ПЮУ-ХУ;  
запровадження інформаційних технологій;  
проведення занять на базі навчально-третівального банку;  
використання Т.І.Н.;  
модульне тестування;  
використання реальних банківських програм;  
використання інтерактивних методів навчання.



Підприємство Харківського обласного управління ПБУ  
Директори М.Ф. (в центрі) заснований 1958 року і  
як структурне відділення, 1998 р.

# Виклики часу (розвиток банківської системи)

Розвиток банківської системи в умовах фінансово-економічної кризи, поступового переходу до поєднання монетарних методів управління економікою із заходами щодо її структурного реформування (1997 р. – 1998 р.)

Розвиток банківської системи в умовах реструктуризації економіки, укрупнення та консолідація капіталу банків, падіння дохідності банківських операцій (1999 р. – 2000 р.)



## Наукова діяльність

**В 1997/1998** навчальному році в документах вперше зустрічаються відомості про те, що було виконано 13 наукових робіт.

**В 1998/1999** навчальному році вперше в документах зустрічаються розділи «Наукова діяльність» та «Міжнародні зв'язки».

Вперше викладачі коледжу Карманов Є.В., Каднічанська В.М., Самородов В.Б. надрукували статті в журналі «Вісник НБУ» і з того ж часу ця традиція не переривалась.

**В 1999/ 2000** навчальному році вперше у складі викладачів з'являються викладачі з вченими степенями чотири кандидати наук.



НАУК



# Навчальна діяльність

Директором навчального закладу в період 1976–2000 рр. була Ходирева Л.І.

Спеціальності:

- Фінанси і кредит
- Банківська справа

Технології навчання:

впровадження системи дистанційного навчання (заочна форма) згідно з угодою НБУ та фондом НОУ-ХАУ;

запровадження інформаційних технологій;

проведення занять на базі навчально-тренувального банку;

використання ТЗН;

модульне тестування;

використання реальних банківських програм;

використання інтерактивних методів навчання.

# 2000 – 2006 роки

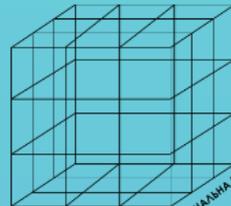
## Виклики часу (розвиток банківської системи)



Розвиток банківської системи України в умовах стабілізації та розвитку економіки (2000 р. – 2006 р.)



ВИКЛИКИ ЧАСУ



НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

НАВЧАЛЬНА РОБОТА

## Наукова діяльність

Першим директором був призначений доктор економічних наук О.В. Басюренко.  
**В жовтні 2001 року** вперше виходить нашого навчального закладу Г.М.Видрона захищає кандидатську дисертацію.  
**В 2001-2002** році розвивається систематична наукова робота, перші наукові роботи виконані в інституті отримують пошери ліцензії.  
Перший в історії інституту патент на винахід отримує Г.М. Мандренко. Першу наукову роботу за кодуном друкує виходить інституту С.В. Гадельця.  
**В 2001-2002 році** формується новий напрямок наукової роботи – інформаційна безпека.  
**В 2002-2003** році виває перший науковий збірник «Актуальні проблеми та перспективи розвитку фінансово-кредитної системи України»  
**В 2005-2006 році** на базі нашого інституту розпочинає систематичну роботу міжвузівська науково-практична студентська конференція: «Наукові доробки молоді – вирішення проблем Європейської інтеграції».

## Навчальна діяльність

**В липні 2001 року** Харківський банківський коледж Національного банку України був перетворений у державний вищий навчальний заклад освіти «Харківський філіал Української академії банківської справи Національного банку України»  
  
Спеціальності:  
– Банківська справа  
– Фінанси  
– Облік і аудит  
  
Технології навчання:  
дистанційна форма навчання;  
комп'ютерні технології;  
інтерактивні методи навчання;  
створення електронних навчально-методичних посібників; проведення ділових та ролевих ігор;  
проведення занять на базі навчально-тренажерної студії.



# **Виклики часу (розвиток банківської системи)**

Розвиток банківської системи України в умовах стабілізації та розвитку економіки (2000 р. – 2006 р.)

# Наукова діяльність

Першим директором був призначений доктор економічних наук О.В. Васюренко.

**В жовтні 2001 року** вперше викладач нашого навчального закладу І.М.Вядрова захищає кандидатську дисертацію.

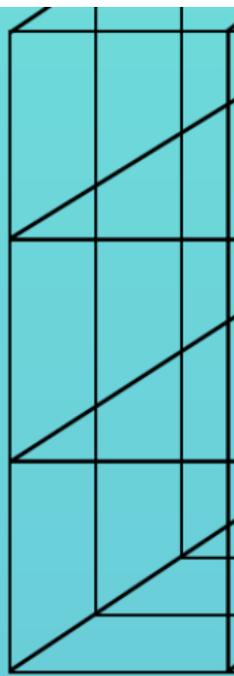
**В 2001/2002** розпочинається систематична наукова робота, перші наукові роботи виконані в інституті отримують номери держреєстрації.

Перший в історії інституту патент на винахід отримує Г.М. Макаренко. Першу наукову роботу за кордоном друкує викладач інституту С.В. Гадецька.

**В 2001/2002 році** формується новий напрямок наукової роботи – інформаційна безпека.

**В 2002/2003** з'явився перший науковий збірник «Актуальні проблеми та перспективи розвитку фінансово-кредитної системи України»

**В 2005/ 2006 році** на базі нашого інституту розпочинає систематичну роботу міжвузівська науково-практична студентська конференція: «Наукові доробки молоді-вирішенню проблем Європейської інтеграції».



НАУК

# Навчальна діяльність

В липні 2001 року Харківський банківський коледж Національного банку України був перетворений у державний вищий навчальний заклад освіти «Харківську філію Української академії банківської справи національного банку України»

Спеціальності:

- Банківська справа
- Фінанси
- Облік і аудит

Технології навчання:

дистанційна форма навчання;  
комп'ютерні технології;  
інтерактивні методи навчання;  
створення електронних навчально-методичних посібників; проведення ділових та рольових ігор;  
проведення занять на базі навчально-тренувальної станції.



# 2006 – 2014 роки



## Виклики часу (розвиток банківської системи)

Розвиток банківської системи України в умовах світової фінансової кризи (2006 р. – сьогодні)



## Наукова діяльність

У 2007/2008 навчальному році була захищена перша докторська дисертація в нашому інституті Г.М.Азаренковою

з 2008/2009 року вся наукова робота в інституті підпорядковується створеній в Університеті науковій школі «Банківництво в системі сталого економічного розвитку»

Розпочато роботу по створенню спеціалізованих програмних фінансово-економічних калькуляторів та отримано 6 свідоцтв про авторські права на твір. Захищено 3 – дисертації на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 26 – дисертацій на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук. Для штатних працівників з науковими ступенями у загальній чисельності науково-педагогічних працівників склали 65%, частка докторів наук – 10 %.

## Навчальна діяльність

В 2006 / 2007 створено Харківський інститут банківської справи як складову частину Університету банківської справи Національного банку України (м. Київ)  
Напрями підготовки:  
– Фінанси і кредит  
– Облік і аудит  
Спеціальності:  
– Банківська справа  
– Фінанси  
– Облік і аудит  
– Бізнес-адміністративне управління (з 2013 р.)  
– Управління фінансово-економічною безпекою (з 2013 р.)  
Технології навчання:  
запровадження в навчальній практиці:  
кресливо-модульної системи;  
технології різноманітного використання іншомовних мов з використанням інформаційних технологій;  
дистанційних курсів у навчальній практиці версійної роботи;  
реалізація інтегративного спількування з студентами з використанням програмного комплексу Moodle.E (FORPMA, Chat) через череву INTERNET;



# **Виклики часу (розвиток банківської системи)**

Розвиток банківської системи України в умовах  
світової фінансової кризи (2006 р. – сьогодні)

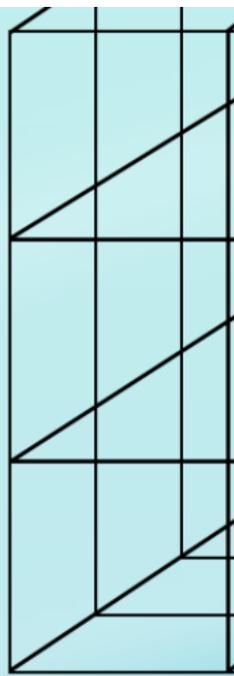


# Наукова діяльність

У 2007/2008 навчальному році була захищена перша докторська дисертація в нашому інституті Г.М.Азаренковою

з 2008/2009 року вся наукова робота в інституті підпорядковується створеній в Університеті науковій школі «Банківництво в системі сталого економічного розвитку»

Розпочато роботу по створенню спеціалізованих програмних фінансово-економічних калькуляторів та отримано 6 свідоцтв про авторські права на твір  
Захищено: 3 – дисертації на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 26 – дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук. Доля штатних працівників з науковими ступенями у загальній чисельності науково-педагогічних працівників склала 65%, частка докторів наук-10 %.



НАУК



# Навчальна діяльність

**В 2006 / 2007** створено Харківський інститут банківської справи як складова частина Університету банківської справи Національного банку України (м. Київ)

Напрями підготовки:

- Фінанси і кредит
- Облік і аудит

Спеціальності:

- Банківська справа
- Фінанси
- Облік і аудит
- Бізнес-адміністрування (з 2013 р.)
- Управління фінансово-економічною безпекою (з 2013 р.)

Технології навчання:

- запровадження в навчальний процес:
  - кредитно-модульної системи;
  - технологій різнорівневого вивчення іноземних мов з використанням інформаційних технологій;
  - дистанційних курсів у навчальний процес перепідготовки
- реалізація інтерактивного спілкування зі студентами з використанням програмного комплексу MOODLE (ФОРУМ, ЧАТ) через мережу INTERNET;



УНІВЕРСИТЕТ БАНКІВСЬКОЇ СПРАВИ  
НАЦІОНАЛЬНОГО БАНКУ УКРАЇНИ (м. Київ)

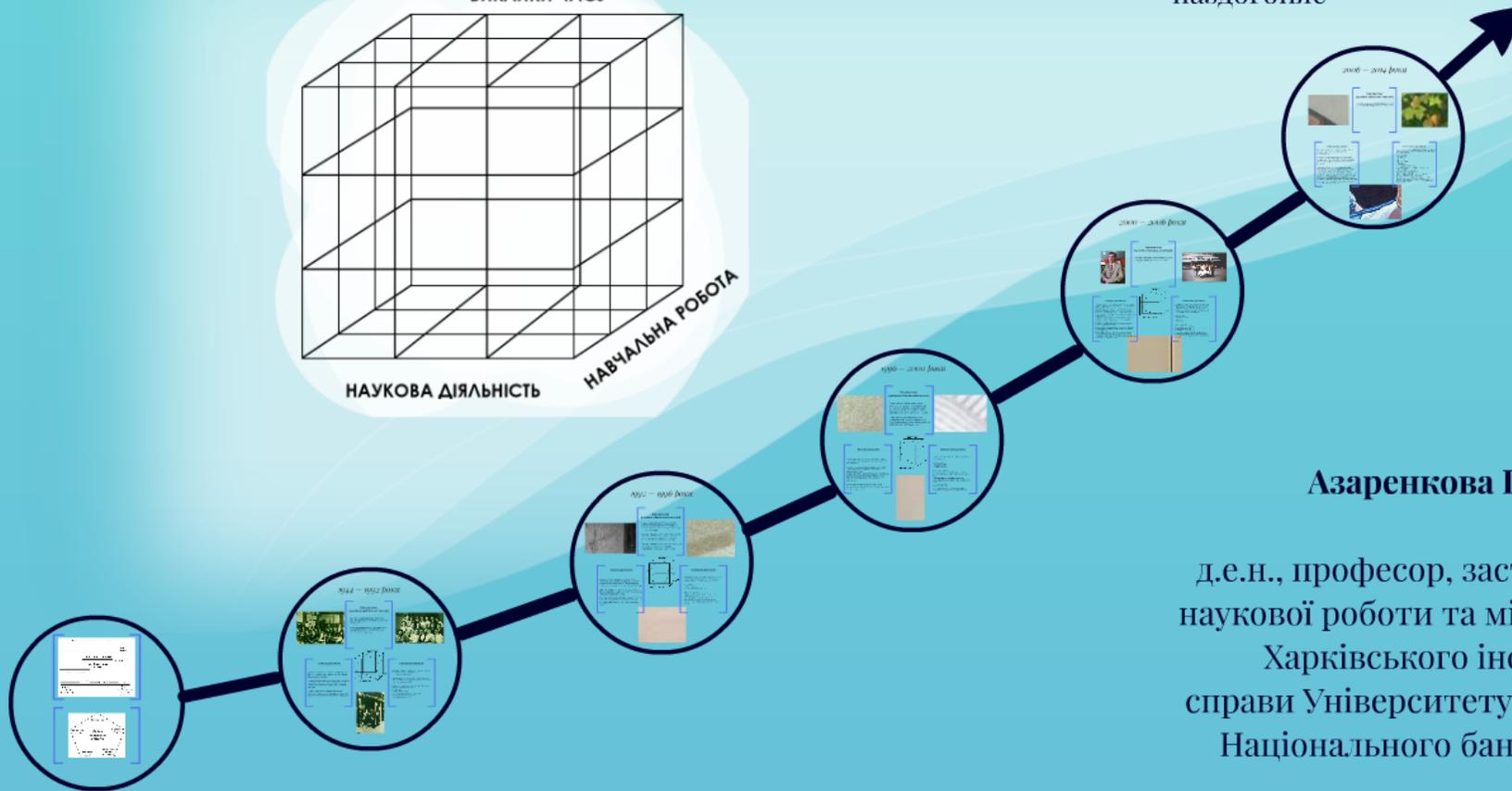
ХАРКІВСЬКИЙ ІНСТИТУТ

70  
РОКІВ  
1947-2017

# Інноваційний вектор формування конкурентоорієнтованого банкіра

Інновація відрізняє лідера від того хто наздогоняє

С. Джобс



**Азаренкова Галина Михайлівна**

д.е.н., професор, заступник директора з наукової роботи та міжнародних зв'язків  
Харківського інституту банківської справи  
Університету банківської справи  
Національного банку України (м. Київ)